



Press-release

8 December 2016

November car market increase is 0,6%

- Sales of new passenger cars and LCVs in Russia increased by **0,6%** in **November 2016**
- Among the top ten bestselling models so far, nine models are locally produced

In **November 2016**, sales of new cars and light commercial vehicles in Russia increased by **0,6%** compared to **November 2015** or by 727 sold units, and amounted to **132 346** cars, according to the AEB Automobile Manufacturers Committee (AEB AMC).

This year in January—November **1 279 987** cars were sold.

Joerg Schreiber, Chairman of the **AEB Automobile Manufacturers Committee** commented:

“November sales produce the first month with a positive year-on-year result in almost 2 years (last time seen in December 2014). It is good to be able to say such a thing after all, but it is far too early to read a trend turnaround into this. For now, all eyes are on December which has the potential to demonstrate that the market continues to move in the right direction”.

Contact:

Olga Zueva, AEB Automobile Manufacturers Committee Coordinator, olga.zueva@aebrus.ru, tel. +7 (495) 234 27 64

Yuliya Sheglova, Project Manager for market researches and statistics, yuliya.sheglova@aebrus.ru, tel. +7 (495) 234 27 64

Attachments:

1. New car/LCV sales in Russia by brands for November 2016/2015 and January— November 2016/2015
2. New car/LCV sales in Russia by groups for November 2016/2015 and January— November 2016/2015
3. 25 best sold models of cars in Russia for November 2016/2015 and January— November 2016/2015



NEW CAR AND LCV SALES IN RUSSIA BY BRANDS FOR NOVEMBER 2016/2015 AND JANUARY –NOVEMBER 2016/2015

Data submitted by the AEB Automobile Manufacturers Committee; retail sales of imported and locally produced vehicles.
Note: The ranking is based on monthly results.

BRAND	NOVEMBER			JANUARY - NOVEMBER		
	2016	2015	YoY	2016	2015	YoY
Lada	25 507	21 580	18%	238 666	245 634	-3%
Hyundai*	15 779	15 101	4%	131 207	148 631	-12%
KIA	14 651	14 125	4%	136 374	148 285	-8%
Renault*	11 631	10 334	13%	103 465	108 477	-5%
Toyota*	8 081	7 572	7%	84 151	86 972	-3%
VW	6 973	7 557	-8%	66 632	70 463	-5%
Nissan*	5 998	7 288	-18%	63 522	82 690	-23%
GAZ LCV*	5 132	4 358	18%	48 286	46 093	5%
Škoda	4 801	4 663	3%	50 370	50 416	0%
UAZ*	4 642	4 637	0%	42 939	42 415	1%
Ford*	3 822	3 569	7%	38 362	34 077	13%
Mercedes-Benz	2 802	3 251	-14%	34 230	38 797	-12%
Chevrolet	2 725	3 072	-11%	27 228	46 399	-41%
BMW	2 328	2 257	3%	25 169	25 349	-1%
Lexus	2 014	1 653	22%	21 608	18 038	20%
Datsun	1 838	2 200	-16%	15 983	29 346	-46%
Lifan	1 805	1 901	-5%	15 640	12 578	24%
Mazda	1 795	2 002	-10%	19 249	25 182	-24%
Audi	1 486	2 189	-32%	19 059	23 310	-18%
Mitsubishi	1 401	2 003	-30%	15 496	33 142	-53%
VW vans*	750	465	61%	5 540	5 073	9%
Land Rover	744	965	-23%	8 337	10 450	-20%
Subaru	576	398	45%	5 051	6 237	-19%
Volvo	536	850	-37%	4 937	6 807	-27%
Mercedes-Benz Vans*	483	598	-19%	5 196	7 473	-30%
Porsche	463	360	29%	4 304	4 829	-11%
Ravon ⁵	420	-	-	1 176	-	-
Infiniti	395	457	-14%	4 092	5 012	-18%
Suzuki	312	392	-20%	4 201	5 816	-28%
Chery	307	279	10%	4 469	4 580	-2%
Citroën*	270	314	-14%	3 515	5 120	-31%
Jaguar	252	69	265%	1 794	900	99%

• Allianz IC OJSC • Alstom • Atos • Bank Credit Suisse (Moscow) • BP • BSH Russia • Cargill Enterprises Inc. • CHEP Rus • Clifford Chance
• Continental Tires RUS LLC • Crocus International • Deloitte • DuPont Science & Technologies • Enel Russia OJSC • ENGIE • Eni S.p.A • EY • Finexpertiza
• GE (General Electric International (Benelux) B.V.) • HeidelbergCement • ING Wholesale Banking in Russia • John Deere Rus, LLC • KPMG
• ManpowerGroup • Mercedes-Benz Russia • Merck LLC • Messe Frankfurt Rus • MetLife • METRO AG • Michelin • MOL Plc • Novartis Group
• OBI Russia • Oriflame • Philips Lighting Eurasia LLC • Procter & Gamble • PwC • Raiffeisenbank AO • ROCA • Shell Exploration & Production Services (RF) B.V.
• Statoil Russia AS • Telenor Russia AS • TMF Group • Total E&P Russie • Unipro PJSC • Volkswagen Group Rus OOO • YIT • YOKOHAMA RUSSIA LLC



Peugeot*	211	320	-34%	3 264	5 211	-37%
Geely	203	1 002	-80%	4 222	10 485	-60%
Honda	188	198	-5%	1 438	4 357	-67%
FIAT*	154	260	-41%	1 935	3 435	-44%
smart	140	31	352%	552	441	25%
Cadillac	134	131	2%	1 121	934	20%
Jeep	131	95	38%	1 131	1 921	-41%
MINI	124	94	32%	1 231	1 255	-2%
DFM	58	163	-64%	1 088	1 127	-3%
Changan	54	92	-41%	503	568	-11%
FAW	38	-	-	773	-	-
Zotye ³	37	-	-	264	-	-
Isuzu*	35	66	-47%	495	560	-12%
Iveco*	31	47	-34%	475	661	-28%
Brilliance	29	138	-79%	843	1 028	-18%
Genesis	21	-	-	32	-	-
Foton*	16	1	1500%	58	18	222%
BAW*	10	23	-57%	157	308	-49%
Hyundai LCV	5	-	-	39	-	-
SsangYong	5	199	-97%	1 139	4 934	-77%
Chrysler	2	4	-50%	28	41	-32%
Alfa Romeo	1	4	-75%	100	39	156%
Haima	-	52	-	114	311	-63%
Daewoo ⁴	-	1 634	-	8 574	18 753	-54%
Acura ²	-	57	-	163	670	-76%
Opel	-	473	-	-	15 927	-
Great Wall	-	68	-	-	3 149	-
SEAT	-	-	-	-	47	-
JAC	-	8	-	-	145	-
TOTAL	132 346	131 619	0,6%	1 279 987	1 454 916	-12,0%

1. LCV sales are included into total brand's sales if exist in the product line of the brand (marked with*); reported separately for some brands. LCV<3,5t (with several exceptions reaching highest range of 6t). Some updates concerning LCV data may occur.

2. Sales of Acura were temporarily stopped in June 2016

3. Zotye sales in Russia started in March 2016

4. Sales of Daewoo were stopped in June 2016

5. Ravon sales in Russia started in July 2016.

6. Genesis sales in Russia started in October 2016

• Allianz IC OJSC • Alstom • Atos • Bank Credit Suisse (Moscow) • BP • BSH Russia • Cargill Enterprises Inc. • CHEP Rus • Clifford Chance
 • Continental Tires RUS LLC • Crocus International • Deloitte • DuPont Science & Technologies • Enel Russia OJSC • ENGIE • Eni S.p.A • EY • Finexpertiza
 • GE (General Electric International (Benelux) B.V.) • HeidelbergCement • ING Wholesale Banking in Russia • John Deere Rus, LLC • KPMG
 • ManpowerGroup • Mercedes-Benz Russia • Merck LLC • Messe Frankfurt Rus • MetLife • METRO AG • Michelin • MOL Plc • Novartis Group
 • OBI Russia • Oriflame • Philips Lighting Eurasia LLC • Procter & Gamble • PwC • Raiffeisenbank AO • ROCA • Shell Exploration & Production Services (RF) B.V.
 • Statoil Russia AS • Telenor Russia AS • TMF Group • Total E&P Russie • Unipro PJSC • Volkswagen Group Rus OOO • YIT • YOKOHAMA RUSSIA LLC



NEW CAR AND LCV SALES IN RUSSIA BY GROUPS FOR NOVEMBER 2016/2015 AND JANUARY – NOVEMBER 2016/2015

Data submitted by the AEB Automobile Manufacturers Committee; retail sales of imported and locally produced vehicles.

Note: The ranking is based on monthly results

Brand/Group	NOVEMBER						JANUARY - NOVEMBER					
	% Share			Volume			% Share			Volume		
	2016	2015	YoY	2016	2015	YoY	2016	2015	YoY	2016	2015	YoY
AVTOVAZ-RENAULT-NISSAN	34,3	31,8	2,5	45 369	41 859	8,4%	33,3	32,4	0,9	425 728	471 159	-9,6%
AVTOVAZ	19,3	16,4	2,9	25 507	21 580	18,2%	18,6	16,9	1,7	238 666	245 634	-2,8%
RENAULT	8,8	7,9	0,9	11 631	10 334	12,6%	8,1	7,5	0,6	103 465	108 477	-4,6%
NISSAN	4,5	5,5	(1,0)	5 998	7 288	-17,7%	5,0	5,7	(0,7)	63 522	82 690	-23,2%
INFINITI	0,3	0,3	0,0	395	457	-13,6%	0,3	0,3	0,0	4 092	5 012	-18,4%
DATSUN	1,4	1,7	(0,3)	1 838	2 200	-16,5%	1,2	2,0	(0,8)	15 983	29 346	-45,5%
HYUNDAI Group	11,9	11,5	0,4	15 800	15 101	4,6%	10,3	10,2	0,1	131 239	148 631	-11,7%
HYUNDAI	11,9	11,5	0,4	15 779	15 101	4,5%	10,3	10,2	0,1	131 207	148 631	-11,7%
GENESIS	0,0	-	-	21	-	-	0,0	-	-	32	-	-
KIA	11,1	10,7	0,4	14 651	14 125	3,7%	10,7	10,2	0,5	136 374	148 285	-8,0%
VW Group	10,6	11,3	(0,7)	14 010	14 874	-5,8%	11,1	10,3	0,8	141 601	149 309	-5,2%
VOLKSWAGEN	5,3	5,7	(0,4)	6 973	7 557	-7,7%	5,2	4,8	0,4	66 632	70 463	-5,4%
VOLKSWAGEN vans	0,6	0,4	0,2	750	465	61,3%	0,4	0,3	0,1	5 540	5 073	9,2%
AUDI	1,1	1,7	(0,6)	1 486	2 189	-32,1%	1,5	1,6	(0,1)	19 059	23 310	-18,2%
SEAT	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-	-	47	-
ŠKODA	3,6	3,5	0,1	4 801	4 663	3,0%	3,9	3,5	0,4	50 370	50 416	-0,1%
TOYOTA Group	7,6	7,0	0,6	10 095	9 225	9,4%	8,3	7,2	1,1	105 759	105 010	0,7%
TOYOTA	6,1	5,8	0,3	8 081	7 572	6,7%	6,6	6,0	0,6	84 151	86 972	-3,2%
LEXUS	1,5	1,3	0,2	2 014	1 653	21,8%	1,7	1,2	0,5	21 608	18 038	19,8%
GAZ vans	3,9	3,3	0,6	5 132	4 358	17,8%	3,8	3,2	0,6	48 286	46 093	4,8%
UAZ	3,5	3,5	0,0	4 642	4 637	0,1%	3,4	2,9	0,5	42 939	42 415	1,2%
FORD	2,9	2,7	0,2	3 822	3 569	7,1%	3,0	2,3	0,7	38 362	34 077	12,6%
MERCEDES-BENZ	2,6	2,9	(0,3)	3 425	3 880	-11,7%	3,1	3,2	(0,1)	39 978	46 711	-14,4%
MERCEDES-BENZ	2,1	2,5	(0,4)	2 802	3 251	-13,8%	2,7	2,7	0,0	34 230	38 797	-11,8%
MERCEDES-BENZ vans	0,4	0,5	(0,1)	483	598	-19,2%	0,4	0,5	(0,1)	5 196	7 473	-30,5%
smart	0,1	0,0	0,1	140	31	351,6%	0,0	0,0	0,0	552	441	25,2%
GM Group	2,2	2,8	(0,6)	2 859	3 676	-22,2%	2,2	4,3	(2,1)	28 349	63 260	-55,2%
OPEL	-	0,4	-	-	473	-	-	1,1	-	-	15 927	-
CHEVROLET	2,1	2,3	(0,2)	2 725	3 072	-11,3%	2,1	3,2	(1,1)	27 228	46 399	-41,3%
CADILLAC	0,1	0,1	0,0	134	131	2,3%	0,1	0,1	0,0	1 121	934	20,0%
BMW Group	1,9	1,8	0,1	2 452	2 351	4,3%	2,1	1,8	0,3	26 400	26 604	-0,8%
BMW	1,8	1,7	0,1	2 328	2 257	3,1%	2,0	1,7	0,3	25 169	25 349	-0,7%
MINI	0,1	0,1	0,0	124	94	31,9%	0,1	0,1	0,0	1 231	1 255	-1,9%
LIFAN	1,4	1,4	0,0	1 805	1 901	-5,0%	1,2	0,9	0,3	15 640	12 578	24,3%
MAZDA	1,4	1,5	(0,1)	1 795	2 002	-10,3%	1,5	1,7	(0,2)	19 249	25 182	-23,6%

• Allianz IC OJSC • Alstom • Atos • Bank Credit Suisse (Moscow) • BP • BSH Russia • Cargill Enterprises Inc. • CHEP Rus • Clifford Chance
 • Continental Tires RUS LLC • Crocus International • Deloitte • DuPont Science & Technologies • Enel Russia OJSC • ENGIE • Eni S.p.A • EY • Finexpertiza
 • GE (General Electric International (Benelux) B.V.) • HeidelbergCement • ING Wholesale Banking in Russia • John Deere Rus, LLC • KPMG
 • ManpowerGroup • Mercedes-Benz Russia • Merck LLC • Messe Frankfurt Rus • MetLife • METRO AG • Michelin • MOL Plc • Novartis Group
 • OBI Russia • Oriflame • Philips Lighting Eurasia LLC • Procter & Gamble • PwC • Raiffeisenbank AO • ROCA • Shell Exploration & Production Services (RF) B.V.
 • Statoil Russia AS • Telenor Russia AS • TMF Group • Total E&P Russie • Unipro PJSC • Volkswagen Group Rus OOO • YIT • YOKOHAMA RUSSIA LLC



MITSUBISHI	1,1	1,5	(0,4)	1 401	2 003	-30,1%	1,2	2,3	(1,1)	15 496	33 142	-53,2%
JAGUAR LAND ROVER	0,8	0,8	0,0	996	1 034	-3,7%	0,8	0,8	0,0	10 131	11 350	-10,7%
LAND ROVER	0,6	0,7	(0,1)	744	965	-22,9%	0,7	0,7	0,0	8 337	10 450	-20,2%
JAGUAR	0,2	0,1	0,1	252	69	265,2%	0,4	0,5	(0,1)	1 794	900	99,3%
SUBARU	0,4	0,3	0,1	576	398	44,7%	0,4	0,4	0,0	5 051	6 237	-19,0%
PSA PEUGEOT CITROËN	0,4	0,5	(0,1)	481	634	-24,1%	0,5	0,7	(0,2)	6 779	10 331	-34,4%
PEUGEOT	0,2	0,2	0,0	211	320	-34,1%	0,3	0,4	(0,1)	3 264	5 211	-37,4%
CITROËN	0,2	0,2	0,0	270	314	-14,0%	0,3	0,4	(0,1)	3 515	5 120	-31,3%
VOLVO	0,4	0,6	(0,2)	536	850	-36,9%	0,4	0,4	0,0	4 937	6 807	-27,5%
PORSCHE	0,3	0,3	0,0	463	360	28,6%	0,3	0,3	0,0	4 304	4 829	-10,9%
RAVON	0,3	-	-	420	-	-	0,1	-	-	1 176	-	-
SUZUKI	0,2	0,3	(0,1)	312	392	-20,4%	0,3	0,4	(0,1)	4 201	5 816	-27,8%
CHERY	0,2	0,2	0,0	307	279	10,0%	0,3	0,3	0,0	4 469	4 580	-2,4%
FCA RUSSIA	0,2	0,3	(0,1)	288	363	-20,7%	0,2	0,4	(0,2)	3 194	5 436	-41,2%
FIAT	0,1	0,2	(0,1)	154	260	-40,8%	0,2	0,2	0,0	1 935	3 435	-43,7%
CHRYSLER	0,0	0,0	0,0	2	4	-50,0%	0,0	0,0	0,0	28	41	-31,7%
JEEP	0,1	0,1	0,0	131	95	37,9%	0,1	0,1	0,0	1 131	1 921	-41,1%
ALFA ROMEO	0,0	0,0	0,0	1	4	-75,0%	0,0	0,0	0,0	100	39	156,4%
GEELY	0,2	0,8	(0,6)	203	1 002	-79,7%	0,3	0,7	(0,4)	4 222	10 485	-59,7%
HONDA Group	0,1	0,2	(0,1)	188	255	-26,3%	0,1	0,3	(0,2)	1 601	5 027	-68,2%
HONDA	0,1	0,2	(0,1)	188	198	-5,1%	0,1	0,3	(0,2)	1 438	4 357	-67,0%
ACURA	-	0,0	-	-	57	-	0,0	0,0	0,0	163	670	-75,7%
DFM	0,0	0,1	(0,1)	58	163	-64,4%	0,1	0,1	0,0	1 088	1 127	-3,5%
CHANGAN	0,0	0,1	(0,1)	54	92	-41,3%	0,0	0,0	0,0	503	568	-11,4%
FAW	0,0	-	-	38	-	-	0,1	-	-	773	-	-
ZOTYE	0,0	-	-	37	-	-	0,0	-	-	264	-	-
ISUZU	0,0	0,1	(0,1)	35	66	-47,0%	0,0	0,0	0,0	495	560	-11,6%
IVECO	0,0	0,0	0,0	31	47	-34,0%	0,0	0,0	0,0	475	661	-28,1%
BRILLIANCE	0,0	0,1	(0,1)	29	138	-79,0%	0,1	0,1	0,0	843	1 028	-18,0%
FOTON	0,0	0,0	0,0	16	1	1500,0 %	0,0	0,0	0,0	58	18	222,2%
BAW	0,0	0,0	0,0	10	23	-56,5%	0,0	0,0	0,0	157	308	-49,0%
SSANGYONG	0,0	0,2	(0,2)	5	199	-97,5%	0,1	0,3	(0,2)	1 139	4 934	-76,9%
HYUNDAI LCV	0,0	-	-	5	-	-	0,0	-	-	39	-	-
HAIMA	-	0,0	-	-	52	-	0,0	0,0	0,0	114	311	-63,3%
GREAT WALL	-	0,1	-	-	68	-	-	0,2	-	-	3 149	-
DAEWOO	-	1,2	-	-	1 634	-	0,7	1,3	(0,6)	8 574	18 753	-54,3%
JAC	-	0,0	-	-	8	-	-	0,0	-	-	145	-
Total	100,0	100,0		132 346	131 619	0,6%	100,0	100,0		1 279 987	1 454 916	-12,0%

Different from the international classification: brands represented on the Russian market by SOLLERS Group; see also above

SOLLERS Group	3,5	3,7	(0,2)	4 647	4 836	-3,9%	3,4	3,3	0,1	44 078	47 349	-6,9%
SSANGYONG	0,0	0,2	(0,2)	5	199	-97,5%	0,1	0,3	(0,2)	1 139	4 934	-76,9%
UAZ	3,5	3,5	0,0	4 642	4 637	0,1%	3,4	2,9	0,5	42 939	42 415	1,2%

- Allianz IC OJSC • Alstom • Atos • Bank Credit Suisse (Moscow) • BP • BSH Russia • Cargill Enterprises Inc. • CHEP Rus • Clifford Chance
- Continental Tires RUS LLC • Crocus International • Deloitte • DuPont Science & Technologies • Enel Russia OJSC • ENGIE • Eni S.p.A • EY • Finexpertiza
- GE (General Electric International (Benelux) B.V.) • HeidelbergCement • ING Wholesale Banking in Russia • John Deere Rus, LLC • KPMG
- ManpowerGroup • Mercedes-Benz Russia • Merck LLC • Messe Frankfurt Rus • MetLife • METRO AG • Michelin • MOL Plc • Novartis Group
- OBI Russia • Oriflame • Philips Lighting Eurasia LLC • Procter & Gamble • PwC • Raiffeisenbank AO • ROCA • Shell Exploration & Production Services (RF) B.V.
- Statoil Russia AS • Telenor Russia AS • TMF Group • Total E&P Russie • Unipro PJSC • Volkswagen Group Rus OOO • YIT • YOKOHAMA RUSSIA LLC



25 BEST SOLD MODELS OF CARS IN RUSSIA FOR NOVEMBER 2016/2015 AND JANUARY – NOVEMBER 2016/2015

Data submitted by the AEB Automobile Manufacturers Committee; retail sales of imported and locally produced vehicles.
Note: The ranking is based on monthly results.

#	MODEL	BRAND	NOVEMBER		
			2016	2015	YoY
1	Granta	Lada	8 516	9 000	-484
2	Rio	KIA	8 408	8 253	155
3	Solaris	Hyundai	8 259	11 462	-3 203
4	Vesta	Lada	5 661	1 748	3 913
5	Creta	Hyundai	4 814	-	-
6	Polo	VW	4 408	4 732	-324
7	Duster	Renault	3 569	4 312	-743
8	Largus	Lada	3 119	3 122	-3
9	Logan	Renault	2 862	3 208	-346
10	Sandero	Renault	2 806	2 394	412
11	Niva	Chevrolet	2 664	2 993	-329
12	Kaptur	Renault	2 327	-	-
13	Sportage	KIA	2 241	2 172	69
14	RAV 4	Toyota	2 216	1 919	297
15	Rapid	Škoda	2 184	2 333	-149
16	XRAY	Lada	2 175	-	-
17	4x4	Lada	2 044	2 276	-232
18	Qashqai	Nissan	1 988	816	1 172
19	Camry	Toyota	1 852	1 756	96
20	Octavia A7	Škoda	1 790	1 566	224
21	Priora	Lada	1 613	2 678	-1 065
22	LC Prado	Toyota	1 574	1 287	287
23	X-Trail	Nissan	1 508	1 897	-389
24	Patriot	UAZ	1 507	1 731	-224
25	on-DO	Datsun	1 468	1 506	-38

#	MODEL	BRAND	JANUARY - NOVEMBER		
			2016	2015	YoY
1	Solaris	Hyundai	82 338	106 509	-24 171
2	Rio	KIA	79 633	88 920	-9 287
3	Granta	Lada	78 953	108 653	-29 700
4	Vesta	Lada	48 160	1 748	46 412
5	Polo	VW	43 390	40 747	2 643
6	Duster	Renault	40 105	38 625	1 480
7	RAV 4	Toyota	28 445	23 691	4 754
8	Niva	Chevrolet	26 727	28 350	-1 623
9	Logan	Renault	26 541	37 754	-11 213
10	Largus	Lada	26 460	35 928	-9 468
11	Camry	Toyota	25 535	27 307	-1 772
12	Sandero	Renault	25 524	27 575	-2 051
13	4x4	Lada	24 720	32 541	-7 821
14	Rapid	Škoda	23 458	22 268	1 190
15	Octavia A7	Škoda	19 719	19 914	-195
16	Kalina	Lada	19 238	34 084	-14 846
17	Creta	Hyundai	17 927	-	-
18	XRAY	Lada	17 299	-	-
19	Sportage	KIA	17 264	18 420	-1 156
20	Patriot	UAZ	17 023	17 753	-730
21	Qashqai	Nissan	16 892	9 365	7 527
22	X-Trail	Nissan	16 310	18 434	-2 124
23	Priora	Lada	16 225	25 849	-9 624
24	CX-5	Mazda	14 008	16 178	-2 170
25	Cee'd	KIA	13 926	17 627	-3 701

• Allianz IC OJSC • Alstom • Atos • Bank Credit Suisse (Moscow) • BP • BSH Russia • Cargill Enterprises Inc. • CHEP Rus • Clifford Chance
• Continental Tires RUS LLC • Crocus International • Deloitte • DuPont Science & Technologies • Enel Russia OJSC • ENGIE • Eni S.p.A • EY • Finexpertiza
• GE (General Electric International (Benelux) B.V.) • HeidelbergCement • ING Wholesale Banking in Russia • John Deere Rus, LLC • KPMG
• ManpowerGroup • Mercedes-Benz Russia • Merck LLC • Messe Frankfurt Rus • MetLife • METRO AG • Michelin • MOL Plc • Novartis Group
• OBI Russia • Oriflame • Philips Lighting Eurasia LLC • Procter & Gamble • PwC • Raiffeisenbank AO • ROCA • Shell Exploration & Production Services (RF) B.V.
• Statoil Russia AS • Telenor Russia AS • TMF Group • Total E&P Russie • Unipro PJSC • Volkswagen Group Rus OOO • YIT • YOKOHAMA RUSSIA LLC