



Association
of European
Businesses

AEBRUS.RU

↗ ↗ **Ежеквартальное деловое издание**

BUSINESS QUARTERLY

➤ **Winter/зима 2022-2023** ➤ ➤

MODERNIZATION AND INNOVATIONS

МОДЕРНИЗАЦИЯ И ИННОВАЦИИ

**The New European
Innovation Agenda:
major actions**

«Новая европейская
инновационная повестка»

**Investments in
Russia: frameworks
and incentives**

Иновации в России:
режимы и стимулы

**Technologies
as a platform
for doing business**

Технологии как платформа
для ведения бизнеса

**Innovation policy
in electrotechnical
industry**

Иновационная политика
в электротехнической отрасли



**TADZIO
SCHILLING**

AEB Chief Executive Officer

DEAR FRIENDS,

We present to you the final issue of the “Business Quarterly” periodical for 2022, which covers a wide range of topics related to modernization and innovations.

In particular, one of the articles discusses the key aspects of developing innovation potential in the European Union. Another article reviews Russia’s major industrial modernization and R&D initiatives and describes the legal regimes and incentives that could encourage companies to implement these initiatives. One of the authors explores the role of cutting-edge technology as a tool and platform for doing business in today’s environment. A separate article introduces the reader to the specifics of Russian innovation policy in the electrotechnical industry. We also offer an article devoted to analyzing and solving environmental problems with technology and innovation. Furthermore, we present materials on the future prospects for the space industry. The journal’s closing article provides examples of scientific cooperation between Russia and Italy.

I would like to thank the authors for the materials prepared for the publication. I express my sincere gratitude to members of the AEB Working Group on Modernization and Innovations, who have been working relentlessly even in these difficult times.

In addition to its articles, the “Business Quarterly”, as usual, contains sections outlining the most significant events at AEB, Russia’s macroeconomic performance for the three quarters of the current year, and the AEB’s interactions with government bodies.

The periodical also continues its tradition of giving brief introductions to new AEB members. We are pleased to welcome companies that have recently joined the Association, and we wish them fruitful work and confident strides towards their goals.

ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Позвольте представить вашему вниманию заключительный в 2022 году выпуск ежеквартального делового издания "Business Quarterly", который охватывает широкий круг тем, связанных с вопросами модернизации и инноваций.

В частности, в одной из статей рассматриваются ключевые направления развития инновационного потенциала Европейского союза. В другом материале обзревается основные инициативы России в сфере промышленной модернизации и НИОКР, а также описываются правовые режимы и стимулы для реализации компаниями этих инициатив. Один из авторов исследует роль передовых технологий в качестве инструмента и платформы для ведения бизнеса в современных условиях. Отдельная статья знакомит читателей с особенностями российской инновационной политики в электротехнической отрасли. Другая статья посвящена анализу экологических проблем и поиску решений с использованием технологий и инноваций. Далее изложены перспективы развития космической отрасли. Примеры

научного сотрудничества между Россией и Италией приведены в завершающей статье издания.

Я признателен авторам за подготовленные для журнала материалы. Я выражаю искреннюю благодарность членам Рабочей группы АЕБ по модернизации и инновациям за непрекращающуюся деятельность в столь сложный период.

Помимо статей, в издании, как обычно, представлены разделы, содержащие информацию о наиболее значимых событиях АЕБ, о макроэкономических показателях России за три квартала текущего года, а также о деятельности АЕБ в области взаимодействия с органами государственной власти.

Как всегда, в журнале приводится лаконичное описание новых членов АЕБ. Мы рады приветствовать компании, которые недавно присоединились к Ассоциации, и желаем им плодотворной работы и значительных успехов в достижении поставленных целей.



ARMEN BADALOV

Chairman of the AEB Working Group on Modernization and Innovations;
First Deputy General Director, Sales and External Relations, Systeme Electric

DEAR COLLEAGUES,

In 2022, companies operating in Russia faced unprecedented changes and needed to revise their business models and strategic priorities. In adjusting to the new realities, the professional community sets itself the task of accelerating the introduction of innovations in business processes, developing its own R&D and enhancing modern technologies.

Today's market is focused on foreign-technology substitution and localization. Scientific cooperation plays a key role in resolving these issues. Research and scientific development are the main factors in business development and transformation, innovations become an engine for social and economic growth. Experience has shown that companies which turn to international research projects create solutions that are fully compliant with modern requirements and standards.

It is difficult to underestimate the contribution of companies to the preservation and strengthening of international cooperation. For example, AEB brings together about 500 inter-

national companies from over 30 countries. The Association is steadfastly focused on promoting cooperation, developing international projects, and drawing attention from business to the need for innovation. In a changing political and economic environment, AEB helps companies with their transformation, the introduction of innovative products and the adaptation to new regulation.

Members of the AEB Working Group on Modernization and Innovations agree that international cooperation is critical not only in science, but in the development of new technologies at pre-competitive stages as well. Development of the innovative sector of the economy has been pre-conditioned in Russia.

In this edition, we present examples of scientific cooperation and success stories from Russian companies. Hopefully, they will inspire you to develop!

Wish you productive reading.

АРМЕН БАДАЛОВ

Председатель Рабочей группы
АЕБ по модернизации и инновациям;
Первый заместитель генерального
директора по продажам и внешним связям,
«Систэм Электрик»

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

В 2022 году работающие в России компании столкнулись с беспрецедентными изменениями и необходимостью пересмотра своих бизнес-моделей и стратегических приоритетов. В новых реалиях профессиональное сообщество ставит перед собой задачи ускоренного внедрения инноваций в бизнес-процессы, развития собственных НИОКР и создания современных технологий.

Сегодня рынок ориентирован на замещение зарубежных технологий и локализацию. В решении данных задач ключевую роль играет научное сотрудничество. Именно исследования, а также научные разработки выступают главными факторами развития и трансформации бизнеса, а инновации становятся двигателями социального и экономического роста. Практика показывает, что компании, которые обращаются к международным исследовательским проектам, создают решения, полностью отвечающие современным требованиям и стандартам.

Трудно недооценить роль организаций, способствующих сохранению и укреплению международного сотрудниче-

ства. Например, АЕБ объединяет около 500 международных компаний из более, чем 30 стран. Внимание организации неизменно направлено на продвижение научного сотрудничества, развитие международных проектов, привлечение внимания бизнеса к необходимости инноваций. В новых политических и экономических условиях Ассоциация помогает компаниям в трансформации, внедрении инновационных продуктов, адаптации к нормам регулирования.

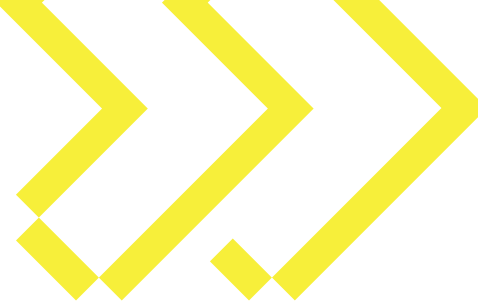
Представители Рабочей группы АЕБ по модернизации и инновациям сходятся во мнении, что критически важно развивать международное сотрудничество не только в науке, но и в разработке новых технологий на доконкурентных стадиях. В России, безусловно, созданы все условия для развития инновационного сектора экономики.

В данном выпуске мы представим примеры научного сотрудничества и историй успеха российских компаний. Надеемся, они вдохновят вас на развитие.

Желаю вам продуктивного чтения.

CONTENTS

СОДЕРЖАНИЕ



6 – 13

THE NEW EUROPEAN INNOVATION AGENDA: WHAT ARE THE SIMILARITIES WITH THE RUSSIAN CONTEXT?

«НОВАЯ ЕВРОПЕЙСКАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ПОВЕСТКА»: ЧТО ОБЩЕГО С РОССИЙСКИМ КОНТЕКСТОМ?

14 – 19

MAJOR INVESTMENTS AND INNOVATIONS IN RUSSIA: REGULATORY FRAMEWORKS AND INCENTIVES

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ В РОССИИ: ПРАВОВЫЕ РЕЖИМЫ И СТИМУЛЫ

20 – 25

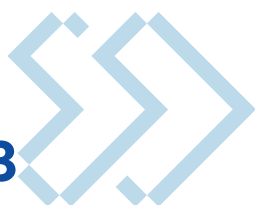
INNOVATIVE TECHNOLOGIES AS A TOOL AND PLATFORM FOR DOING BUSINESS

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ И ПЛАТФОРМА ДЛЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

26 – 31

RUSSIAN INNOVATION POLICY IN ELECTROTECHNICAL INDUSTRY

ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ В ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ



32 – 35

INNOVATION AND ENVIRONMENT

ИННОВАЦИИ И ЭКОЛОГИЯ

36 – 39

THE PAST, PRESENT AND FUTURE OF SPACE TECHNOLOGY

ПРОШЛОЕ, НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ КОСМИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

40 – 43

SCIENTIFIC COOPERATION BETWEEN ITALY AND RUSSIA

НАУЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ ИТАЛИЕЙ И РОССИЕЙ



44 – 53

AEB HIGHLIGHTS

ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ АЕБ

54 – 57

AEB ANALYTICS

АНАЛИТИКА АЕБ

58 – 59

AEB LOBBYING

ПРОДВИЖЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ КОМПАНИЙ

60 – 63

AEB NEW COMPANIES

НОВЫЕ КОМПАНИИ АЕБ





**LAURENT
BOCHEREAU**

Minister Counsellor, Head of
Science & Technology and
Other EU Policies Section,
European Union Delegation to
the Russian Federation

THE NEW EUROPEAN INNOVATION AGENDA: WHAT ARE THE SIMILARITIES WITH THE RUSSIAN CONTEXT?

Innovation capacities and strong high-tech industries are recognised worldwide as major prerequisites for the successful development of the economy and the well-being of the society at large. For the European Union, innovation currently plays a crucial role in ensuring the twin green and digital transitions and securing the EU's strategic autonomy.

The EU's commitment to innovation is shown by its nearly 10 percent improvement in innovation performance since 2015. Overall, the EU remains a strong player in terms of scientific production and technological output. According to a recent study, the EU has a performance lead over Brazil, Chile, China, India, Japan, Mexico and South Africa. There is, however, a performance gap with Australia, Canada, South Korea and the United States, but it has become smaller between 2015 and 2022. More recently, between 2021 and 2022, only the EU, Chile and South Africa have shown an improvement in their innovation performance, for all other global competitors performance declined. According to the Global Innovation Index 2021, the majority of the top 25 most innovative economies continue to be from Europe. Here are just some key figures showcasing EU's leading positions in innovation performance:

- 50% of companies in the EU are innovative;
- 23% of patent applications in climate and environment are from the EU;

- 62% of total EU exports are medium- and high-technology products;
- 1 in 5 worldwide patent applications filed under PCT comes from the EU.

It is, however, also important to note that alongside the achievements some bottlenecks remain that need to be addressed to fully benefit from European research and innovation potential. These include shortfalls in investments, difficult access to finance by innovative companies, innovation-averse regulatory frameworks, persistent differences in innovation capacity across companies and regions and difficulties in attracting and retaining talent.

In order to tackle these shortfalls and thus boost Europe's innovation development, the European Commission has recently adopted the New European Innovation Agenda putting forward a number of key actions aiming to unlock the innova-



tion potential of the region and to ensure its leading role on the global innovation scene. The document focuses on “deep-tech innovation”¹ representing a new wave of innovation. European Commissioner for Innovation, Research, Culture, Education and Youth Mariya Gabriel recently anticipated that the “economic, business, and social impact [of the New European Innovation Agenda] will be felt everywhere because deep-tech ventures aim to provide tangible solutions to the most complex challenges”.

For Russia, innovation is increasingly recognised not only as a tool for development and diversification of the national economy, but rather as means for survival under the current political and economic circumstances. Primary strategic goal of the Russian innovation policy seems to be the achievement

of ‘technological sovereignty’ defined as a possession of key technologies that determine the possibility of solving strategic, socio-economic and defence tasks independently from the rest of the world. Therefore, more attention is paid to industrial policy, import substitution and digitalisation. The Russian innovation system is characterised as dominated by the state, which has a key role in managing, funding and facilitating the innovation sector. The biggest stake in the innovation process is placed on large state-owned companies and implementation of large-scale projects.

While the main characteristics and the strategic goals of the European and Russian innovation policies are profoundly different, it is interesting to observe certain similarities between specific instruments and measures spelled out in the New

¹ According to a study from the Boston Consulting Group, deep-tech innovations are defined as “disruptive solutions built around unique, protected or hard-to-reproduce technological or scientific advances” and will fuel the next industrial revolution (<http://media-publications.bcg.com/from-tech-to-deep-tech.pdf>)



ACCELERATING AND STRENGTHENING INNOVATION IN EUROPEAN INNOVATION ECOSYSTEMS ACROSS THE EU AIMS TO BRIDGE THE INNOVATION GAP BY ESTABLISHING AND CONNECTING REGIONAL DEEP-TECH INNOVATION VALLEYS IN UP TO 100 REGIONS, DOUBLING THE NUMBER OF HYDROGEN VALLEYS IN THE EUROPEAN UNION.

European Innovation Agenda and initiatives implemented in Russia.

The New European Innovation Agenda sets out 25 dedicated actions under five flagships:

- funding scale-ups;
- enabling innovation through experimentation spaces and public procurement;

- accelerating and strengthening innovation in European Innovation Ecosystems across the EU;
- fostering, attracting and retaining deep-tech talents;
- improving policy making tools.

Funding scale-ups flagship aims to improve access to finance by mobilising institutional and other private investors in Europe to invest in and benefit from the scaling of European

deep-tech start-ups. As regards Russia, it has been recognised that while there is a whole range of support instruments for technological start-ups, there is a gap in terms of state support for companies that outgrow the start-up status. The Russian financial system does not provide the required access to finance for high-tech and fast-growing companies. This leads to a low survival rate of start-ups or their relocation to foreign and more attractive jurisdictions. The Government initiative “Take-off: from start-up to IPO” specifically aims to support scaling up of technological start-ups through grant programmes and concessional lending. In addition, a number of tax incentive measures have also been introduced. For instance, IT companies are now exempted from corporate income tax, value added tax and have preferential rates for social insurance contributions.

Enabling innovation through experimentation spaces and public procurement aims to facilitate innovation through improved framework conditions including experimental approaches to regulation (e.g. regulatory sandboxes, test beds, living labs and innovation procurement). Russia is also utilising ‘experimental legal regimes’ or ‘regulatory sandboxes’ as an instrument to support the development of certain innovative digital technologies that still exist outside the legal framework. Five areas have been identified for being covered by this instrument: telemedicine technologies, cargo transportation using drones, transportation of passengers by unmanned taxis, business intelligence based on ‘big’ data, and medical studies of the effectiveness of medicines. First seven projects have been launched. The efficiency of the instruments has apparently not yet been assessed.

Accelerating and strengthening innovation in European Innovation Ecosystems across the EU aims to bridge the innovation gap by establishing and connecting regional deep-tech innovation valleys in up to 100 regions, doubling the number of hydrogen valleys in the European Union, establishing Innospace as a one-stop shop for all European innovation ecosystem players and other actions. More active involvement of Russian regions into the country’s innovation development continues to be one of the priorities of the Russian Government. Innovation intensity in the regions is very uneven and according to some estimates, seven Russian regions account for over 40% of the total investment in innovation and more than a third of the volume of innovative products produced in Russia. Among the recent measures aiming to stimulate innovation activities across the country are the establishment of at least 15 world-class scientific and educational centres facilitating the cooperation of scientific organisations and universities with business, creation of innovative scientific and technologi-

cal centres (technological valleys), development of advanced research and innovation infrastructure (including unique scientific installations of the ‘megascience’ class).

Fostering, attracting and retaining deep-tech talents aims to develop one million high-tech experts in fields such as new materials, batteries, synthetic biology, aerospace, and quantum. It will also support female entrepreneurship and attract global talent through an innovative matching tool. In Russia, qualified engineers and IT specialists are recognised as playing a key role in the technological development of the country. Two initiatives are currently being implemented in this context. The first one is the establishment of advanced engineering schools in Russian universities with business partnerships. It is planned that 40 000 graduates of advanced engineering schools will be working in Russian high-tech companies by 2030. As regards the training of IT specialists, the main project is the creating of so-called ‘digital chairs’ in Russian universities, which would provide professional training in IT to students of various fields of study allowing them to get a second degree in IT technologies. At least 900 000 students are expected to be trained under such programmes by 2030.

One of the main funding instruments of the New European Innovation Agenda is Horizon Europe – the EU’s research and innovation programme for 2021-2027 with a budget of EUR 95.5 billion. The Horizon Europe is the ninth in the series of EU’s Framework Programmes for research and innovation providing financial support to relevant activities since 1980s. EU’s Framework Programmes had for many years been the main practical tool for EU-Russia cooperation in research and innovation. Russian research teams jointly with their European counterparts actively and successfully participated in these programmes implementing projects on topics important for both the European and Russian societies. Just two more recent examples of innovative projects implemented with the participation of Russian entities – project VACDIVA working on the development of a vaccine for African Swine Fever control and eradication and SINCERE project that reviewed and analysed innovations related to forest ecosystem services.

The situation changed drastically in February 2022. The series of sanctions against Russia on the side of the EU, which also covered cooperation in research and innovation, resulted in the decision to terminate participation of Russian entities in practically all ongoing projects supported under the EU programmes. It is, however, important to note that Marie Skłodowska-Curie Action (MSCA) fellowships for research mobility and European Research Council (ERC) grants for outstanding scientists remain available to Russian individuals.

ЛОРАН БОШЕРО

Полномочный министр, Советник
Представительства, Глава
отдела науки и технологий,
Представительство Европейского
союза в Российской Федерации

«НОВАЯ ЕВРОПЕЙСКАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ПОВЕСТКА»: ЧТО ОБЩЕГО С РОССИЙСКИМ КОНТЕКСТОМ?

Основными предпосылками успешного развития экономики любой страны мира и благополучия ее общества в целом считаются инновационный потенциал и развитые высокотехнологичные отрасли. Для Европейского союза в настоящее время инновации играют решающую роль в обеспечении двойного курса «зеленых» и цифровых преобразований и стратегической автономии ЕС.

Серьезность инновационных намерений ЕС подтверждается почти десятипроцентным повышением эффективности инновационной деятельности с 2015 года. В целом, ЕС остается сильным игроком в плане наукоемкого производства и технологической производительности. Согласно недавнему исследованию, показатели ЕС в этой части выше, чем у Бразилии, Чили, Китая, Индии, Японии, Мексики и ЮАР. Однако от Австралии, Канады, Южной Кореи и Соединенных Штатов есть отставание, несколько сокращенное в период с 2015 по 2022 год. За недавний период, с 2021 по 2022 год, повысили инновационную активность только ЕС, Чили и Южная Африка, а показатели остальных мировых конкурентов снизились. По данным Мирового индекса инноваций за 2021 год, большинство из 25 самых инновационных стран по-прежнему в Европе. Вот лишь некоторые ключевые цифры, иллюстрирующие ведущие позиции ЕС в инновационной деятельности:

- 50% компаний в ЕС являются инновационными;
- 23% заявок на патенты в области климата и окружающей среды – из ЕС;
- 62% всего экспорта ЕС составляет средне- и высокотехнологичная продукция;
- 1 из 5 заявок, подаваемых в рамках общемирового Договора о патентной кооперации, поступает из ЕС.

Вместе с тем важно отметить, что наряду с достижениями сохраняются и проблемные аспекты, которые необходимо устранить, чтобы в полной мере раскрыть европейский исследовательский и инновационный потенциал. К их числу относятся нехватка инвестиций, трудный доступ инновационных компаний к финансированию, неблагоприятная для инновационной деятельности нормативно-правовая база, сохраняющиеся различия в инновационном потенциале между компаниями и регионами, а также трудности с привлечением и удержанием кадров.

Чтобы преодолеть эти недостатки и тем самым стимулировать инновационное развитие Европы, Европейская комиссия недавно приняла «Новую европейскую инновационную повестку», содержащую ряд ключевых мер по реализации инновационного потенциала региона и обеспечению его ведущей роли на мировой инновационной арене. Основное внимание в документе уделяется «глубоким технологическим инновациям» (deep-tech innovation)¹, которые представляют собой новую волну инноваций. По словам Марии Габриэль, члена Европейской комиссии по инновациям, исследованиям, культуре, образованию и делам молодежи, ожидается, что «экономическое, деловое и социальное воздействие [«Новой европейской инновационной повестки»] будет ощущаться везде, потому что глубокие технологические предприятия направлены на реальное решение самых сложных задач».

Для России инновации все чаще признаются не только инструментом развития и диверсификации национальной экономики, но и средством выживания в нынешних политических и экономических условиях. Главной стратегической целью российской инновационной политики является достижение «технологического суверенитета», определяемого как обладание ключевыми технологиями, определяющими возможность решения стратегических, социально-экономических и оборонных задач независимо от остального мира. Поэтому больше внимания уделяется промышленной политике, импортозамещению и цифровизации. Российская инновационная система характеризуется преобладанием государства, которое играет ключевую роль в управлении инновационным сектором, его финансировании и содействии ему. В инновационном процессе главная ставка делается на крупные государственные компании и реализацию масштабных проектов.

Хотя основные характеристики и стратегические цели европейской и российской инновационной политики существенно различаются, интересно отметить определенные сходства между конкретными инструментами и мерами, изложенными в «Новой европейской инновационной повестке», и инициативами, реализуемыми в России.

¹ В исследовании BSG глубокие технологические инновации определяются как «прорывные решения, построенные на уникальных, защищенных исключительными правами или трудновоспроизводимых технологических или научных достижениях», и будут способствовать следующей промышленной революции (<http://media-publications.bcg.com/from-tech-to-deep-tech.pdf>).



ЕВРОПЕЙСКАЯ КОМИССИЯ ПРИНЯЛА «НОВУЮ ЕВРОПЕЙСКУЮ ИННОВАЦИОННУЮ ПОВЕСТКУ», СОДЕРЖАЩУЮ РЯД КЛЮЧЕВЫХ МЕР ПО РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЕГО ВЕДУЩЕЙ РОЛИ НА МИРОВОЙ ИННОВАЦИОННОЙ АРЕНЕ.

«Новая европейская инновационная повестка» предусматривает 25 специализированных мер по пяти основным направлениям:

- финансирование масштабирования (Scale-up);
- содействие инновациям посредством экспериментальных площадок и государственных закупок;
- ускорение и развитие инноваций в европейских инновационных экосистемах по всему ЕС;
- поощрение, привлечение и удержание кадров высокотехнологических специальностей;



- совершенствование инструментов разработки планов и мер.

Направление финансирования масштабирования призвано улучшить доступ к финансированию за счет мобилизации институциональных и других частных инвесторов в Европе для инвестирования в масштабирование европейских глубокотехнологических стартапов и использования их преимуществ. Что касается России, то было признано, что несмотря на наличие целого инструментария поддержки технологических стартапов, государственной поддержки компаний, переросших статус стартапа, недостаточно. Российская финансовая система не обеспечивает нужного доступа к финансированию для высокотехнологичных

НАПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ МАСШТАБИРОВАНИЯ ПРИЗВАНО УЛУЧШИТЬ ДОСТУП К ФИНАНСИРОВАНИЮ ЗА СЧЕТ МОБИЛИЗАЦИИ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ И ДРУГИХ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ В ЕВРОПЕ ДЛЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В МАСШТАБИРОВАНИЕ ЕВРОПЕЙСКИХ ГЛУБОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СТАРТАПОВ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИХ ПРЕИМУЩЕСТВ.

и быстрорастущих компаний. Это приводит к низкому уровню выживаемости стартапов или их перемещению в более привлекательные зарубежные юрисдикции. Правительственная инициатива «Взлет – от стартапа до IPO» направлена на поддержку масштабирования технологических стартапов с помощью грантовых программ и льготного кредитования. Кроме того, был принят ряд мер налогового стимулирования. Например, ИТ-компании теперь освобождены от налога на прибыль организаций и налога на добавленную стоимость, а также платят взносы на социальное страхование по льготным ставкам.

Стимулирование инноваций с помощью экспериментальных пространств и государственных закупок направлено на содействие инновациям посредством улучшения рамочных условий, включая экспериментальные подходы к регулированию (например, «регуляторные песочницы», тестовые площадки, «живые лаборатории» и инновационные закупки). Россия также использует «экспериментальные правовые режимы», или «регуляторные песочницы», в качестве инструмента поддержки развития ряда инновационных цифровых технологий, которые до сих пор существуют

вне правового поля. Для этого инструмента намечено пять сфер применения: телемедицинские технологии, грузоперевозки с использованием беспилотных аппаратов, перевозка пассажиров беспилотными такси, бизнес-аналитика на основе больших данных, а также медицинские исследования эффективности лекарственных средств. Уже запущены первые семь проектов. Эффективность этих инструментов, судя по всему, еще не оценена.

Ускорение и укрепление инноваций в европейских инновационных экосистемах ЕС нацелено на преодоление нехватки инноваций путем создания и объединения региональных глубокотехнологических инновационных долин (до 100 регионов), удвоения числа водородных долин в Европейском союзе, создания платформы Innospace в качестве «одного окна» для всех игроков европейской инновационной экосистемы и других мер. Более активное вовлечение регионов в инновационное развитие страны является одной из первоочередных задач и для российских властей. Инновационность регионов очень неравномерна — по некоторым оценкам, на семь регионов России приходится более 40% от общего объема инвестиций в инновации и более трети объема инновационной продукции, производимой в России. К числу недавних мер, направленных на стимулирование инновационной деятельности по всей стране, относятся создание не менее 15 научно-образовательных центров мирового уровня, способствующих сотрудничеству научных организаций и университетов с бизнесом; создание инновационных научно-технических центров (технологических долин), развитие передовой научно-исследовательской и инновационной инфраструктуры (включая уникальные научные установки класса «мегасайенс»).

Развитие, привлечение и удержание кадров высокотехнологичных специальностей направлено на развитие миллиона экспертов в таких высокотехнологичных областях, как новые материалы, накопители энергии, синтетическая биология, аэрокосмическая и квантовая индустрия. На этом направлении также предполагается оказывать поддержку женскому предпринимательству и привлекать международные кадры с помощью системы установления связей в сфере инноваций. В России квалифицированные инженеры и ИТ-специалисты признаны играющими ключевую роль в технологическом развитии страны. Сейчас в этом направлении осуществляются две инициативы. Первая — это создание в рос-

сийских вузах передовых инженерных школ совместно с бизнес-партнерами. Планируется, что к 2030 году в российских высокотехнологичных компаниях будут работать 40 тысяч выпускников таких школ. Что касается подготовки ИТ-специалистов, то основным проектом является создание в российских вузах так называемых «цифровых кафедр», которые обеспечат профессиональную подготовку в области ИТ для студентов различных областей обучения, что позволит им получить второй диплом по специальности в области ИТ-технологий. Ожидается, что к 2030 году в рамках таких программ будет подготовлено не менее 900 тысяч студентов.

Одним из основных инструментов финансирования «Новой европейской инновационной повестки» является «Горизонт Европа» — исследовательская и инновационная программа ЕС на 2021–2027 годы с бюджетом 95,5 млрд евро. Это девятая по счету рамочная программа в серии программ ЕС по исследованиям и инновациям, оказывающих финансовую поддержку соответствующей деятельности с 1980-х годов. На протяжении многих лет рамочные программы ЕС являются основным практическим инструментом сотрудничества ЕС и России в области исследований и инноваций. Российские исследовательские коллективы совместно со своими европейскими коллегами активно и успешно участвовали в этих программах, реализуя проекты, имеющие важное значение как для европейского, так и для российского общества. Приведем лишь два недавних примера инновационных проектов, реализованных с участием российских организаций: проект VACDIVA, работающий над разработкой вакцины против африканской лихорадки свиней, и проект SINCERE, в рамках которого были рассмотрены и проанализированы инновации, связанные с услугами лесных экосистем.

После февраля 2022 года ситуация резко изменилась. Серия санкций против России со стороны ЕС, распространяющаяся среди прочего и на сотрудничество в области исследований и инноваций, привела к решению о прекращении участия российских организаций практически во всех текущих проектах, поддерживаемых в рамках программ ЕС. Однако важно отметить, что российским гражданам по-прежнему доступны индивидуальные стипендии им. Марии Склодовской-Кюри (MSCA) для исследовательской мобильности и гранты Европейского исследовательского совета (ERC) для выдающихся ученых.



**ROMAN
ISHMUKHAMETOV**

Senior Associate, LLM
Melling, Voitishkin & Partners
Chairman of the AEB “Green
Initiative” Carbon Management
Workstream

MAJOR INVESTMENTS AND INNOVATIONS IN RUSSIA: REGULATORY FRAMEWORKS AND INCENTIVES

The below outlines Russia’s core (i) governmental initiatives to boost infrastructure development, industrial upgrades and R&D and (ii) regulatory frameworks and incentives that businesses may benefit from implementing and financing projects, supplying goods, technologies, works and services needed to implement those initiatives.

INITIATIVES

National projects 2024

In May 2018, the Russian President signed a Decree to launch 13 national projects. Each project includes several federal programs setting development targets, including in the following areas:

- *backbone infrastructure* – targeting modernization and expansion of transport corridors (including Northern Sea Route), airports, seaports and railways, etc.;
- *digital economy* – targeting advanced digitalization in various industries and social services, etc.;
- *environment* – targeting circular economy, emission reductions, implementation of best available technologies, etc.;
- *other areas* such as roads, healthcare, housing and urban habitat, demography, education, science, small and medium entrepreneurship and culture (art).

National development goals 2030

In July 2020, the President approved 5 national development goals by 2030, which reshaped and extended the national projects:

- population preservation, people’s health and well-being;

- self-realization and talents development opportunities;
- comfortable and safe life environment;
- decent, efficient work and successful entrepreneurship;
- digital transformation.

Governmental initiatives 2030

In October 2021, the Russian Government approved 42 initiatives of Russia’s development until 2030 grouped into six core areas: Technological Breakthrough, Digital Transformation, Construction, Environment, Government for Citizens and Social Affairs.

By a way of example, Technological Breakthrough kicked-off several federal programs such as *Clean Power (hydrogen and renewables)*, *Electric and Hydrogen Vehicle*, *LNG Markets Breakthrough* and *Unmanned Logistics Corridors*.

Environment kicked-off programs like *Circular Economy*, *Low-Carbon Development Policy* and *‘Major Clean-up’*.

National technological initiative 2035 (NTI)

NTI is a program run by the Agency of Strategic Initiatives aiming to procure Russia’s leadership in disruptive technologies

by 2035, including in power, fintech, autonomous transport, food, health and neuro tech. The NTI Foundation supports the project through the research grants and subsidies on implementation cost.

Latest developments

The authorities are putting multiple efforts to incentivize the national’s economy shift towards Asia-Pacific market, boost internal market, improve infrastructure and achieve technological independence in critical technologies.

FRAMEWORKS AND INCENTIVES

Territories with special status

There are a number of special zones established within the territory of Russia that provide their residents with a variety of incentives. Such incentives may include tax and customs benefits, simplified procedures to hire foreign personnel, reduced administrative barriers, access to certain unique infrastructure, etc.

The most noteworthy types of such territories include: Skolkovo Innovation Center, Moscow International Medical Cluster, innovation science and technology centers (such as Mendeleev Valley and Composite Valley), special economic zones (such as Elabuga and Innopolis), territories with unique status (such as those in Kaliningrad, Magadan, Free Port Vladivostok and Artic Zone) and territories of advanced social and economic development (mainly in Far East, but also in other parts of Russia).

Investment protection and promotion agreements (IPPA)

Investors implementing certain types of major projects may enter into IPPA with the Russian Federation, its constituent entities and municipalities to stabilize regulatory regime for their projects, obtain subsidies and resolve IPPA related disputes with authorities via arbitration. The types of activities envisaged by IPPA projects may include: construction, modernization and subsequent operation of industrial facilities, intellectual activity development and use, and environmental efficiency improvement.

Special investment contracts (SPICs)

Under SPICs a private investor undertakes to develop and implement the mass production of internationally-competitive industrial products based on modern technologies, while the public authorities provide such investor with certain benefits



and incentives (e.g. a stable and preferential tax regime) to facilitate the implementation of the project.

Concessions and public private partnership (PPPs)

The cooperation of a public and private partner is based on a coalition of resources and risks allocation. The public partner’s goal is to attract private investments to economy, ensure availability of goods, work and services, improve their quality, develop socially critical infrastructure, inter alia, through R&D. A private partner gets to benefit from operating facility.

The concession agreement implies that ownership title to a facility remains with the public partner. PPPs allow to transfer ownership title to a private partner.

Both concessions and PPP agreements are suitable for multiple industries such as power, waste and infrastructure.

EXPERIMENTAL LEGAL REGIMES (ELR) AIM TO INCENTIVIZE COMPANIES TO DEVELOP, TEST OR IMPLEMENT “DIGITAL INNOVATION” IN VARIOUS AREAS (SUCH AS INDUSTRIAL MANUFACTURING, E-COMMERCE AND TRANSPORTATION). COMPANIES AWARDED THE ELR STATUS MAY BE EXEMPTED FROM CERTAIN LAWS AND REGULATIONS THAT WOULD HAVE BEEN APPLICABLE TO GIVEN ACTIVITIES IN THE ABSENCE OF ELR STATUS.

Concession agreements are also available in areas like heating, gas and water supplies. PPP agreements may also be available in industrial sector.

Priority investment projects (PIPs)

At federal level, the Government approved several lists of PIPs such as those in forestry and projects in the Russian Far East region. The parties of federal PIPs may be entitled to a stabilization clause in respect of tax or other payments, as well as access to public funds.

Russian regions may also award PIP status to significant investment projects, which are then included in regional PIP lists. These projects may be so-called as strategic, highly significant or large-scale projects. The scope of incentives under regional PIPs depends on the regional legislation. Generally, such incentives may include regional tax benefits and subsidies.

Integrated territorial development

Russian City Planning Code entitles investors to enter into an agreement with state or municipal authorities for integrated territorial development in exchange for simplified land use-related administrative procedures.

Regional investment projects (RIPs)

RIP participants undertake to invest in the production of goods within a certain territory and, in turn, are granted a corporate profits tax benefits. Investors can implement RIPs in any region of Russia, if the respective region introduced this regime in its territory.

Tax benefits and subsidies

Russian law provides for tax benefits for certain industries, such as information technology, or types of activities (investments), such as capital expenditures (for instance, to improve energy efficiency) or R&D. Such benefits may take form of tax exemptions, reduced rates, investment tax deductions and credits, higher depreciation rates.

Businesses operating in certain industries may be entitled to subsidies (grants), for instance, in connection to certain environment-related activities.

Experimental legal regime for digital innovations (ELR)

ELR (also known as regulatory sandboxes) aims to incentivize companies to develop, test or implement “digital innovation” in various areas (such as industrial manufacturing, e-commerce and transportation). Companies awarded the ELR status may be exempted from certain laws and regulations that would have been applicable to given activities in the absence of ELR status. Specific regulatory exemptions are established in accordance with a specific ELR program. Such programs are to be approved by the Government or the Bank of Russia.

Preferential public procurement

Russian authorities and state-controlled entities are required to ensure a minimum share of procured goods with a Russian origin, with respect to certain types of goods, such as computer hardware. Producers of the goods with the “Made in Russia” status enjoy preferential access to public procurement. To obtain such a status, they have to demonstrate compliance with certain localization levels applicable for given goods types.

Offset agreements

Public procurement law entitles regional authorities to execute reciprocal investment agreements (offset agreements) with private investors. Such agreements commit the investors to build or renovate certain facilities, produce goods or provide certain services in the given region. In exchange, the regional authorities commit to procure the offset goods or services without tendering, as opposed to default public procurement procedures.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ В РОССИИ: ПРАВОВЫЕ РЕЖИМЫ И СТИМУЛЫ

Данная статья представляет собой обзор основных российских (i) стратегических инициатив по развитию инфраструктуры, промышленной модернизации и НИОКР, а также (ii) правовых режимов и стимулов для компаний, которые реализуют и финансируют инвестиционные проекты, поставляют товары, выполняют работы, оказывают услуги и разрабатывают технологии, необходимые для практической реализации таких инициатив.

ИНИЦИАТИВЫ

Национальные проекты 2024

В мае 2018 года Президент подписал указ, которым утвердил 13 национальных проектов развития России. Каждый проект включает в себя несколько федеральных программ, в том числе по следующим направлениям:

- *комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры* — нацелен на модернизацию и расширение транспортных коридоров (включая Северный морской путь), аэропортов, морских портов, железных дорог и т.п.;
- *цифровая экономика* — направление нацелено на ускоренное внедрение цифровых технологий в экономике и социальной сфере и т.п.;
- *экология* — направление нацелено на развитие экономики замкнутого цикла, сокращение выбросов, внедрение наилучших доступных технологий и т.п.;
- *другие сферы*, такие как безопасные качественные дороги, здравоохранение, жилье и городская среда, демография, образование, наука и университеты, малое и среднее предпринимательство и культура.

Национальные цели развития до 2030 года

В июле 2020 года Президент утвердил 5 национальных целей развития на период до 2030 года, которые изменили и расширили национальные проекты:

- сохранение населения, здоровье и благополучие людей;
- возможности самореализации и развития талантов;
- комфортная и безопасная среда для жизни;
- достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;
- цифровая трансформация.

Государственные инициативы до 2030 года

В октябре 2021 года Правительство утвердило 42 инициативы социально-экономического развития России до 2030 года, сгруппированные по шести основным направлениям: технологический рывок, цифровая трансформация, строительство, экология, государство для граждан и социальная сфера.

Например, «Технологический рывок» лег в основу нескольких федеральных программ, таких как «Чистая энергетика (водород и ВИЭ)», «Электромобиль и водородный автомобиль», «Прорыв на рынки СПГ» и «Беспилотные логистические коридоры».

В рамках инициатив в сфере экологии были запущены такие программы, как «Экономика замкнутого цикла», «Политика низкоуглеродного развития» и «Генеральная уборка».

Национальная технологическая инициатива 2035 (НТИ)

НТИ — программа, курируемая Агентством стратегических инициатив, по созданию условий для обеспечения лидер-

ства российских компаний к 2035 году в разработке прорывных технологических решений, в том числе в сферах энергетики, финансовых технологий, автономного транспорта, продовольствия, здравоохранения и нейротехнологий. Программа поддерживается Фондом НТИ через предоставление исследовательских грантов и субсидий.

Последние изменения

Российские регуляторы предпринимают определенные усилия для стимулирования перехода национальной экономики на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, стимулирования внутреннего рынка, улучшения инфраструктуры и достижения технологического суверенитета в критически значимых технологиях.

ПРАВОВЫЕ РЕЖИМЫ И СТИМУЛЫ

Территории с особым статусом

На территории России создан ряд особых зон, предоставляющих своим резидентам разнообразные льготы, среди которых налоговые и таможенные льготы, упрощенная процедура найма иностранного персонала, снижение административных барьеров, доступ к определенной уникальной инфраструктуре и т.п.

К таким территориям относятся, например: Инновационный центр «Сколково», Московский международный медицинский кластер, инновационные научно-технические центры (например, Долина Менделеева и Композитная долина), особые экономические зоны (например, Елабуга и Иннополис), территории с уникальным статусом (например, в Калининграде, Магадане, Свободном порте Владивосток и Арктической зоне) и территории опережающего социально-экономического развития (изначально — на Дальнем Востоке, на сегодняшний день и в других регионах России).

Соглашения о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК)

Инвесторы, реализующие отдельные виды крупных проектов, могут заключать СЗПК с Российской Федерацией, ее субъектами и муниципальными образованиями для стабилизации режима регулирования своих проектов, получения субсидий и разрешения споров, связанных с СЗПК посредством арбитража. К видам деятельности, предусмотренным проектами СЗПК, могут относиться: строительство, модернизация и последующая эксплуатация промышленных объектов, развитие и использова-

РОССИЙСКИЕ РЕГУЛЯТОРЫ ПРЕДПРИНИМАЮТ УСИЛИЯ ДЛЯ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПЕРЕХОДА НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ НА РЫНКИ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА, СТИМУЛИРОВАНИЯ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА, УЛУЧШЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ДОСТИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА В КРИТИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫХ ТЕХНОЛОГИЯХ.

ние интеллектуальной деятельности, повышение экологической эффективности.

Специальные инвестиционные контракты (СПИК)

В рамках СПИК частный инвестор обязуется разработать и внедрить массовое производство конкурентоспособной на международном уровне промышленной продукции на основе современных технологий, а органы государственной власти предоставляют такому инвестору определенные льготы и стимулы (например, стабильный и льготный налоговый режим) для облегчения реализации проекта.

Концессии и государственно-частное партнерство (ГЧП)

Сотрудничество государственного и частного партнеров основано на коалиции ресурсов и распределении рисков. Целью государственного партнера является привлечение частных инвестиций в экономику, обеспечение доступности товаров, работ и услуг, повышение их качества, развитие социально значимой инфраструктуры, в том числе за счет НИОКР. Частный партнер получает прибыль от эксплуатации объекта.

Концессионное соглашение подразумевает, что право собственности на объект остается за государственным

партнером. Механизм ГЧП позволяет передать право собственности частному партнеру.

Как концессии, так и соглашения о ГЧП подходят для различных отраслей, таких как энергетика, обращение с отходами и инфраструктура. Концессионные соглашения также доступны в таких областях, как тепло-, газо- и водоснабжение. Соглашения ГЧП также могут применяться в промышленном секторе.

Приоритетные инвестиционные проекты (ПИП)

На федеральном уровне Правительство утвердило несколько перечней ПИП, например, в лесной промышленности и в проектах Дальневосточного региона России. Стороны федеральных ПИП могут иметь право на стабилизационную оговорку в отношении налоговых или других платежей, а также на доступ к государственным фондам.

Российские регионы также могут присваивать статус ПИП крупным инвестиционным проектам, которые затем включаются в региональные списки ПИП. Такие проекты могут стать так называемыми стратегическими, особо значимыми или масштабными. Объем стимулирования в рамках региональных ПИП зависит от регионального законодательства. Как правило, речь идет о региональных налоговых льготах и субсидиях.

Комплексное развитие территорий (КРТ)

Градостроительный кодекс РФ позволяет инвесторам заключать договоры о КРТ с государственными или муниципальными органами в обмен на упрощение административных процедур, связанных с землепользованием.

Региональные инвестиционные проекты (РИП)

Участники РИП обязуются инвестировать в производство товаров на определенной территории и, в свою очередь, получают льготы по налогу на прибыль организаций. Инвесторы могут реализовать РИП в любом регионе России, если соответствующий регион ввел данный режим на своей территории.

Налоговые преференции и субсидии

Российское законодательство допускает ряд налоговых и квазиналоговых льгот для отдельных отраслей (например, информационные технологии) и для отдельных видов деятельности (инвестиций), например, капитальные вложения для повышения энергоэффективности или

НИОКР. В зависимости от отрасли или вида деятельности преференции могут представлять собой освобождение от уплаты налога, пониженные ставки, инвестиционные налоговые вычеты и кредиты, ускоренную амортизацию.

Компании, работающие на российском рынке, могут претендовать на определенные виды субсидий или грантов, например, в рамках некоторых видов экологических проектов.

Экспериментальные правовые режимы (ЭПР) в сфере цифровых инноваций

ЭПР (также известный как «регуляторные песочницы») направлен на стимулирование компаний к разработке, тестированию или внедрению «цифровых инноваций» в различных областях (таких как промышленное производство, электронная коммерция и транспорт). Компании, получившие статус ЭПР, могут быть освобождены от действия определенных законов и нормативных актов, которые применялись бы к данным видам деятельности в отсутствие статуса ЭПР. Конкретные нормативные исключения устанавливаются в соответствии с конкретной программой ЭПР. Такие программы подлежат утверждению Правительством или Банком России.

Льготные государственные закупки

Российские власти и подконтрольные государству организации обязаны обеспечить минимальную долюкупаемых товаров российского происхождения в отношении определенных видов товаров, таких как компьютерная техника. Производители товаров со статусом «Сделано в России» пользуются льготным доступом к госзакупкам. Для получения такого статуса они должны продемонстрировать соответствие определенным уровням локализации, применимым к данным видам товаров.

Офсетные контракты

Законодательство о государственных закупках позволяет органам власти субъектов РФ заключать договоры о взаимных инвестициях (офсетные контракты) с частными инвесторами. Такие соглашения обязывают инвесторов построить или реконструировать определенные объекты, производить товары или предоставлять определенные услуги в данном субъекте РФ. Взамен власти обязуются закупать офсетные товары или услуги без торгов.



**ARMEN
BADALOV**

First Deputy General Director,
Sales and External Relations,
Systeme Electric

INNOVATIVE TECHNOLOGIES AS A TOOL AND PLATFORM FOR DOING BUSINESS

In times of change, flexibility is one of the key indicators of success in business. External events, reflected in macro and microeconomics, encourage companies to transform while maintaining process continuity and continuing to provide customers with up-to-date solutions. This path would be much more difficult if it were not for the universality of the research processes involved, development work and the commonality of technological standards.

TECHNOLOGIES WITHOUT BORDERS

In the current geopolitical context, a unique group of post-international companies is being formed which has accumulated extensive experience operating as global corporations and Russian companies. Systeme Electric is one such company.

Relying on the best international and domestic practices and having a staff of highly qualified specialists, we not only ensure the continuity of our own production, but also help our long-standing customers and other companies do so, particularly those that have found themselves in a difficult situation due to the departure of longstanding vendors. We remain interested in employing the best specialists and developing R&D to ensure we maintain our existing competencies, acquire new ones and thus develop the healthy competitive advantage that underlies the improvement of all technology. Our partnership with the nation's leading technological and engineering universities plays an important role here. Many of our partner universities are conducting scientific projects together with foreign colleagues. This is a simple example of the fact that science, knowledge and technology remain multipolar, despite the geopolitical crisis.

FOCUS ON LOCALIZATION

Today, Systeme Electric, a domestic company, is focused on replacing product lines previously supplied from abroad, developing domestic industrial software, maintaining a high level of product quality, and developing customer service.

We closely follow the market and keep abreast of the technological and scientific progress of Russian manufacturers and developers. The benefit of innovations aimed at increasing consumer loyalty to domestic products is indisputable, such as the "Made in Russia" brand and voluntary certification system, not to mention the "Honest Sign" marking system, all designed to guarantee the manufacturer's integrity and responsibility.

IT: AN INDUSTRY ACCELERATING IMPORT SUBSTITUTION

The success of Russian IT companies and the globally recognized talent of Russian developers allow domestic companies to offer no less technologically advanced solutions than foreign players. IT is an industry in which, under certain con-



ditions, progress in localization can accelerate, and this dynamic is already evident to a significant extent. The government actively stimulates this process by developing support programs and providing companies with various benefits and funding. The development of the industry is also facilitated by the presence of highly qualified personnel with rich international experience who are ready to contribute to the success of Russian IT companies. Finally, IT is one of the drivers of digital transformation: according to a T1 Consulting study, 87% of the companies considered interaction with IT enterprises in the implementation of digitalization projects¹.

In this regard, I would note the example of Rosseti, which is indicative of the successful application of domestic developments in the field of IT and beyond. In 2014, purchases of foreign products exceeded 40%, and in eight years, this figure fell by six times². In Russia, there are many similar examples of IT import substitution involving companies of various sectors, from oil and gas and metallurgy to banking and services.

THE SUCCESS OF RUSSIAN IT COMPANIES AND THE GLOBALLY RECOGNIZED TALENT OF RUSSIAN DEVELOPERS ALLOW DOMESTIC COMPANIES TO OFFER NO LESS TECHNOLOGICALLY ADVANCED SOLUTIONS THAN FOREIGN PLAYERS. IT IS AN INDUSTRY IN WHICH, UNDER CERTAIN CONDITIONS, PROGRESS IN LOCALIZATION CAN ACCELERATE, AND THIS DYNAMIC IS ALREADY EVIDENT TO A SIGNIFICANT EXTENT.

¹ T1 Consulting Research: Companies with a high level digitalization outperform competitors in terms of sales: <https://t1.ru/news/item/issledovanie-t1-konsalting-kompanii-s-vysokim-urovнем-tsifrovizatsii-prevoskhodyat-konkurentov-po-ob/>

² Rosseti replaced imports by 90%: https://www.dp.ru/a/2022/04/14/Rosseti_zamestili_impор

OVER THE PAST TWENTY YEARS, IT AND THE ELECTRIC POWER INDUSTRY HAVE UNDERGONE A RAPID TRANSFORMATION: THE BEST WORLD PRACTICES AND ADVANCED DIGITAL SOLUTIONS HAVE BEEN INTRODUCED AND THE COMPONENT AND PRINCIPLES OF OPERATION HAVE CHANGED.

We are also moving towards import substitution for digital products. Recently, Systeme Electric introduced the Systeme Platform, a Russian program for the automation of industrial and civilian facilities. The solution will help enterprises in the transition to Industry 4.0 and ensure that previously installed foreign technical solutions can be used. The program was developed thanks to our Innovation Center specialists' hard work. They have experience in bringing international projects to fruition in partnership with leaders in the Russian IT sector. The specialists brought together the best global and domestic developments in the field of industrial software and combined them in a cross-platform solution that fully meets the Russian market's requirements and standards.

Importantly, today's manufacturers and developers are striving to ensure a seamless transition to new technologies, allowing full import substitution to occur without halting technological processes. This is possible thanks to the universal scientific and technical basis shared by the whole world and the use of an integrated approach that allows us to ensure compatibility with different system components.

INTERNATIONAL VECTORS OF IT AND DEVELOPMENT OF THE ELECTRIC POWER INDUSTRY

Over the past twenty years, IT and the electric power industry have undergone a rapid transformation: the best world practices and advanced digital solutions have been introduced and the component and principles of operation have

changed. During this time, companies have become more sensitive to the market's needs and have learned to create current solutions that are in demand in our country and beyond. Today, it is crucial to develop critical software, build a separate IT infrastructure and achieve digital sovereignty as soon as possible. Moreover, these tasks are international in nature.

As for Systeme Electric's experience in adapting foreign technologies to the Russian market, our localized solutions are implemented by two leader sites – the Mechanotronics Research and Development Center and the ElectroMonoblock plant, both known for their own developments and for their extensive experience in adapting foreign technologies. Now, it is difficult to predict the exact volume of output of localized products, since the market situation will remain difficult over the next few years. In the current environment, the industry is clearly oriented towards the domestic market. The course of localization is characterized by variability, the ability to experiment, create joint ventures or collaborations with other market participants, make decisions quickly, and adapt to the current moment, demonstrating flexibility. Such are the advantages we plan to make use of as a domestic company.

Thus, we can talk about two basic areas of activity for us and other companies in a similar situation over the coming years. First is the provision of universal support for working with a wide range of equipment from previous vendors in order to make the process of transition to new technologies as seamless as possible for partners and customers, and to fully implement previous contractual obligations. Second is the implementation of technologies for import substitution, the development of components and solutions for in-house production in Russia based on the best world practices and advanced Russian software. The main goal of these efforts is to continue to provide the market with useful solutions to preserve and increase their unique product range.

CONCLUSION

Technologies and innovations themselves are international, and science remains a point of contact even in our current difficult geopolitical environment. The task of global companies, businesses with international experience, and post-international companies is to maintain and strengthen this channel of communication, be flexible, resilient and continue to develop innovative products for the benefit of their countries and economies.

АРМЕН БАДАЛОВ

Первый заместитель генерального директора по продажам и внешним связям, «Систэм Электрик»

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ И ПЛАТФОРМА ДЛЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

В эпоху перемен гибкость выступает одним из ключевых показателей бизнеса. Внешние события, находящие отражение в макро- и микроэкономике, побуждают компании трансформироваться, сохраняя при этом непрерывность процессов и продолжая обеспечивать клиентов актуальными решениями. Такой путь был бы куда более сложным, если бы не универсальность самих научно-исследовательских процессов, опытно-конструкторских работ и общность технологических стандартов.

ТЕХНОЛОГИИ БЕЗ ГРАНИЦ

В текущем геополитическом контексте на рынке формируется уникальная группа постмеждународных компаний, накопивших большой опыт за время работы в составе глобальных корпораций и использующих его в своей деятельности уже будучи российским бизнесом. К числу подобных компаний относится «Систэм Электрик».

Опираясь на лучшие международные и отечественные практики и обладая штатом высококлассных специалистов, мы видим свою роль сегодня в том, чтобы не только обеспечить непрерывность собственного производства, но и помочь сделать это нашим давним клиентам и другим компаниям, которые оказались в затруднительном положении из-за ухода привычных вендоров. Мы сохраняем заинтересованность в лучших специалистах и развиваем НИОКР, чтобы не растерять наработанные компетенции, нарастить новые и таким образом наработать то здоровое конкурентное преимущество, которое лежит в основе усовершенствования любых технологий. Не последнюю роль здесь играет наше партнерство с ведущими технологическими и инженерными вузами

страны. Кстати, многие наши партнерские учебные заведения продолжают научные проекты совместно с зарубежными коллегами — это простой пример того, что наука, знания и технологии остаются многополярными, невзирая на обострение геополитической обстановки.

КУРС НА ЛОКАЛИЗАЦИЮ

Если говорить о «Систэм Электрик», будучи локальной компанией, на сегодняшний день мы сконцентрированы на замещении продуктовых линеек, ранее поставляемых из-за рубежа, развитии отечественного промышленного программного обеспечения, сохранении высокого уровня качества продукции, а также развитию клиентского сервиса.

Мы внимательно следим за рынком и отмечаем технологический, научный прогресс российских производителей и разработчиков. Неоспорима польза нововведений, нацеленных на повышение лояльности потребителя к отечественной продукции — таких как бренд и система добровольной сертификации «Сделано в России», система маркировки «Честный знак», которые призваны

обрести роль гаранта добросовестности и ответственности производителя.

ИТ – ОТРАСЛЬ УСКОРЕННОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Успехи российских ИТ-компаний и признанный во всем мире талант российских разработчиков позволяют говорить, что отечественные компании способны предложить не менее технологичные и современные решения, чем иностранные игроки. ИТ – это отрасль, в которой при определенных условиях прогресс в локализации будет набирать обороты и уже присутствует в существенной мере. Государство активно стимулирует этот процесс, разрабатывая программы поддержки и предоставляя компаниям различные льготы и дополнительное финансирование. Также развитию отрасли способствует наличие высококвалифицированных кадров, имеющих за плечами богатый международный опыт и готовых его применить уже в рамках российских ИТ-компаний. Наконец, ИТ является одним из драйверов цифровой трансформации: по данным исследования «Т1 Консалтинг», 87% рассмотренных в нем компаний взаимодействуют с ИТ-предприятиями при реализации проектов цифровизации¹.

В этой связи я бы отметил опыт «Россетей», показательный с точки зрения успешного применения отечественных разработок в области ИТ и не только. В 2014 году зарубежная продукция в закупках компании превышала 40%, и за восемь лет они снизили этот показатель в шесть раз². В России существует много аналогичных примеров импортозамещения в ИТ в компаниях самых разных секторов, от нефтегаза и металлургии до банковского дела и сферы услуг.

Мы тоже движемся в направлении импортозамещения цифровых продуктов: недавно «Систэм Электрик» представила Systeme Platform, российское ПО для автоматизации промышленных и гражданских объектов. Решение поможет предприятиям в переходе к Индустрии 4.0 и обеспечит возможность эффективного использования ранее установленных зарубежных технических решений. Разработка данного ПО стала результатом кро-

потливой работы специалистов нашего собственного Центра Инноваций, обладающего опытом реализации международных проектов, в партнерстве с лидерами российского ИТ-сектора. Вместе специалисты собрали лучшие мировые и отечественные наработки в области промышленного ПО и объединили их в кроссплатформенном решении, полностью отвечающем требованиям и стандартам российского рынка.

Что немаловажно, современные производители и разработчики стремятся обеспечить бесшовный переход на новые технологии, и поэтому полноценное импортозамещение будет происходить без остановки технологических процессов. Это возможно благодаря универсальному для всего мира научно-техническому базису и применению интегрированного подхода, позволяющего обеспечить совместимость с разными компонентами систем.

ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНЫЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ ИТ-ОТРАСЛИ И ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

За последние двадцать лет отрасль промышленного интернета и электроэнергетики пережила бурную трансформацию: внедрялись лучшие мировые практики и передовые цифровые решения, менялась компонентная составляющая и принципы работы. За это время компании стали более чувствительны к потребностям рынка и научились создавать актуальные решения, востребованные не только в нашей стране. Сейчас с уверенностью можно сказать о необходимости развивать критически важное ПО, строить обособленную ИТ-инфраструктуру и в кратчайшие сроки достигнуть цифрового суверенитета. При этом эти задачи носят интернациональный характер.

Говоря об опыте «Систэм Электрик» в адаптации зарубежных технологий на российском рынке, наши локализованные решения реализуются силами двух флагманских площадок – НТЦ «Механотроника» и заводом «Электро-Моноблок», известными как своими собственными разработками, так и обширным опытом адаптации зарубежных технологий. На данный момент сложно предсказать точный объем выпуска локализованной продукции, поскольку ситуация на рынке будет непростой на протяжении следующих

¹ Исследование «Т1 Консалтинг»: Компании с высоким уровнем цифровизации превосходят конкурентов по объему продаж: <https://t1.ru/news/item/issledovanie-t1-konsalting-kompanii-s-vysokim-urovнем-tsifrovizatsii-prevoskhodyat-konkurentov-po-ob/>

² «Россети» заместили импорт на 90%: https://www.dp.ru/a/2022/04/14/Rosseti_zamestili_impор



ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДВАДЦАТЬ ЛЕТ ОТРАСЛЬ ПРОМЫШЛЕННОГО ИНТЕРНЕТА И ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ ПЕРЕЖИЛА БУРНУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ: ВНЕДРИЛИСЬ ЛУЧШИЕ МИРОВЫЕ ПРАКТИКИ И ПЕРЕДОВЫЕ ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ, МЕНЯЛАСЬ КОМПОНЕНТНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ И ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ.

нескольких лет. В современных условиях отрасль, безусловно, ориентируется на внутренний рынок. Для курса на локализацию характерны вариативность, возможность экспериментировать, создавать совместные предприятия или коллаборации с другими участниками рынка. Принимать решения быстро, подстраиваться под текущий момент, демонстрируя гибкость — преимущество локальной компании, которое мы планируем использовать.

Таким образом, можно говорить о двух базовых направлениях деятельности для нас и других компаний в аналогичной ситуации на ближайшие годы. Первое — оказание универсальной поддержки в работе с широким спектром оборудования прежних вендоров, чтобы сделать процесс перехода на новые технологии максимально бесшовным для партнеров и клиентов, в максимально полном объеме реализовать прежние договорные обя-

зательства. Второе — осуществление импортозамещения технологий, развитие собственного производства компонентов и решений в России на основе лучших мировых практик и передового российского ПО. Главная цель этих усилий — продолжить обеспечивать рынок актуальными решениями, сохранить и приумножить уникальный портфель продукции.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Сами по себе технологии и инновации интернациональны — и наука остается точкой контакта даже в непростой геополитической обстановке. Задача глобальных компаний, бизнеса с международным опытом и постмеждународных компаний — сохранять и укреплять этот канал связи, проявлять гибкость, устойчивость и продолжать развивать инновационные продукты во благо своих стран и экономик.



**ANDREY
EFIMOV**

PhD, Docent, Department of Electric Power Supply of Industrial Enterprises and Electrotechnologies, National Research University "Moscow Power Engineering Institute"



**DMITRY
MIKHEEV**

PhD, Docent, Department of Electric Power Supply of Industrial Enterprises and Electrotechnologies, National Research University "Moscow Power Engineering Institute"



**MIKHAIL
POGREBIISKIY**

PhD, Docent, Director of the Institute of Electrical Engineering and Electrification, National Research University "Moscow Power Engineering Institute"

RUSSIAN INNOVATION POLICY IN ELECTROTECHNICAL INDUSTRY

In the past, the terms 'innovation', 'innovative activity' and 'innovative policy' have consistently appeared in a variety of publications. More recently, in the last six months or so, these concepts have generally been in the spotlight, which has made them one of the global Russian subjects of thought and study. We wish to focus on the unique aspects of the innovation strategy in the Russian electrotechnical industry. It is instantly obvious that they closely mirror politics in the power industry and other related sectors, and are close with the challenges of developing and executing such a policy.

There are, however, challenges and trends that are both universal (relevant to all economic areas) and specific to the field of innovation (for electrical engineering and related industries). We'll take a quick look at each before attempting to offer suggestions for tangible outcomes.

Our subject concerns several problems related to state innovation policy. It is one of the pillars of the state's socioeco-

nomical strategy, which entails developing and implementing plans for the sustainable economic growth, as well as for maintaining national security and assuring the competitiveness of domestic industry¹. Also, overall security and energy security are both important for the efficient operation of the electric power sector. Innovation will be one of the main drivers of economic growth in our state, provided such policies are used properly.

¹ "Model Law on Innovative Activities" (adopted in St. Petersburg by Resolution No. 27-16 dated November 16, 2006 at the 27th plenary session of the Inter-Parliamentary Assembly of the CIS Member States)



Import substitution (which itself has multiple paths, a number of current flaws to be addressed and eliminated) and digital transformation follow the governmental innovation strategy in Russia.

Examples of potential weak points in the implementation of state innovation policies include the following: generally low demand for innovation, including tangible innovation; the existence of formal barriers; an inadequate intellectual property protection system; lack of certain scientific competencies regarding innovation generated by scientists; the demonstration of results that are ostensibly innovative but are not.

Energy storage systems, smart grids, hardware complexes for managing electricity demand and supply, and similar areas that are ultimately parts of smart cities are specific to innovation policy in the electrical industry that require extra attention. Technical regulations to ensure homogeneity and interaction of the listed systems also must be developed. In other context, it is necessary to stress the importance of maintaining federal and industry electrical engineering standards, sensible application of international standards (i.e. using only those that do not impair Russian sovereignty), and wise consideration of the potential advantages and dangers posed by the so-called Fourth Industrial Revolution (big data, AI, AR, additive manufacturing, cobots, modeling tools, and so on). It is no less important to remember that political constraints put in place by hostile parties are making Russian commodities less competitive on global markets.

ENERGY STORAGE SYSTEMS, SMART GRIDS, HARDWARE COMPLEXES FOR MANAGING ELECTRICITY DEMAND AND SUPPLY, AND SIMILAR AREAS THAT ARE ULTIMATELY PARTS OF SMART CITIES ARE SPECIFIC TO INNOVATION POLICY IN THE ELECTRICAL INDUSTRY THAT REQUIRE EXTRA ATTENTION.

The introduction of automated control systems at energy-intensive electrical facilities, the use of energy-efficient engines and frequency-controlled drives, and the development of new insulating materials all help facilitate the implementation of national goals to increase Russia's GDP through increasing productivity and reducing energy intensity. With integration into international logistical channels and a required level of manufacturing localization in Russia in mind, electric power companies must develop the essential technological competencies

with an export potential. Along with ensuring the quality of electrical goods, hi-tech exports, and equal opportunities for all companies that have established electrical production here, it is also vital to ensure the relationship between these factors.

Unfortunately, there are several voids in the current regulatory framework on innovation policy in the electric power industry that prevent giving all aspects of such a policy the power of law. However, it is clear that the state is making significant progress in this direction. As examples, we can cite Federal Law No. 258-FZ dated July 31, 2020 "On Experimental Legal Regimens in the Field of Digital Innovation in the Russian Federation", Government Decree of the Russian Federation No. 1048 dated July 16, 2020 "On Approval of the Rules for Conclusion, Amendment and Termination of Special Investment Contracts", Government Decree of the Russian Federation No. 321 dated April 15, 2014 "On Approval of the "Development of Energy" State Program of the Russian Federation", Government Order of the Russian Federation No. 3143-r dated November 28, 2020 "On Approval of the List of Types of Technologies Recognized as Modern Technologies in Order to Conclude Special Investment Contracts". Electrical engineering and power companies, especially SMEs, which use the special investment contracts mechanism have more options and ways to use special taxation regimens. This opens up new potential for the manufacture of innovative goods.

The "Strategy for Innovative Development of the Russian Federation until 2020" (Government Order of the Russian Federation No. 2227-r dated December 8, 2011) had a particular effect. Despite the generic character of its provisions and the fact that the aims set were not entirely met, it is very helpful as a guide for power companies.

Electrical enterprises could show more activity in the e-commerce sector. Consumers, particularly business consumers, have mainly converted to electronic trade-related interaction after the emergence of new viruses; in certain places, growth exceeded 10 times. This lowers the cost of logistics infrastructure. Asian vendors dominate most of the industry through innovative approaches such as payment through escrow accounts². By employing robots and automation to improve the performance and flexibility of production, electrical enterprises set up the manufacture of new products and might also promote their ideas through new forms of financial engagement.

² An escrow is a contractual arrangement wherein a third party (the stakeholder or escrow agent) receives and disburses money or property for the primary transacting parties, with the disbursement dependent on conditions agreed upon by the transacting parties.

It is necessary to foster professional relationships in order to increase and share information, experience, levels of competence, training, and retraining in professional activities of innovative electrical companies' employees. It is essential to maintain the knowledge of previous generations, to be ready to instantly tackle new challenges, to combine corporate and governmental practices in advanced training, and to make engineering and scientific professions more appealing to students. The outcome will also change the overall educational system in a way that will encourage creativity.

With personnel management based on this perspective, young people should immediately understand what benefits and long-term positive results this will bring them. So far, for the most part, young people prefer certainty to hope and fail to see the appeal in immersing themselves in the field of innovation, especially in the early stages. However, building a good image of the industry and getting them involved is bound to spell a breakthrough.

The domestic innovative sector gives a false but persistent impression of creating air locks, financial bubbles, crystal bridges, and flea-shoeing enterprises that do not demonstrate any tangible effects for the consumers, both among the consumers themselves and among employees of energy companies.

Distinctive characteristics of electrical engineering include:

- research, which frequently needs to be done using real hardware, unlike in many other sectors;
- significant challenges related to the shift from prototypes to mass-produced goods, some so complex that a full article outlining them would be needed;
- significance of the household and transportation sectors, as they help regular consumers form a favorable perception of the industry, because electricity is used and needed everywhere and all the time;
- potential risks and issues that could affect all residents, such as the potential for production shutdowns, reduced comfort, transport interruptions, and disrupted operation of critical infrastructure, i.e. safety concerns, both direct and indirect.

In conclusion, we can state that there is potential for success; however, all participants in the process must exert the necessary effort.

АНДРЕЙ ЕФИМОВ

К.т.н., доцент кафедры
Электроснабжения промышленных
предприятий и электротехнологий
Института электротехники и
электрификации НИУ «МЭИ»

ДМИТРИЙ МИХЕЕВ

К.т.н., к.э.н., доцент кафедры
Электроснабжения промышленных
предприятий и электротехнологий
Института электротехники и
электрификации НИУ «МЭИ»

МИХАИЛ ПОГРЕБИССКИЙ

К.т.н., доцент, директор
Института электротехники и
электрификации НИУ «МЭИ»

ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ В ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

Такие понятия, как «инновации», «инновационная деятельность», «инновационная политика» и ранее постоянно проявлялись в различных изданиях, а в последнее время, примерно последние полгода, непрерывно присутствуют в зоне повышенного внимания. Это стало одним из глобальных российских предметов рассмотрения и изучения. Мы хотим обратить внимание на особенности инновационной политики России в электротехнической отрасли. Сразу можно отметить, что они тесно перекликаются и местами даже смыкаются с политикой в электроэнергетической отрасли и ряде смежных отраслей, а также пересекаются с проблемами определения и проведения такой политики.

При этом в области инновационной деятельности очевидным является наличие задач и трендов «всеобщих» (относящихся ко всем отраслям экономики) и «специфических» (для электротехники и смежных отраслей). Мы коротко рассмотрим и те, и другие, а также попытаемся дать рекомендации для получения значимых результатов.

Рассматриваемые нами вопросы относятся к государственной инновационной политике. Это — одно из направлений государственной социально-экономической политики, состоящее в разработке и реализации целей и задач устойчивого развития экономики, создании необходимых условий для сокращения технологических разрывов, обеспечения конкурентоспособности отечественного производства и национальной безопасности¹. В свою очередь,

успешное функционирование электроэнергетики является вопросом энергетической, а в широком смысле и всей безопасности. При правильной реализации такой политики инновации являются одним из ключевых факторов, дающих рост экономике нашего государства.

В одном ряду с государственной инновационной политикой в России находится импортозамещение (имеющее, в свою очередь, ряд направлений, недостатков, подлежащих устранению и исключению, как «слабые точки»), а также цифровизация.

К потенциальным «слабым точкам» при реализации государственной инновационной политики могут, например, относиться: в принципе низкий спрос на инновации, в том числе «осязаемые»; наличие формальных барьеров; недо-

¹ «Модельный закон об инновационной деятельности» (принят в г. Санкт-Петербурге 16.11.2006 Постановлением 27-16 на 27-ом пленарном заседании Межпарламентской Ассамблеи государств-участников СНГ)



В СФЕРЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ, НАЦЕЛЕННЫХ НА ИННОВАЦИИ, ЦЕЛЕСООБРАЗНО СОЗДАНИЕ РАЗВИВАЮЩЕЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОНТАКТЫ СРЕДЫ ДЛЯ РАСШИРЕНИЯ И ОБМЕНА ЗНАНИЯМИ, ОПЫТОМ И УРОВНЯМИ КОМПЕТЕНЦИЙ.

статочная система защиты интеллектуальной собственности; недостаток некоторых компетенций в научной сфере относительно инновационной деятельности среди научных работников; демонстрация результатов, заявляемых как инновационные, но на деле таковыми не являющимися.

К специфичным для инновационной политики в электротехнической отрасли областям, которым необходимо уделить дополнительное внимание, относятся (и это только «верхушка айсберга»): «умные сети» (интеллектуальные сети электропитания, Smart Grid), комплексы приборов управления спросом и поставками электроэнергии и аналогичные направления, которые в итоге являются частью «умных городов», си-

стемы накопителей энергии, а также технические регламенты для обеспечения однородности и взаимодействия перечисленных систем. Отдельно нужно указать на необходимость постоянного обновления федеральных и промышленных стандартов в области электротехники, здравый учет международных стандартов (т.е. возможное использование только тех, которые не наносят ущерб суверенитету России), здравое рассмотрение потенциальных преимуществ и угроз, возникающих благодаря так называемой четвертой промышленной революции (большие данные, искусственный интеллект, дополненная реальность, аддитивное производство, роботы, инструменты моделирования и многое другое) и «зеленых» энергоэффективных технологий. При этом нужно понимать, что конкурентоспособность российских товаров на международных рынках падает в том числе из-за политических ограничений, создаваемых недружественными партнерами.

Выполнению национальных целей по повышению ВВП России в части повышения производительности и снижения энергоемкости способствует внедрение автоматизированных систем управления на энергоемких электротехнических объектах, использование энергоэффективных двигателей и частотно-регулируемых приводов, создание новых изоляционных материалов. Для предприятий электроэнергетики необходимо создание соответствующих технологических компетенций вкпе с потенциальной ориентацией на экспорт, на потенциальную интеграцию в международные логистические каналы с обеспечением необходимого уровня локализации производства в России. Также необходимо обеспечить связь между собой мер импортозамещения, высокотехнологичного экспорта и качества электротехнической продукции, равные условия для всех предприятий, наладивших здесь электротехническое производство.

Существующая нормативная база по вопросам инновационной политики в части электроэнергетики, к сожалению, имеет ряд «пустот», не позволяющих в полном объеме придать всем направлениям такой политики «силу закона». Тем не менее, видно, что работа в данном направлении государством ведется в значительном объеме. Навскидку можно отметить Федеральный закон от 31.07.2020 г. № 258-ФЗ «Об экспериментальных правовых режимах в сфере цифровых инноваций в Российской Федерации», Постановление Правительства (ПП) РФ от 16.07.2020 г. № 1048 «Об утверждении Правил заключения, изменения и расторжения специальных инвестиционных контрактов», ПП РФ от 15.04.2014 г. № 321 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики», Распоряжение Прави-

тельства (РП) РФ от 28.11.2020 № 3143-р «Об утверждении перечня видов технологий, признаваемых современными технологиями в целях заключения специальных инвестиционных контрактов». Использование предприятиями электротехники и электроэнергетики механизма специальных инвестиционных контрактов, в том числе с привлечением малого и среднего бизнеса, дает новые возможности для производства инновационных изделий и расширяет варианты и подходы к установлению специальных налоговых режимов.

Определенный эффект продемонстрировала «Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года» (РП РФ от 08.12.2011 № 2227-р). Хотя цели, заявленные в ней, были достигнуты не в полном объеме, как ориентир для предприятий электроэнергетики она чрезвычайно полезна, несмотря на некоторый общий характер ее положений.

Электротехнические предприятия могли бы более «агрессивно» присутствовать на рынке электронной торговли. Благодаря появлению новых вирусов потребители, в том числе и коммерческие, в значительной мере перешли на электронное взаимодействие в торговле (по некоторым направлениям рост более чем в 10 раз), что приводит к уменьшению стоимости логистической инфраструктуры. Оказалось, что почти весь этот рынок занят азиатскими продавцами, использующими при этом новые подходы, такие, например, как оплата через эскроу-счет². Электротехнические компании, организующие производство инновационных продуктов, могли бы продвигать свои инновации также и через новые способы финансового взаимодействия, одновременно используя роботизацию и автоматизацию для повышения производительности производства и гибкости.

В сфере профессиональной деятельности сотрудников электротехнических предприятий, нацеленных на инновации, целесообразно создание развивающей профессиональные контакты среды для расширения и обмена знаниями, опытом и уровнями компетенций, обучения и переподготовки. Необходимо обеспечить преемственность опыта поколений, «моментальную» готовность к решению творческих задач, обеспечение связки корпоративных и государственных практик в сфере повышения квалификации, создание привлекательности инженерных и научных кадров у школьников (что стимулирует их пойти в дальней-

шем на такую работу). Дополнительно результатом этих действий будет трансформация всей системы образования в направлении стимулирования инноваций.

«Настоящим прорывом» может стать стимулирование «свежей крови» в инновационной сфере, создание имиджа, вовлеченности, наконец, удовольствия от полученных результатов; управление персоналом под этим углом; молодым должно быть сразу понятно, какие выгоды и долгосрочные положительные результаты это им принесет; пока в массе своей молодежь использует принцип «лучше синица в руках...» и не понимает, чем полезно погружаться в сферу инноваций, особенно в технических отраслях в целом и энергетических в частности.

Отечественная инновационная сфера как у рядовых потребителей, так и у сотрудников энергетических предприятий формирует ложное, но живучее ощущение строительства воздушных замков, финансовых пузырей, хрустальных мостов и предприятий по подковыванию блох, не демонстрирующих никаких реальных эффектов для упомянутых потребителей.

У электротехники есть ряд совершенно специфических особенностей:

- проведение исследований — в отличие от многих других отраслей, их очень часто необходимо делать «в железе»;
- большие сложности с переходом от опытных образцов к серийной продукции, что настолько многогранно, что может потребовать создания отдельной статьи, описывающей подобные проблемы;
- учет важности «бытового», а также транспортного секторов, поскольку они создают необходимый положительный имидж для рядовых потребителей, так как электроэнергия используется и требуется везде и всегда;
- учет потенциальных рисков и проблем, отражающихся на всех жителях — таких, как возможная остановка производственных процессов, снижение комфорта, остановка транспорта, нарушение функционирования критической инфраструктуры (т. е. вопросы безопасности как прямой, так и косвенной).

Подводя итог, можно сказать, что надежда на успех существует, осталось только всем участникам процесса приложить необходимые усилия.

² Эскроу-счет (англ. escrow) — специальный условный счет, на котором учитываются активы до наступления определенных обстоятельств или выполнения определенных обязательств; обычно применяется для исполнения трехстороннего договора, который заключен между продавцом, покупателем и третьей стороной (банком или иной организацией).



**STANISLAS
HENRION**

CEO, Ksetek

INNOVATION AND ENVIRONMENT

We are now beginning to get a better understanding of society's impact on the world and the risks climate change poses for the future of mankind and planet Earth. Meanwhile, we have set ourselves extremely ambitious environmental transition objectives, which may appear unrealistic to many.

Indeed, the solution to limiting these impact and risks and to meeting these objectives is the subject of heated debates, comments and scientific studies that often run contrary to each other. It would seem that with our current technologies, we are yet unable to stand up to this massive challenge. To begin with, we should rule out the way of degrowth right away. Some would have us believe that the solution to this predicted disaster is not technology, but rather going backwards by reducing our economic activities in a bid to reduce emissions and the man-made environmental footprint. This makes little sense; such an undertaking would undoubtedly only spell economic doldrums, a significant blow to the health and life of the people, and therefore also a demographic decline. The only reasonable answer to the ecological threat that our society is both facing and representing is innovation and new technologies.

Now, what technologies and what innovations those might be? Let's consider several specific subjects.

The random distribution of mining resources, the environmental cost of their exploitation and the geopolitical conflicts that they often cause require the development of methods to efficiently recover metals (copper, gold, rare earths, palladium, indium, etc.) contained in our waste, and particularly in electronic waste. The techniques and technologies (sorting, grind-

ing, refining and others) to make this reuse an easier task are still to be developed and improved for a higher recovery rate and a lower environmental cost. The minute concentrations and connections between components, as well as the presence of plastics, glass or iron, complicate processing. Creating consistent waste streams is no easy challenge either, since by definition consumer goods are very dispersed. This means that 50 million tons of annual electronic waste accumulate on top of an existing stock of 500 million tons; all that could be an important source of metals required by industries in each country, and also contribute to the development of new environmental technologies.

The calculation of carbon emissions is another significant issue for our future economies. It is to determine the amount of taxes and the price of all consumer goods and services, and every region strives to develop ecological taxation and financing today. Currently, this calculation is very rough, mostly based on theoretical approximations rather than any real measurements. Meanwhile, each region, economic area and sector has different interests and will come up with different formulas and calculations to favor its situation over others. The only valid solution would be a real measurement of GHG emissions, but this seems hardly plausible. In any case, we do not currently have the technical and material capacity to

carry out such measurements, which would have to be simultaneous and continuous. There are numerous approximations, done by sector and by country, with consideration to crucial impacts on the economy of a particular project or geographical area. Through innovation, we must develop an efficient in situ measurement system for operations that will also discern between players in the same region and the same sector. The development of high-performance multi-sensors, multispectral imaging solutions, and a combination of the two, could be key to the solution.

Finally, there is a third, very obvious environmental issue calling for innovation and research: energy. We tend to separate this issue into two: on the one hand, renewable energies (wind and solar), which are considered to be 'green' or having little environmental footprint, and on the other hand, those that are not (essentially fossil fuels). However, the subject is much more complex. The development of renewable energy sources requires vast resources, materials and raw energy, which can make them very carbon-intensive. This becomes obvious if we do a global assessment of the entire production chain, particularly beyond the final electricity generation phase. Wind turbines, for example, can have a considerable impact on the fauna and flora at their locations. Also, and perhaps more importantly, we have to account for the mines and quarries from where the materials needed for their construction come (sand for countless tons of concrete, iron and coal for the steel, precious metals and rare earths for the magnets and generators, and so on), as well as for the logistics needed to concentrate all these materials in a given point. Innovation and research should allow us to classify energy production units based not on a simple dichotomy between renewable and non-renewable energies, but on their total balance. To round up the energy sector, we should mention the innovation and research required to develop means of nuclear energy generation that would not generate waste or would be able to reuse such waste (for example, fast-neutron reactors).

We know full well that research, innovation and knowledge in the environmental sector are still in their infancy. It is therefore essential to consolidate them and to prioritize developing new tools for comparing the different solutions proposed. Vast volumes of information must be processed in order to discern what is factually eco-friendly, i.e. lacks an environmental footprint, from what is merely green-washing. Facing a challenge of such complexity, we must make sure that research and innovation help our societies emerge from this predicament not weakened, but more developed.



WE KNOW FULL WELL THAT RESEARCH, INNOVATION AND KNOWLEDGE IN THE ENVIRONMENTAL SECTOR ARE STILL IN THEIR INFANCY. IT IS THEREFORE ESSENTIAL TO CONSOLIDATE THEM AND TO PRIORITIZE DEVELOPING NEW TOOLS FOR COMPARING THE DIFFERENT SOLUTIONS PROPOSED.

ИННОВАЦИИ И ЭКОЛОГИЯ

В то время как воздействие нашего общества на планету и риски изменения климата для будущего человечества и Земли начинают лучше пониматься и выявляться, мы поставили перед собой чрезвычайно амбициозные цели экологического перехода, которые многим могут показаться нереальными.

Действительно, способы ограничения этих воздействий и рисков, а также достижение этих целей являются предметом ожесточенных дебатов, комментариев и научных исследований, которые зачастую весьма противоречивы. Кажется, что сегодня с нашими нынешними технологиями мы не в состоянии решить эту невероятную задачу. С самого начала мы можем исключить такое решение, как деградация. Некоторые люди хотят заставить нас поверить, что решением этой предсказанной экологической катастрофы являются не технологии, а движение назад путем сокращения нашей экономической деятельности, чтобы выбросы и воздействие на экологию стали меньше. Это само по себе не имеет смысла. Такое сокращение будет означать экономический спад, замедление экономической активности. Это будет иметь значительные издержки для здоровья и жизни населения и, следовательно, должно привести к демографическому спаду. Единственным разумным решением проблемы экологической угрозы, с которой сталкивается наше общество, но и которую оно представляет, являются инновации и новые технологии.

Но какие технологии и какие инновации? Давайте рассмотрим несколько конкретных тем.

Беспорядочное распределение горных ресурсов, экологические издержки их эксплуатации и геополитические конфликты, которые они часто создают, требуют разработки каналов для легкого извлечения металлов (меди, золота, редких земель, палладия, индия и т.д.), содержащихся в наших отходах, и особенно в электронных отходах. Это повторное использование сегодня нелегко, методы и технологии (сортировка, измельчение, аффинаж и другие) все

еще должны быть разработаны и усовершенствованы, чтобы иметь более высокую степень восстановления с меньшими экологическими затратами. Мельчайшие концентрации и соединения между компонентами, наличие пластика, стекла или железа усложняют операции, создают трудность в создании последовательных потоков отходов, поскольку потребительские товары по определению очень рассредоточены. Но именно 50 миллионов тонн ежегодных электронных отходов накапливаются до существующего запаса в 500 миллионов тонн, которые в глобальном масштабе являются для каждой страны важным источником металлов, необходимых для промышленности и, более того, часто для новых экологических технологий.

Расчет выбросов углекислого газа является реальной проблемой для будущих экономик. От этого расчета будет зависеть размер налогов и цена всех потребительских товаров и услуг, потому что каждый регион хочет разработать экологическое налогообложение и финансирование. В настоящее время этот расчет очень приблизителен и, как правило, основан на теоретических выкладках, а не на реальных измерениях. Каждый регион, каждая экономическая область, каждый сектор имеет свои интересы и будет представлять различные формулы и расчеты в пользу своего положения по сравнению с другими. Единственным правильным решением было бы реальное измерение выбросов парниковых газов, но это представляется практически невозможным. В любом случае, в настоящее время мы не имеем технической и материальной возможности проводить такие измерения, которые должны быть одновременными и непрерывными. Приблизительных измерений много, и они проводятся по секторам и странам, оказывая

существенное влияние на экономику проекта и географической области. Сегодня инновации должны разработать эффективную систему измерения операций на месте, которая также будет различать игроков одного региона и одного сектора. Необходимыми решениями могут стать разработка высокопроизводительных мультисенсоров, решений для мультиспектральной визуализации, а также их комбинация.

Наконец, третья экологическая проблема, для решения которой сегодня необходимы инновации и исследования, это, конечно же, энергия. Мы склонны разделять ее на две части, выделяя, с одной стороны, возобновляемые источники энергии (ветер и солнце), которые мы считаем экологически чистыми и с ограниченным воздействием на окружающую среду, и, с другой стороны, те, которые таковыми не являются (в основном ископаемое топливо). Однако этот вопрос гораздо сложнее. Возобновляемые источники энергии требуют большого количества ресурсов, материалов и сырья, что может сделать их углеродоемкими источниками, если проводить глобальную оценку всей производственной цепочки, а не только конечной фазы производства электроэнергии. Ветряные турбины, например, могут оказывать значительное экологическое воздействие как на фауну и флору в местах их расположения, так и на шахты и карьеры, где добываются материалы, необходимые для их строительства (песок для бетона, железо и уголь для стали, драгоценные металлы и редкие земли для магнитов и генераторов). Из-за логистики сбора всех этих материалов в данной точке инновации и исследования должны позволить нам характеризовать единицы производства энергии не на основе простой дихотомии между возобновляемыми и невозобновляемыми источниками энергии, а как различные источники энергии в соответствии с их общим балансом. В энергетическом секторе инновации и исследования также остаются важными для развития ядерной энергетики без отходов или способной повторно использовать свои собственные отходы (например, реакторы на быстрых нейтронах).

Мы понимаем, что исследования, инновации и знания в экологическом секторе все еще находятся в зачаточном состоянии, поэтому важно консолидировать эти исследования и инновации, найти приоритеты для разработки новых инструментов, необходимых для сравнения различных предлагаемых экологических решений. Объем информации, которой необходимо управлять, значителен для того, чтобы с уверенностью определить, что действительно яв-



МЫ ПОНИМАЕМ, ЧТО ИССЛЕДОВАНИЯ, ИННОВАЦИИ И ЗНАНИЯ В ЭКОЛОГИЧЕСКОМ СЕКТОРЕ ВСЕ ЕЩЕ НАХОДЯТСЯ В ЗАЧАТОЧНОМ СОСТОЯНИИ, ПОЭТОМУ ВАЖНО КОНСОЛИДИРОВАТЬ ЭТИ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИННОВАЦИИ, НАЙТИ ПРИОРИТЕТЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ НОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ СРАВНЕНИЯ РАЗЛИЧНЫХ ПРЕДЛАГАЕМЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ.

ляется экологическим, т.е. не оказывает никакого воздействия на окружающую среду, а что является лишь «зеленым мытьем». Но перед лицом такого препятствия и такой сложности решения предлагаемые исследования и инновации должны позволить нашим обществам не ослабнуть, а наоборот, стать еще более развитыми.



**ART
FRANCZEK**

President, American Institute of Business and Economics in Moscow (AIBEC)



**ELENA
ROBAKIDZE**

International Trade Consultant

THE PAST, PRESENT AND FUTURE OF SPACE TECHNOLOGY

In the waning days of WWII both the Allies and the Soviets tried to maximize their strategic advantage in Europe and defend the border lines drawn up at Yalta. However, land was not the only prize. Both the Soviets and the Allies coveted German scientists who created the V1 and V2 guided missiles used to rain destruction on European cities.

Early on, Werner Von Braun, an SS colonel and the designer of the rockets, decided that the future of rocketry was with the Allies and arranged for his team of engineers to surrender to them, bringing along thousands of valuable documents. When Braun describing to Hitler how the V2 missiles he developed would win the war, he was developing the presentation skills that he would use ten years later when working for Disney.

Sergei Korolev, a leading Soviet expert in rocketry, was released from the GULAG (after six years on a fake charge – which is why the memorial to Korolev in Samara is surrounded with barb wire) so that he could travel to Germany and interview some of the country's rocket scientists. He also reverse-engineered the V2 to find out precisely how it worked.

Thus, we can assume that both Soviet and Allies rocket programs evolved from the same source, i.e. the German developers of the V2.

Korolev, aka the Great Designer, was responsible for many of the great Soviet achievements in space, i.e. Sputnik in 1957, the Soviet Moon shot in 1959, and Gagarin (the first manned flight) in 1961. During the early 1960s, the Soviets and the Americans competed with one another to show who was winning the space race. The US launched its first satellite shortly after Sputnik and its first manned space flight shortly after Gagarin.

Ultimately, the US won the race to the Moon in 1969 due in part to the death of Korolev in 1966.

One of the first iconic joint space missions took place in 1975, when, for the first time, an American Apollo spacecraft carrying a crew of three docked in orbit to a Russian Soyuz spacecraft with its crew of two Russian cosmonauts and the nations met in orbit for the first time. In addition to the political significance of the event, it was a major engineering accomplishment, as at the time, both the US and Russian industrial chains relied entirely on domestic hardware and national standards. Bilateral working groups were set up for the first time to develop compatible rendezvous and docking systems in orbit. These have since been used on the International Space Station and remain in use.

Civil space collaboration has been among the most positive and long-lasting areas of cooperation between Russia and the West since the end of the Cold War. In 1993, the Clinton administration invited Russia to become a partner in the development of the International Space Station along with the European Space Agency, Canada, and Japan. Over the years, the ISS has served as a springboard for many international research and trips to orbit by space tourists. While the space shuttle program was still running, NASA flew Russian cosmonauts to the ISS after Russia had transported NASA's astronauts to and from the ISS in 2011.

Recently, a SpaceX Falcon 9 rocket transported American, Russian, and Japanese astronauts to the ISS. It is hoped that the ISS continues its bridge-building activities in the future.

It is estimated that the space industry will see an annual growth rate greater than 10% and will exceed one trillion dollars by 2030.

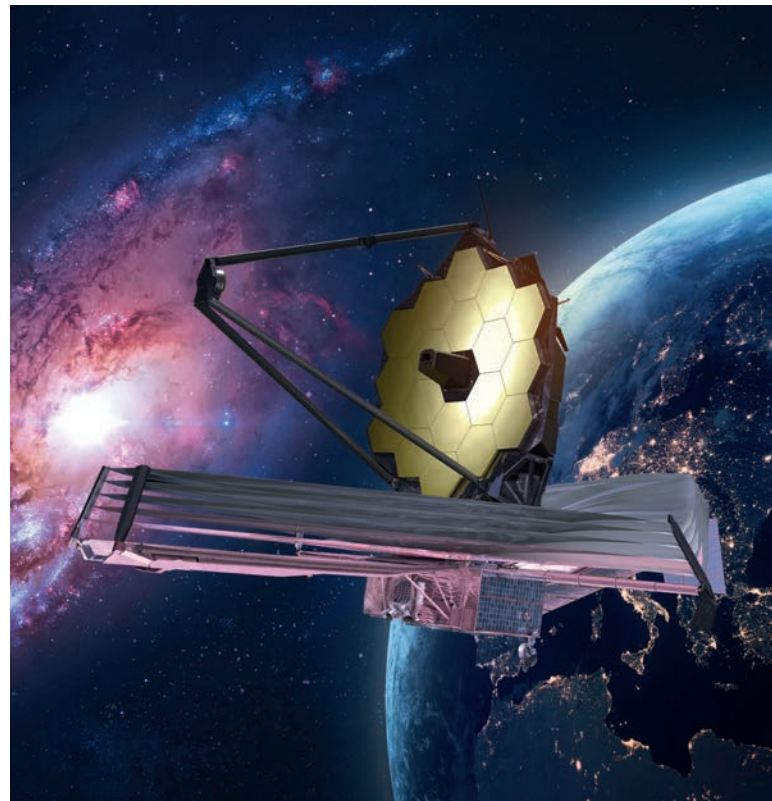
Some of the main areas of growth are:

- Semiconductors: where fabrication in space could reduce gravity-induced defects (i.e. contaminants falling onto the chips).
- Logistics: i.e. tracking, positioning, and shipping containers: providing positioning and navigation road congestion data.
- 3D printing: MIT scientists have created the first completely digitally manufactured plasma sensors for orbiting spacecraft. These sensors are ideal for CubeSats-satellites used for communication and the environmental monitoring of the Earth's upper atmosphere.
- Remote sensing: to help measure physical parameters like temperature, elevation, wind speed, water levels, crop yields, and pollution. Such data are vital for monitoring weather and assessing climate change.
- Pharmaceuticals: this industry spends many billions of dollars on R&D. Space research can improve the success rates for compounds in development and cut product development timelines.
- Extraction of natural resources: space tech can help scientists identify mineral resources and find oil deposits.

Elon Musk has applied cost-control methods to SpaceX's rockets, which are unusual in that they are reusable rather than disposable. The result is that the cost per kilo of pay load is about 5% that of its competitors, by some estimates. SpaceX's low cost has induced NASA to use SpaceX to transport astronauts to and from the International Space Station. Besides, NASA plans to use SpaceX to return humans to the Moon by 2024. SpaceX commands about 50% of the space launch market and has about 3,000 satellites in orbit.

The UN estimates that 48% of the world's population still has no access to the internet, particularly those living in rural and other inaccessible areas. Musk's Starlink hopes to ameliorate this problem by using cheap rockets to launch thousands of satellites into low orbit. By the end of 2022, Starlink will have over 3,000 such satellites in orbit.

China, meanwhile, is not simply a tech superpower in many terrestrial fields but also a very ambitious power in space tech



IT IS ESTIMATED THAT THE SPACE INDUSTRY WILL SEE AN ANNUAL GROWTH RATE GREATER THAN 10% AND WILL EXCEED ONE TRILLION DOLLARS BY 2030.

which, among other things, intends to put a man on the Moon by 2030.

The recently launched Webb telescope which is over one million miles from Earth, in contrast to Hubble, which was only about 340 miles away, has demonstrated that the universe is at least 13.8 billion years old, notes the renowned physicist Brian Cox. He also notes that with Webb we can not only see the beginning of time with the Big Bang but also the end of time with Black Holes. Since the brilliant blue spot of our Earth may be one of a kind, we have a great responsibility to see that it is preserved even in the face of the current geopolitical crisis.

**АРТ
ФРАНЧЕК**

Президент, Американский институт бизнеса и экономики в Москве (AIBEc)

**ЕЛЕНА
РОБАКИДЗЕ**

Консультант по международной торговле

ПРОШЛОЕ, НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ КОСМИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

В конце Второй мировой войны и антигитлеровская коалиция, и СССР пытались нарастить стратегическое преимущество в Европе, а также реализовать план проведения границ, разработанный в Ялте. Однако на кону стояло не только господство на земле. И СССР, и члены коалиции хотели заполучить немецких ученых, создавших крылатые ракеты V1 и V2, которые несли разрушение в городах Европы.

Вернер фон Браун, полковник СС и конструктор ракетной техники, уже понял, что будущее ракетостроения за членами коалиции, и сдался в плен вместе со своей командой инженеров и тысячами ценных документов. Браун развивал свое умение выступать и рекомендовать разработки, которым десять лет спустя он воспользовался под руководством Диснея. Тогда он описывал Гитлеру, как спроектированные им ракеты V2 помогут выиграть войну.

Сергей Королев, ведущий специалист СССР в области ракетостроения, был выпущен из ГУЛАГа (после шести лет заключения по фальшивому обвинению; памятник Королеву в Самаре обнесен колючей проволокой), чтобы поехать в Германию и опросить немецких ученых, занимающихся ракетостроением. Он также повторно спроектировал V2, чтобы выяснить, как именно работает ракета.

Таким образом, мы можем предположить, что в основе программ по ракетостроению СССР и членов коалиции лежат достижения немецких ученых, которые разрабатывали V2.

Королев, также известный как «Главный конструктор», внес вклад во многие достижения СССР в освоении космоса. К ним можно отнести вывод на орбиту первого искусственного спутника Земли в 1957 году, запуск советских аппаратов на Луну в 1959 году и первый пилотируемый полет человека в космос,

совершенный Гагариным в 1961 году. В начале 1960-х годов СССР и США соперничали в космической гонке. США запустили свой первый спутник вскоре после вывода на орбиту аппарата «Спутник-1», а первый пилотируемый полет в космос страна организовала вскоре после полета Гагарина. В конечном итоге в 1969 году США одержали первенство в освоении Луны, что отчасти связано со смертью Королева в 1966 году.

Один из первых символических совместных полетов в космос состоялся в 1975 году. Американский космический корабль «Аполлон» с тремя людьми на борту впервые состыковался на орбите с российским космическим кораблем «Союз» с экипажем из двух человек. Российские и американские космонавты впервые встретились на орбите. Помимо значительного политического шага это событие стало крупным инженерным достижением, поскольку в то время и американские, и российские производственные цепочки полностью зависели от отечественного оборудования и национальных стандартов. Впервые были созданы двусторонние рабочие группы, которые проектировали совместимые системы сближения и стыковки на орбите. Эти системы до сих пор используются на Международной космической станции.

Сотрудничество в области гражданского освоения космоса — это одна из областей, в которых с момента окончания Холодной войны Россия и Запад ведут наиболее конструк-

тивное и долгосрочное сотрудничество. В 1993 году администрация Клинтона предложила России стать партнером в разработке Международной космической станции наряду с Европейским космическим агентством, Канадой и Японией. На протяжении многих лет МКС служила плацдармом для многих международных исследований и космического туризма. Во время работы «Шатла» НАСА доставляло российских космонавтов на МКС. После 2011 года Россия перевозила космонавтов НАСА на МКС и обратно.

Недавно ракета SpaceX Falcon 9 доставила на МКС американских, российских и японских космонавтов. Мы надеемся, что МКС продолжит и дальше работать в конструктивном ключе.

По оценкам, ежегодный темп развития космической отрасли составит более 10% и к 2030 году превысит показатель в один триллион долларов.

К основным областям развития относятся:

- Производство полупроводников — в космосе можно уменьшить количество дефектов, связанных с попаданием на полупроводники загрязняющих веществ из-за гравитации.
- Логистика: отслеживание, перемещение, перевозка контейнеров — предоставление данных о местоположении грузов и заторах на маршрутах навигации.
- 3D-печать — ученые Массачусетского технологического института создали первые датчики для орбитальных космических аппаратов, которые полностью произведены цифровым способом. Эти датчики идеально подходят для спутников CubeSats, которые обеспечивают связи и проводят мониторинг окружающей среды в верхних слоях атмосферы Земли.
- Технологии дистанционного измерения помогают измерить такие физические параметры, как температура, высота над уровнем моря, скорость ветра, показатели воды, урожайность и уровень загрязнения. Эти данные полезны для отслеживания погодных условий и оценки изменения климата.
- Фармацевтика — в этой отрасли тратятся миллиарды долларов на НИОКР; космические исследования помогут достигать более высоких результатов при разработке соединений и сократить время создания продукта.
- Добыча природных ресурсов — космические исследования могут облегчить поиск залежей нефти и минеральных ресурсов.

Илон Маск применил методы контроля затрат при разработке ракет SpaceX. Их особенность — это многократное

ПО ОЦЕНКАМ, ЕЖЕГОДНЫЙ ТЕМП РАЗВИТИЯ КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ СОСТАВИТ БОЛЕЕ 10% И К 2030 ГОДУ ПРЕВЫСИТ ПОКАЗАТЕЛЬ В ОДИН ТРИЛЛИОН ДОЛЛАРОВ.

использование. По некоторым оценкам, стоимость одного килограмма полезной нагрузки составляет около 5% от стоимости, которую предлагают конкуренты. Низкая стоимость запуска ракет SpaceX подтолкнула НАСА использовать услуги компании для доставки астронавтов на Международную космическую станцию и обратно. Также НАСА планирует к 2024 году начать использовать SpaceX для полетов на Луну. SpaceX занимает примерно 50% доли рынка космических полетов и запустила на орбиту около 3000 спутников.

По оценкам ООН, 48% населения планеты не имеют доступа к интернету. Особенно это касается тех, кто живет в сельской местности и других труднодоступных районах. Маск надеется решить эту проблему с помощью спутниковой системы Starlink. Дешевые ракеты позволят ему вывести на низкую орбиту тысячи спутников. К концу 2022 года сеть Starlink будет включать в себя более 3000 спутников, выведенных на орбиту.

Китай — не только технически развитая страна. Это страна, которая ставит амбициозные цели в освоении космоса. Среди прочего, к 2030 году Китай хочет отправить человека на Луну.

По словам известного физика Брайана Кокса, телескоп Webb, который находится на расстоянии более полутора миллионов километров от Земли (для сравнения, Hubble подходил на расстояние около 550 км), показывает, что возраст вселенной по меньшей мере составляет 13,8 миллиардов лет. Он также отмечает, что с помощью телескопа Webb мы можем увидеть не только начало времени с Большим взрывом, но и конец времени с Черными дырами. Возможно, что Земля и все ее величие — единственные в своем роде, поэтому существует огромная ответственность сохранить нашу планету и ее красоту даже в условиях нынешней тяжелой геополитической ситуации.



ALDO SPALLONE

Neurosurgeon, Professor at the Institute of Bioorganic Chemistry of the Russian Academy of Sciences, President of the Association of Italian Scientists, former scientific attaché at the Embassy of Italy in Moscow

SCIENTIFIC COOPERATION BETWEEN ITALY AND RUSSIA

Scientific cooperation between Italy and Russia has traditionally been very strong, particularly in the field of mathematics and physics, as in the outstanding example of Bruno Pontecorvo.

Professor Pontecorvo was a Jewish Italian physicist who left Italy after an exceptionally exciting trip to the USSR just before the enactment of Italy's so-called racial laws. These laws excluded Italy's Jewish community from access to many prestigious sectors of society, including higher education and research. Pontecorvo's experience as a genial young researcher in the legendary group of Italian physicists led by Enrico Fermi was key to his rapid integration into the physical sciences establishment in the USSR, and his outstanding contributions to the creation of the National Center of Applied Physics in Dubna, Moscow Region was of paramount importance in the development thereof. It later became an internationally recognised leading research Institute under the name Joint Institute for Nuclear Research (JINR), with several international partners and associate members like Italy.

I had the wonderful chance to personally meet Professor Pontecorvo when he went to Italy to undergo a hip replacement in Rome. He had been operated on in one of my family's private hospitals by a relative of his, a leading Jewish orthopedic surgeon. The trip was kept secret as requested by the Soviet embassy. He was old but very bright and extremely honest, intellectually sound and had no complaints about his difficult choice to spend all his life in communist Russia.

Peaceful use of space and space exploration has represented a field of very successful and mutually advantageous cooperation. Several Italian astronauts have been included in the joint

space projects and many significant Italian contributions have been made to the variety of experimental studies conducted in the space in which Italy has participated as an European Space Agency member.

Other scientific fields have seen a significant improvement in the level of Russian-Italian collaboration in more recent years, such as biomedicine, humanitarian sciences and, more recently, cultural heritage and environmental sciences.

In the last decade, the Russian Federation has significantly increased its GERD, which indicates the percentage of GDP a specific country devotes to science and higher education. This has allowed it to significantly raise funding for research and has also motivated individual, highly ranked foreign researchers to come to work in Russia.

A special program called 5/100 ("Pyat' sto" in Russian) was implemented a decade ago with the aim of allowing at least five Russian universities to get listed among the top world's 100 universities. This program has worked very well, showing concrete results in terms of improving the quality of the scientific production to mutual advantage. Some of my associates have profited from this opportunity and have come to work in Russia. I too, after having served two years as the scientific attaché at the Embassy of Italy in Moscow, have decided to stay in Russia and I now work on an extremely interesting experimental



OTHER SCIENTIFIC FIELDS HAVE SEEN A SIGNIFICANT IMPROVEMENT IN THE LEVEL OF RUSSIAN-ITALIAN COLLABORATION, SUCH AS BIOMEDICINE, HUMANITARIAN SCIENCES AND, MORE RECENTLY, CULTURAL HERITAGE AND ENVIRONMENTAL SCIENCES.

project on spinal cord injuries as well as other brain diseases, something which I could not do in Italy.

In today's unexpectedly difficult situation, we still feel that scientific cooperation, in contrast to what is happening in other fields such as economic cooperation and perhaps culture, is not suffering so much. There are restrictions, but nevertheless, the main fields of cooperation carry on.

But not everything is as it was before in the field of science. For example, recently, the Russian Federation has changed its criteria for awarding scientific funding and no longer considers the Scopus and/or the WOS based H index as the main criteria for evaluating the scientific capacity of a candidate, a fact which significantly diminishes the chances for a foreign scientist to successfully compete for a Russian grant.

We, Italian scientists working in Russia, strongly believe that science is universally recognised as a friendship-promoting sector of society, which thrives on proper, open cooperation. Science and politics are both crucially important sectors of a modern, highly developed society, however, their respective roles and consequently their conduct are and must be completely separate. Politics and its representatives lead society, so they must make decisions for which they are responsible to the citizenry, while science and its representatives must honestly and objectively offer their knowledge to give suggestions and maybe help with establishing guidelines which are to benefit the future development of society.

We are obviously very concerned about what is happening nowadays and sincerely hope that a solution will be found very soon, but we strongly underscore our conviction that science and scientific cooperation must go on and that those bridges, which have been built over the decades, should be kept intact.

АЛЬДО СПАЛЛОНЕ

Нейрохирург, профессор Института биоорганической химии РАН, президент Ассоциации итальянских ученых, бывший атташе по науке Посольства Италии в Москве

НАУЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ ИТАЛИЕЙ И РОССИЕЙ

Италия и Россия имеют долгую историю тесного научного сотрудничества. Особенно оно заметно в области математики и физики, что, возможно, связано с выдающимся ученым Бруно Понтекорво.

Профессор физики Бруно Понтекорво был итальянским евреем. Он совершил авантюрную поездку в СССР, после которой покинул Италию. Это произошло незадолго до вступления в силу так называемых «расовых законов». Они не позволяли итальянским евреям занимать высокое социальное положение и, в частности, получать доступ к высшему образованию и исследовательской деятельности. Понтекорво состоял в знаменитой группе итальянских физиков во главе с Энрико Ферми и проявил себя там как молодой талантливый исследователь. Именно это помогло ему быстро влиться в научную среду СССР и плодотворно работать в ней. Ученый сделал выдающийся вклад в создание Национального центра прикладной физики в Дубне, Московской области. Это значительно повлияло на развитие исследовательского центра, который впоследствии стал называться «Объединенный институт ядерных исследований» (ОИЯИ) и получил всемирное признание. У Института есть надежные международные партнеры и несколько ассоциативных членов, в которых относится и Италия.

У меня была удивительная возможность лично познакомиться с профессором Понтекорво, когда он посещал Рим, где ему проводили операцию по замене тазобедренного сустава. Его прооперировали в одной из частных клиник моей семьи. Операцию проводил его родственник, ведущий хирург-ортопед, который тоже был евреем. Поездка держалась в секрете по требованию посольства СССР.

Понтекорво был уже в возрасте, но у него был очень ясный ум. Он был чрезвычайно честным и интеллигентным человеком. Он не жаловался на свой нелегкий выбор провести всю жизнь в коммунистической России.

Мирное использование космоса и космические исследования — это еще одна область успешного и взаимовыгодного сотрудничества. Итальянские космонавты участвовали в совместных космических проектах. Также Италия внесла значительный и многообразный вклад в экспериментальные исследования в космосе. Италия участвовала в них в качестве члена Европейского космического агентства.

В последние годы Россия и Италия стали активнее сотрудничать и в других научных областях, таких как биомедицина и гуманитарные науки. Совсем недавно страны начали совместно заниматься вопросами культурного наследия и экологии.

За последнее десятилетие Россия значительно увеличила долю GERD. Она показывает, какой процент ВВП страна выделяет на науку и высшее образование. Это позволило привлечь крупные средства для финансирования исследований, а также оказалось стимулом для отдельных высококлассных ученых работать в России.

Десять лет назад была реализована специальная программа «5/100» («Пять сто»). Ее цель — помочь как минимум пяти

российским университетам войти в группу 100 лучших университетов мира. Это успешная программа, которая показывает конкретные результаты — повышение качества наукоемкой продукции, выгодное для всех участников. Некоторые из моих коллег воспользовались возможностью работать в России. Их привлекли интересные вызовы. Я проработал два года атташе по науке Посольства Италии в Москве и тоже решил остаться в России. Сейчас я работаю над очень интересным экспериментальным проектом по травме спинного мозга. Также я занимаюсь другими проектами в области заболеваний мозга, которые я не мог реализовать в Италии.

Нам кажется, что в нынешней неожиданно сложной ситуации научные связи, в отличие от экономического и, возможно, культурного сотрудничества, все-таки страдают не так сильно. Существуют ограничения, но в основных сферах страны продолжают сотрудничать.

Однако в области науки тоже многое изменилось. Например, недавно Россия изменила критерии научного финансирования и больше не рассматривает Scopus и/или индекс H на WOS как основные критерии оценки научного потенциала претендента. Это значительно снижает шансы иностранного ученого получить грант в России.

Мы, итальянские ученые, работающие в России, твердо верим, что наука — это область деятельности, ценность которой признана во всем мире. В этой области главенствуют дружелюбные отношения, а источником ее развития и процветания является открытое полноценное сотрудничество. Наука и политика — это очень важные сферы жизни современного высокоразвитого общества. Однако их роли и, следовательно, поведение людей, которые ими занимаются, должны быть совершенно разными. Политики руководят обществом, поэтому они принимают решения, за которые обязаны отвечать перед гражданами. Ученые же должны распространять правдивые и объективные знания, чтобы вносить свои предложения и, возможно, помогать устанавливать руководящие принципы, которые принесут пользу обществу будущего.

Конечно, мы очень обеспокоены тем, что сейчас происходит. Мы искренне надеемся, что скоро люди смогут найти выход из сложившейся ситуации. Однако мы хотим подчеркнуть: мы твердо убеждены, что нельзя мешать науке и прерывать научное сотрудничество, а те мосты, которые ученые наводили многие годы, необходимо сохранить.



В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ РОССИЯ И ИТАЛИЯ СТАЛИ АКТИВНЕЕ СОТРУДНИЧАТЬ В ТАКИХ НАУЧНЫХ ОБЛАСТЯХ, КАК БИМЕДИЦИНА И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ. СОВСЕМ НЕДАВНО СТРАНЫ НАЧАЛИ СОВМЕСТНО ЗАНИМАТЬСЯ ВОПРОСАМИ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ И ЭКОЛОГИИ.

AEB HIGHLIGHTS



AEB FLAGSHIP CONFERENCE 2022

On September 22, 2022, AEB organized its Annual Flagship Conference “At the crossroads: where do we stand? What to expect from tomorrow?”

Alexander Liberov, AEB Board Chairman, delivered a welcome speech in which he expressed gratitude to participants for a relentless focus on AEB activities.

The first session moderated by Tadzio Schilling, AEB CEO, covered scenarios for Russia’s economic development, tax initiatives and compensations for businesses. The panelists were: Alexander Shokhin, RSPP; Boris Titov, Presidential Commissioner for Entrepreneurs’ Rights; Irina Panarina, AstraZeneca; Alexey Mordashov, Severstal; Alexey Kashaev, Systeme Electric; Konstantin Binko, “Medical Technology”.

At the second session moderated by Andreas Boeldt, Deputy Chairman of the AEB Energy Committee, Marcel Salikhov, Institute for Energy & Finance Foundation, Konstantin Simonov, National Energy Security Fund, Viktor Katona, KPLER, shared views on the prospects for cooperation between Russia and the EU in the energy sector.

The third session touched upon macroeconomic scenarios. It was moderated by Alexander Ivlev, FIAC. The speakers were Yaroslav Lisovolik, Discussion Club “Valdai”; Alexander Morozov, Central Bank of Russia; Evgeny Nadorshin, “PF Capital”; Chris Weafer, Macro-Advisory.

AEB & AAS FAMILY FUN FAIR

On September 24, 2022, AEB jointly with the Anglo-American School of Moscow held a special event – Family Fun Fair.

The gathering provided a unique opportunity to combine families’ pastime and business networking.

Overall, about 600 representatives of AEB member companies, the Anglo-American School of Moscow parents community and their family members attended the event.

The Anglo-American School of Moscow and AEB would like to thank all guests, partners, volunteers, and supporters who made the family celebration at AAS a massive success!



We express genuine gratitude to the platinum partner – Credit Europe Bank (Russia), the gold partner – AutoPartners, the silver partners – Beko, Froesch Russia, Intermark, and Pokrovsky Hills.

AEB HIGHLIGHTS



MEETING WITH THE NATIONAL ESG ALLIANCE

On October 3, 2022, a meeting with Andrei Sharonov, CEO of the National ESG Alliance, was organized.

ESG Alliance was founded by 28 companies – leaders in ESG transformation in different industries: manufacturing, metals & mining, finance, development, pharmaceuticals, etc. The Alliance’s open door policy means that new players can become its partners: those who have sustainability experience and those who are only in the beginning of the business transformation process.

Andrei Sharonov spoke about the mission of the National ESG Alliance, its goals and main activities. The participants

discussed the current state of the ESG agenda in Russia and possible ways of its development. It was agreed to further develop mutually beneficial cooperation between the members of the Association and the Alliance.

The meeting was organized by the AEB Green Initiative, moderated by Ernesto Ferlenghi, AEB Board Member, Chairman of the AEB Energy Committee, Chairman of the Steering Committee on the AEB Green Initiative.

BRIEFING BY MAXIM SHASKOLSKY, HEAD OF FAS RUSSIA

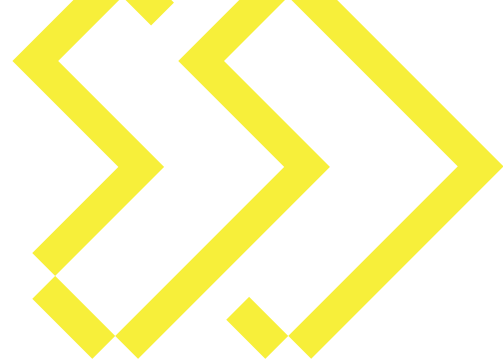
On October 11, 2022, a briefing by Maxim Shaskolsky, Head of the Federal Antimonopoly Service, was organized.

Mr. Shaskolsky provided comprehensive answers to the questions raised by AEB member companies from different industries. The questions addressed such important topics as legal regulation, including antitrust legislation, law on protection of competition, refusal of usage the foreign currencies, assessment of economic concentration, parallel imports, labelling of advertisement in the Internet, industry regulation and so on.



The event was co-chaired by Tadzio Schilling, AEB CEO, and Anna Klimova-Zemlyanskaya, AEB Legal Committee Chairperson.

AEB HIGHLIGHTS



STRENGTH IN UNITY: CRISIS NAVIGATOR FOR FOREIGN BUSINESSES IN THE NORTH-WEST

On October 19, 2022, the AEB North-Western Regional Committee organized an open event “Strength in unity: crisis navigator for foreign businesses in the north-west” at the “Vedenskiy” hotel in St. Petersburg.

The event was moderated by Anton Rassadin, Chairman of the AEB North-Western Regional Committee.

The AEB CEO Tazio Schilling shared information regarding measures that AEB was taking to lobby the interests of foreign business in Russia, to keep ties with all its members and to strengthen the membership base.

Yury Tulinov, ROSBANK, presented the analysis and forecasts based on the recently introduced by the Central Bank of Russia scenarios for the Russian economic development.

Ksenia Sizova, B1, elaborated on the latest news and hot issues with regard to the legalization of parallel imports.

Anna Afanasyeva, SCHNEIDER GROUP, and Irina Saadueva, quality partners., introduced the latest regulatory changes and practical legal issues.

We would like to kindly thank SCHNEIDER GROUP and HeidelbergCement in St. Petersburg for supporting the event.

19TH ANNIVERSARY OF THE AEB SOUTHERN REGIONAL COMMITTEE

On October 20, 2022, a meeting dedicated to the 19th anniversary of the AEB Southern Regional Committee was organized at the CLAAS factory.



Oleg Zharko, Chairman of the AEB Southern Regional Committee, delivered a welcome speech.

The AEB CEO Tazio Schilling greeted participants via video conference. He emphasized the importance of the Southern Regional Committee activities and spoke about a constructive interaction with the regional and municipal authorities of the Krasnodar region.

Anastasia Shishmareva, First Deputy Head of the Department of investment and development of SMEs of the Krasnodar region, congratulated the participants of the event on behalf of the Administration of the Krasnodar region and awarded several heads of companies certificates of honor and gratitude from the Administration of the Krasnodar region.

Among the participants of the meeting were Deputies of the Legislative Assembly of the Krasnodar region, heads of universities and mass media representatives, AEB member companies.

AEB HIGHLIGHTS



Tadzio Schilling, AEB CEO, and Robert Agee, President & CEO of the American Chamber of Commerce in Russia, delivered opening remarks.

In his speech Tadzio Schilling emphasized that despite numerous obstacles and changes businesses had come across over the year, one thing has remained unchanged – we are together,

AEB BUSINESS MISSION TO UZBEKISTAN

On November 2-4, 2022, the AEB delegation attended the Second Uzbekistan Economic Forum in Samarkand.

Within the Forum international experts discussed practical steps which Uzbekistan had been taking to build the economy of tomorrow, including the tools and goals of the financial market development, trade, connectivity, and industry policy, enabling the business environment and unleashing the potential of infrastructure development.

The main goal of the AEB delegation visit was to get acquainted with the investment potential of Uzbekistan, as well as to discuss specific steps for the development of mutually beneficial cooperation and expansion of business relations between Uzbek and European businesses.

AEB-AMCHAM BUSINESS NETWORKING

On October 24, 2022, AEB in partnership with the American Chamber of Commerce in Russia held a business networking “Sailing together” at the Ararat Park Hyatt Hotel in Moscow.

sailing together through the storm. And together, businesses and business associations, we will achieve success – solve problems, improve things, keep channels of communication open.

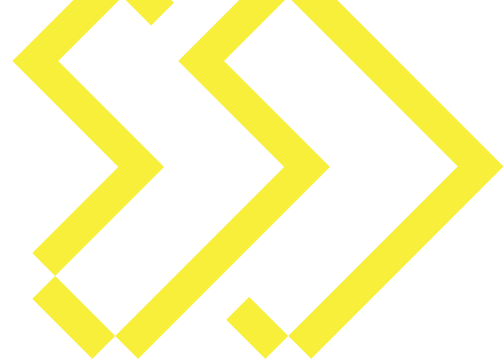
The event brought together many attendees. AEB and AmCham member companies highly appreciated the opportunity to communicate and share experience.



AEB organized a workshop “Doing business in Uzbekistan”, where the representatives of the Agency for Foreign Investment Promotion under the Ministry of Investment and Foreign Trade of the Republic of Uzbekistan, the Institute of Forecasting and Macroeconomic Research, as well as businesses operating in Uzbekistan discussed the promotion of foreign investment in Uzbekistan, economic and legislative environment and shared their practical experience.

Several meetings were organized with Uzbek authorities: Minister for the development of information technologies and communications, Minister for Tourism and Cultural Heritage, Deputy Prime Minister for financial and economic issues and poverty reduction.

AEB HIGHLIGHTS



AEB ANNUAL CUSTOMS CONFERENCE

On November 17, 2022, the 16th AEB Annual Customs Conference “Customs and business: adjusting cooperation to new realities” took place at the Baltshug Kempinski Hotel.

Wilhelmina Shavshina, AEB Customs and Transport Committee Chairperson, B1 Partner, moderated the plenary session.

Tadzio Schilling, AEB CEO, stressed the Committee outstanding achievements in 2022 in his welcome speech.

Among the participants of the conference were Andrey Konstantinov, Head of the Analytical Department of the Federal

Customs Service; Artur Galiullin, Deputy Director of the Department for International Cooperation and Licensing in Foreign Trade of the Russian Ministry of Industry and Trade; Leonid Lozbenko, Head of Public council under the FCS of Russia.

The first working session of the conference was devoted to the formation of customs value and judicial practice. The participants of the second session discussed the issues of simplification of customs procedures. The third session was devoted to the issues of labeling and certification.

AEB GREEN OFFICE & TEAM

This year AEB has created the first “Innovation Award” to encourage staff to develop new ideas on improvement of the Association. Six deserving projects were presented, and the jury composed of external and internal experts selected the project “AEB Green Office & Team” as a winner.



The project’s main idea is to educate people and make the AEB office more eco-friendly. During the project we had two ecological trainings for the AEB team, prepared special eco-kits for every colleague to cultivate new good habits, ran interviews with the AEB departments to see how we can optimize and “ecologize” our processes, developed a communication plan, implemented separate waste collection installing bins for used batteries, paper, plastic bottles and caps in our office. We

have also started book-crossing that we called “LAEBRARY” and prepared a selection of materials on ecology revealing interesting facts about the human impact on nature.

The most important finding of the project is that the people are really keen to learn and to become even more attentive to the nature and responsible in their behaviors both at home and in the office.

ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ АЕБ



ФЛАГМАНСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ АЕБ 2022

22 сентября 2022 года АЕБ провела ежегодную флагманскую конференцию «На перепутье: Где мы? Чего ждать от завтрашнего дня?»

Александр Либеров, Председатель Правления АЕБ, выступил со вступительной речью, выразив благодарность участникам за неизменный интерес к деятельности АЕБ.

Первая сессия, модератором которой выступил Тадзио Шиллинг, Генеральный директор АЕБ, была посвящена сценариям экономического развития России, налоговым инициативам и компенсациям для бизнеса. Спикерами сессии выступили: Александр Шохин, РСПП; Борис Титов, Уполномоченный при Президенте РФ по защите прав предпринимателей; Ирина Панарина, AstraZeneca; Алексей Мордашов, ПАО «Северсталь»; Алексей Кашаев, «Систэм Электрик»; Константин Бинько, Консорциум «Медицинская техника».

Вторую сессию модерировал Андреас Бёльдт, Заместитель Председателя Комитета АЕБ по энергетике. Взглядами на перспективы сотрудничества России и ЕС в энергетической сфере поделились Марсель Салихов из Института энергетики и финансов, Константин Симонов из Фонда национальной энергетической безопасности, Виктор Катона из KPLER.

Во время третьей сессии участники обсудили макроэкономические сценарии. Модератором был Александр Ивлев, КСИИ. Спикерами выступили: Ярослав Лисоволик, Международный дискуссионный клуб «Валдай»; Александр Морозов, ЦБ РФ; Евгений Надоршин, «ПФ Капитал»; Крис Уифер, Macro-Advisory.

СЕМЕЙНАЯ ОСЕННЯЯ ЯРМАРКА АЕБ И АНГЛО-АМЕРИКАНСКОЙ ШКОЛЫ МОСКВЫ

24 сентября 2022 года АЕБ совместно с Англо-американской школой Москвы провела совместное мероприятие – семейную осеннюю ярмарку.

Мероприятие дало участникам уникальную возможность совместить семейный отдых и деловое общение.

В ярмарке приняли участие около 600 представителей компаний-членов АЕБ, родительского сообщества Англо-американской школы Москвы и членов их семей.



Англо-американская школы Москвы и АЕБ признательны всем гостям, партнерам, волонтерам, усилиями которых ярмарка имела грандиозный успех!

Мы выражаем искреннюю благодарность платиновому спонсору мероприятия – Credit Europe Bank (Russia), золотому спонсору – AutoPartners, серебряным спонсорам – Beko, Froesch Russia, Intermark, Pokrovsky Hills.

ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ АЕБ



ВСТРЕЧА С НАЦИОНАЛЬНЫМ ESG-АЛЬЯНСОМ

3 октября 2022 года члены АЕБ провели встречу с Андреем Шароновым, Генеральным директором Национального ESG-Альянса.

Альянс был основан 28 компаниями – лидерами в сфере трансформации ESG в различных отраслях. Политика открытых дверей Альянса означает, что его партнерами могут стать новые игроки: те, кто имеет опыт в области устойчивого развития, и те, кто только начинает процесс трансформации бизнеса.

На встрече Андрей Шаронов рассказал членам Ассоциации о миссии Национального ESG-Альянса, его целях и основных направлениях деятельности. Участники обсудили теку-

щее состояние ESG-повестки в России и возможные пути ее развития. На встрече была достигнута договоренность о дальнейшем развитии взаимовыгодного сотрудничества между членами Ассоциации и Альянсом.

Встреча была организована в рамках проекта АЕБ «Зеленая инициатива». Модератором выступил Эрнесто Ферленги, член Правления АЕБ, Председатель Комитета АЕБ по энергетике, Председатель Координационного комитета проекта «Зеленая инициатива».

БРИФИНГ МАКСИМА ШАСКОЛЬСКОГО, РУКОВОДИТЕЛЯ ФАС РОССИИ

11 октября 2022 года состоялся брифинг Руководителя Федеральной антимонопольной службы Максима Шаскольского.

Г-н Шаскольский дал исчерпывающие ответы на вопросы компаний-членов АЕБ, представляющих различные отрасли. Вопросы касались правового регулирования, в том числе антимонопольного законодательства, законодательства о защите конкуренции, отказа от использования иностранной валюты, параллельного импорта, маркиров-



ки рекламы в Интернете, отраслевого регулирования и так далее.

Мероприятие модерировали Тадзио Шиллинг, Генеральный директор АЕБ, и Анна Климова-Землянская, Председатель Юридического комитета АЕБ.

ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ АЕБ



«СИЛА В ЕДИНСТВЕ: КРИЗИСНЫЙ НАВИГАТОР ДЛЯ ИНОСТРАННОГО БИЗНЕСА НА СЕВЕРО-ЗАПАДЕ»

19 октября 2022 года Северо-Западный региональный комитет АЕБ провел открытое мероприятие «Сила в единстве: кризисный навигатор для иностранного бизнеса на Северо-Западе» в отеле «Введенский» в Санкт-Петербурге.

Модератором мероприятия выступил Антон Рассадин, Председатель Северо-Западного регионального комитета АЕБ.

Генеральный директор АЕБ Тадзио Шиллинг рассказал о мерах, предпринимаемых АЕБ для лоббирования интересов иностранного бизнеса в России, поддержания связей с компаниями и укрепления членской базы.

Юрий Тулинов, РОСБАНК, представил анализ и прогнозы на основе недавно разработанных ЦБ РФ сценариев развития экономики России.

Ксения Сизова, Б1, поделилась последними новостями в сфере легализации параллельного импорта.

Анна Афанасьева, SCHNEIDER GROUP, и Ирина Саадуева, quality partners., представили последние изменения в законодательстве и осветили практические юридические вопросы.

Мы выражаем благодарность компаниям SCHNEIDER GROUP и HeidelbergCement в Санкт-Петербурге за поддержку мероприятия.

19-ЛЕТИЕ ЮЖНОГО РЕГИОНАЛЬНОГО КОМИТЕТА АЕБ

20 октября 2022 года на заводе «КЛААС» состоялось мероприятие, посвященное 19-летию Южного регионального комитета АЕБ.



Олег Жарко, председатель Южного регионального комитета АЕБ, выступил с приветственной речью.

Тадзио Шиллинг, Генеральный директор АЕБ, поздравил участников по видеосвязи. Он отметил достижения комитета и рассказал о конструктивном взаимодействии с региональными и муниципальными органами власти Краснодарского края.

От имени администрации Краснодарского края участников мероприятия поздравила первый заместитель руко-

водителя департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края Анастасия Шишмарева. Она вручила нескольким руководителям компаний почетные грамоты с благодарностью от администрации Краснодарского края.

На мероприятии присутствовали депутаты Законодательного собрания Краснодарского края, руководители вузов и представители СМИ, компании-члены АЕБ и т.д.

ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ АЕБ



СОВМЕСТНОЕ БИЗНЕС-МЕРОПРИЯТИЕ АЕБ И АМЕРИКАНСКОЙ ТОРГОВОЙ ПАЛАТЫ

24 октября 2022 года в отеле «Арарат Парк Хаятт Москва» было организовано совместное бизнес-мероприятие АЕБ и Американской торговой палаты в России “Sailing together”.

С приветственными речами выступили Тадзио Шиллинг, Генеральный директор АЕБ, и Роберт Эйджи, Президент и Генеральный директор Американской торговой палаты в России.

В своем выступлении Тадзио Шиллинг подчеркнул, что, несмотря на многочисленные препятствия и изменения, с которыми столкнулся бизнес в этом году, одно остается неизменным — мы вместе преодолеваем шторм. Бизнес-ассоциации

совместно с компаниями добиваются успеха — решают вопросы, привносят улучшения, сохраняют открытыми каналы коммуникации.

Мероприятие собрало большое количество участников. Члены АЕБ и Американской торговой палаты в России высоко оценили возможность встретиться для обмена опытом.

БИЗНЕС-МИССИЯ АЕБ В УЗБЕКИСТАН

Со 2 по 4 ноября 2022 года делегация АЕБ приняла участие во Втором Узбекском экономическом форуме в городе Самарканд.

В рамках Форума международные эксперты обсудили практические шаги, предпринимаемые Узбекистаном для построения экономики завтрашнего дня, в том числе инструменты и цели развития финансового рынка, торговли, связи и отраслевой политики, создание условий для ведения бизнеса и раскрытие потенциала развития инфраструктуры.

Главной целью визита делегации стало знакомство с инвестиционным потенциалом Узбекистана, а также обсуждение конкретных шагов в развитии взаимовыгодного сотрудничества и расширении деловых связей между узбекским и европейским бизнесом.



Помимо участия в Форуме, АЕБ организовала семинар «Ведение бизнеса в Узбекистане» с представителями Агентства по привлечению иностранных инвестиций при Министерстве инвестиций и внешней торговли Республики Узбекистан, Института прогнозирования и макроэкономических исследований, а также компаний, работающих в Узбекистане. Спикеры обсудили вопросы продвижения иностранных инвестиций в Узбекистане, экономическую и законодательную среду и поделились своим практическим опытом.

Также был проведен ряд встреч с представителями органов государственной власти Узбекистана.

ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ АЕБ



ЕЖЕГОДНАЯ ТАМОЖЕННАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ АЕБ

17 ноября 2022 года в отеле «Балчуг Кемпински» состоялась 16-ая Ежегодная таможенная конференция АЕБ «Таможня и бизнес: адаптация сотрудничества к новым условиям».

Вильгельмина Шавшина, Председатель Комитета АЕБ по таможене и транспорту, Партнер, Б1, выступила модератором пленарного заседания.

Тадзио Шиллинг, Генеральный директор АЕБ, в своей вступительной речи отметил выдающиеся достижения комитета в 2022 году.

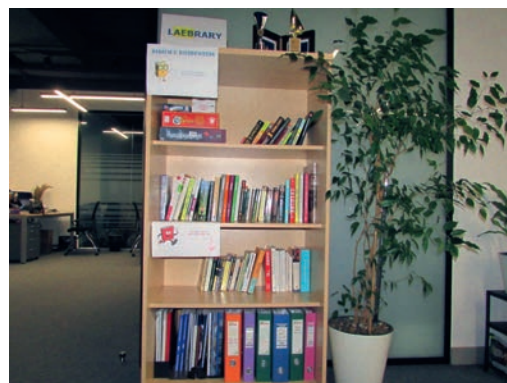
Среди участников конференции были: Андрей Константинов, Начальник Аналитического управления Федеральной таможенной службы; Артур Галиуллин, Заместитель

директора Департамента международной кооперации и лицензирования в сфере внешней торговли Министерства промышленности и торговли РФ; Леонид Лозбенко, Председатель Общественного Совета при ФТС России.

Первая рабочая сессия конференции была посвящена вопросам формирования таможенной стоимости и аспектам правоприменительной практики. Участники второй сессии обсудили вопросы упрощения таможенных процедур. Третья сессия была посвящена вопросам маркировки и сертификации.

«ЗЕЛЕНый ОФИС И КОМАНДА АЕБ»

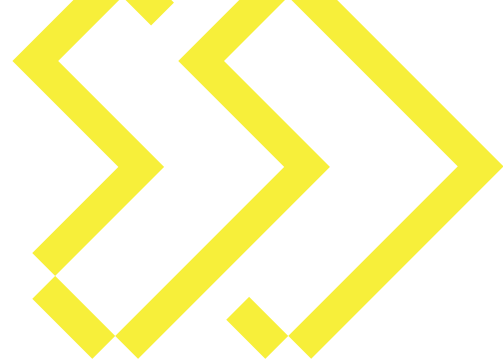
В этом году АЕБ учредила первую «Премия инноваций», чтобы поощрить сотрудников разработать новые идеи по улучшению АЕБ. В премии участвовали шесть весьма достойных проектов, и жюри, состоящее из внешних и внутренних экспертов, выбрало проект «Зеленый офис и команда АЕБ» в качестве победителя.



Основная идея проекта заключается в том, чтобы обучить людей и сделать офис АЕБ более экологичным. В ходе проекта мы провели два экологических тренинга для коллектива, подготовили специальные эко-наборы для каждого из коллег, чтобы поддержать их новые полезные привычки, провели интервью со всеми отделами АЕБ, чтобы узнать, как мы можем оптимизировать наши процессы, разработали план коммуникаций, внедрили отдельный сбор отходов, установив в нашем офисе контейнеры для использованных бата-

реек, бумаги, пластиковых бутылок и крышечек. Мы также запустили буккроссинг, который назвали LAEBRARY, и подготовили подборку материалов по экологии, раскрывающих интересные факты о воздействии человека на природу.

И самое важное, что мы видим, работая над проектом — наш коллектив искренне стремится учиться и развивать внимательное и ответственное отношение к окружающей среде как дома, так и на работе.



KEY MACROECONOMIC INDICATORS

	2017	2018	2019	2020	2021	QI-III 2022
GDP, %	1.8	2.8	2.0	-3.0	4.7	-0.4 (HI 2022)
Industrial production, %	2.1	3.5	2.3	-2.7	5.3	0.4
Retail trade, %	1.3	2.6	1.6	-4.1	7.3	-5.5
Inflation, %	2.5	4.3	3	4.9	6.7	14.3
Real disposable income, %	-0.5	1.1	1.0	-3.5	3.1	-1.7
Current account balance, USD bln	32.4	113.5	64.8	36	122	198.4
Budget deficit, % of GDP	-1.4	2.7	1.8	-3.8	0.4	0.9 (2022 (est.))
Brent USD/bbl (avg)	54.3	70.8	64.4	41.8	69	103.62
Unemployment rate (ILO), %	5.4	4.8	4.6	5.7	4.8	4 (QII 2022)
CBR rate	10	7.75	6.5	4.25	4.25; 4.5; 5; 5.5; 6.5; 6.75; 7.5; 8.5	8.5; 9.5; 20; 17; 14; 11; 9.5; 8.0; 7.5

Sources: Rosstat, CBR, Ministry of Economic Development, Minfin

MACRO OUTLOOK

According to the preliminary assessment of the Ministry of Economic Development of Russia, in September, GDP growth accelerated in monthly terms to +2.1% MoM after +1.8% MoM in August. At the same time, against the background of the high base of September last year, the dynamics in annual terms amounted to -5.0% YoY, in general for the 3rd quarter -4.4% YoY. The dynamics of GDP is close to the forecast trajectory and by the end of 2022 will be -2.9%.

INDUSTRIAL PRODUCTION

Industrial production in Russia in September 2022 decreased by 3.1% in annual terms. This result was the worst since October 2020 – then the indicator fell by 5.3%. In the calculation for the first nine months of this year, the volume of industrial production remained in a positive zone: due to the high base of the first quarter.

In September, for the first time since the peak of the pandemic crisis in the summer of 2020, all four industrial production

sectors taken into account when calculating the index showed a decline. Thus, the strongest reduction occurred in the areas of water supply, sanitation and waste disposal – by 7.5% by September 2021. In second place were manufacturing industries, which showed a decrease of 4% after a 0.8% decrease a month earlier.

Mining has shrunk less significantly (minus 1.8%). In particular, oil and gas production decreased by 2.2%, and metal ore production – by 6.5%. The contribution of oil and gas production to the industrial production index is 31%, that is, a decline in this sector often leads to a decline in the entire index. The energy sector and heat and gas supply services reduced output by 1.5%.

In the context of specific industries, the largest decline was recorded in the production of motor vehicles, trailers and semi-trailers – it collapsed by almost 52%. In this sector, a strong decline has been continuing since spring (under the influence of the withdrawal of Western manufacturers and sanctions) – the lowest point was in May (almost –66% compared to the last year's level). The output of passenger cars fell by 77% in September and by 66% in the first nine months of this year, trucks – by 34% and 20%, respectively.

The production of other vehicles and equipment, which include aviation equipment and shipbuilding, showed a decline of 16% in September after an increase of 2.4-3.9% in June-July. Experts attributed the summer increase in indicators in this industry to the loading of the military-industrial complex. Wood processing (-19% compared to the last year), machine tool and equipment manufacturing (-16%) and the production

of finished metal products also entered the top for the largest reduction, which decreased by 4.5% after active growth in July and August (+30% and +16%, respectively).

The growth of production in annual terms by the end of September was demonstrated by the production of medicines (+12%), clothing production (+6%), services in the field of mining (+5%) and tobacco production (+4%).

EXTERNAL TRADE STATISTICS

Russia's positive foreign trade balance in January-September 2022 amounted to a record USD 251 billion.

According to the Federal Customs Service, in January-September 2021, the foreign trade balance was USD 130.3 billion. Thus, the trade surplus increased by almost 93%.

Exports from Russia for 9 months of 2022 amounted to USD 431 billion. As reported, in January-September 2021, the Federal Customs Service estimated exports at USD 343.8 billion. Thus, exports in value terms increased by about 25%.

Imports to Russia in January-September 2022 are estimated at USD 180 billion. As reported, for 9 months of 2021, according to the Federal Customs Service, imports amounted to USD 213.5 billion. Thus, imports decreased by about 16%.

For 9 months, the trade turnover amounted to USD 611 billion. Accordingly, exports – USD 431 billion, imports – USD 180 billion. There was a record trade surplus for 9 months – USD 251 billion. The total cargo turnover decreased by about 10-11%.

АНАЛИТИКА АЕБ



ОСНОВНЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2017	2018	2019	2020	2021	I-III кв. 2022
ВВП, %	1.8	2.8	2.0	-3.0	4.7	-0.4 (I полугодие 2022)
Промышленное производство, %	2.1	3.5	2.3	-2.7	5.3	0.4
Розничная торговля, %	1.3	2.6	1.6	-4.1	7.3	-5.5
Инфляция, %	2.5	4.3	3	4.9	6.7	14.3
Реальные располагаемые доходы, %	-0.5	1.1	1.0	-3.5	3.1	-1.7
Сальдо счета текущих операций, млрд долл. США	32.4	113.5	64.8	36	122	198.4
Дефицит бюджета, % ВВП	-1.4	2.7	1.8	-3.8	0.4	0.9 (2022 (оценка))
Brent (долл. США/баррель (сред.))	54.3	70.8	64.4	41.8	69	103.62
Уровень безработицы (МОТ), %	5.4	4.8	4.6	5.7	4.8	4 (II кв. 2022)
Ключевая ставка ЦБ	10	7.75	6.5	4.25	4.25; 4.5; 5; 5.5; 6.5; 6.75; 7.5; 8.5	8.5; 9.5; 20; 17; 14; 11; 9.5; 8.0; 7.5

Источники: Росстат, ЦБ РФ, Минэкономразвития России, Минфин

МАКРОПРОГНОЗ

По предварительной оценке Минэкономразвития России, в сентябре рост ВВП ускорился в ежемесячном выражении до +2,1% м/м после +1,8% м/м в августе. Вместе с тем на фоне высокой базы сентября прошлого года динамика в годовом выражении составила -5,0% г/г, в целом за 3 квартал -4,4% г/г. Динамика ВВП близка к прогнозной траектории и по итогам 2022 года составит -2,9%.

ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Промышленное производство в России в сентябре 2022 года снизилось на 3,1% в годовом выражении. Этот результат стал худшим с октября 2020 года — тогда показатель упал на 5,3%. В расчете за девять месяцев текущего года объемы промышленного производства остались в положительной зоне: за счет высокой базы первого квартала.

В сентябре впервые с пика пандемического кризиса летом 2020 года снижение продемонстрировали все четыре сектора промышленного производства, учитываемых при расчете индекса. Так, самое сильное сокращение произошло в сферах водоснабжения, водоотведения и ликвидации отходов – на 7,5% к сентябрю 2021 года. На втором месте оказались обрабатывающие отрасли, которые показали снижение на 4% после сокращения на 0,8% месяцем ранее.

Менее значительно сжалась добыча полезных ископаемых (-1,8%). В частности, добыча нефти и газа снизилась на 2,2%, а добыча металлических руд – на 6,5%. Вклад добычи нефти и газа в индекс промпроизводства составляет 31%, то есть снижение в этом секторе зачастую влечет спад всего индекса. Энергетический сектор и услуги тепло- и газоснабжения уменьшили выработку на 1,5%.

В разрезе конкретных отраслей наибольшее снижение было зафиксировано в производстве автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов – оно рухнуло почти на 52%. В этом секторе сильный спад продолжается с весны (под влиянием ухода западных производителей и санкций) – нижняя точка была в мае (почти -66% к прошлогоднему уровню). Выпуск легковых автомобилей упал на 77% в сентябре и на 66% за девять месяцев этого года, грузовых – на 34% и 20% соответственно.

Производство прочих транспортных средств и оборудования, которые включают в себя авиационную технику и судостроение, показало спад на 16% в сентябре после роста на 2,4-3,9% в июне-июле. Летнее увеличение показателей в этой отрасли эксперты связывали с загрузкой военно-промышленного комплекса. В топ по наибольшему сокращению также вошли обработка древесины (-19% к прошлому году), станкостроение и производство оборудо-

вания (-16%) и производство готовых металлических изделий, которое снизилось на 4,5% после активного роста в июле и августе (+30% и +16% соответственно).

Рост производства в годовом выражении по итогам сентября продемонстрировали выпуск лекарственных средств (+12%), производство одежды (+6%), сервисные услуги в сфере добычи полезных ископаемых (+5%) и производство табака (+4%).

СТАТИСТИКА ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

Положительное внешнеторговое сальдо России в январе-сентябре 2022 года составило рекордные 251 млрд долл.

По данным ФТС, за январь-сентябрь 2021 года внешнеторговое сальдо равнялось 130,3 млрд долл. Таким образом, профицит торгового баланса вырос почти на 93%.

Экспорт из России за 9 месяцев 2022 года составил 431 млрд долл. Как сообщалось, за январь-сентябрь 2021 года ФТС оценивала экспорт в 343,8 млрд долл. Таким образом, экспорт в стоимостном выражении вырос примерно на 25%.

Импорт в Россию за январь-сентябрь 2022 года оценивается в 180 млрд долл. Как сообщалось, за 9 месяцев 2021 года, по данным ФТС, импорт равнялся 213,5 млрд долл. Таким образом, импорт снизился примерно на 16%.

За 9 месяцев товарооборот составил 611 млрд долл. Соответственно экспорт – 431 млрд долл., импорт – 180 млрд долл. Сложилось рекордное положительное сальдо торгового баланса за 9 месяцев – 251 млрд долл. Общий грузооборот сократился примерно на 10-11%.

AEB LOBBYING



PROHIBITION OF CARGO TRANSPORTATION

The Government of the Russian Federation has decided to ban international road transport of goods by trucks belonging to foreign carriers from member states of the European Union, the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland, Norway and Ukraine. The corresponding Government Decree No. 1728 dated September 30, 2022 came into force on October 10, 2022 and will be valid until the end of the year.

The introduced rules were a response to the sanctions ban on the movement of Russian cargo carriers across the EU from 8 April 2022.

It is stipulated that the ban applies to bilateral traffic, transit traffic and traffic from or to the territory of a third country.

Decree No. 1728 also establishes that the ban shall not apply to international road haulage of:

- postal consignments;
- from foreign countries to the Kaliningrad region and vice versa;
- a number of goods according to the approved list.

AEB has been proactive in developing this list, working with the Ministry of Industry and Trade, the Ministry of Agriculture and the Ministry of Transport. Most of the Association's proposals were included in the list of exceptions to the road transport ban.

In particular, the following items were excluded:

- pharmaceutical products (HS Code 30), medical devices, spare parts and components (taking into account the humanitarian purpose of these goods and their high social significance);
- food industry goods (goods are most exposed to the risk of spoilage and loss of properties due to the need to maintain the temperature regime, humidity regime, storage conditions).

IMPORT DUTY RATES

Decision of the EEC Board of October 25, 2022 extended until March 31, 2023 zero duty rates for a number of product categories, including specialized foods for infants and children and people with special nutritional needs for medical reasons as well as vitamin mineral premixes for their local production.

These items were previously excluded from the list of goods with zero customs rates. The result was achieved thanks to an active dialogue between the AEB Food Processing Committee and the Eurasian Economic Commission, the Ministry of Agriculture and the Ministry of Economic Development.

Since the entry into force of the Decisions of the EEC Board No. 63 of April 12, 2022, introducing zero customs duties on groups of goods in various sectors of economy for the period from March 28, 2022 to September 30, 2022, AEB has taken an active position regarding the extension of their validity, which should contribute to minimizing the negative impact of the current economic turbulence for member companies, allowing them to further restrain the price increase, making goods more accessible to a wide range of consumers.

ПРОДВИЖЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ КОМПАНИЙ



ЗАПРЕТ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК

Правительство РФ воспользовалось предоставленным ему полномочием и установило запрет на осуществление международных автомобильных перевозок грузов по территории Российской Федерации грузовыми транспортными средствами, принадлежащими иностранным перевозчикам из государств – членов Европейского союза, Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии, Норвегии, Украины. Соответствующее Постановление Правительства РФ от 30 сентября 2022 года № 1728 вступило в силу 10 октября 2022 года и будет действовать до конца года.

Введенные правила стали ответными мерами на санкционный запрет передвижения российских грузоперевозчиков по территориям стран ЕС с 8 апреля 2022 года.

Предусмотрено, что запрет распространяется на двусторонние перевозки, транзитные перевозки и перевозки с территории или на территорию третьего государства.

Также Постановлением № 1728 установлено, что запрет не распространяется на международные автомобильные грузоперевозки:

- почтовых отправлений;
- из иностранных государств в Калининградскую область и в обратном направлении;
- ряда товаров по утвержденному перечню.

АЕБ вела активную работу по формированию данного перечня, взаимодействуя с Минпромторгом, Минсельхозом и Минтрансом. Большинство предложений Ассоциации были включены в перечень исключений из запрета на автотransпорты.

В частности, были исключены:

- фармацевтическая продукция (код 30 ТН ВЭД), медицинские изделия, запасные части и комплектующие к ним (с учетом гуманитарного назначения этих товаров и их высокой социальной значимости);

- товары пищевой промышленности, продуктов питания (товары являются наиболее подверженными риску порчи и утраты свойств в связи с необходимостью соблюдения температурного режима, режима влажности, условий хранения).

СТАВКИ ВВОЗНЫХ ТАМОЖЕННЫХ ПОШЛИН

Решение Коллегии ЕЭК от 25 октября 2022 года продлило до 31 марта 2023 года действие нулевых ставок пошлин на ряд товарных категорий, включающих специализированные продукты для питания детей раннего возраста и людей с особыми пищевыми потребностями по медицинским показаниям, а также витаминные минеральные премиксы для их локального производства.

Данные позиции были ранее исключены из списка товаров с нулевыми таможенными ставками. Результат был достигнут благодаря активному диалогу Комитета по пищевой промышленности АЕБ с Евразийской экономической комиссией, Министерством сельского хозяйства и Министерством экономического развития.

С момента вступления в срок Решения Коллегии ЕЭК от 12 апреля 2022 года № 63, вводящего нулевые ставки ввозных таможенных пошлин на группы товаров в разных сферах экономики на период с 28 марта 2022 года по 30 сентября 2022 года, АЕБ занимает активную позицию относительно продления их действия, что должно внести вклад в минимизацию негативных последствий от сложившейся экономической турбулентности для компаний-членов Ассоциации, позволив им дополнительно сдерживать рост цен, сделав товар более доступным широкому кругу потребителей.

AEB NEW COMPANIES



ARARAT PARK HOTEL MOSCOW

Ararat Park Hotel Moscow

Located in the very heart of the city, within immediate vicinity of the Bolshoi Theatre and Kremlin, Ararat Park Hotel Moscow is a timeless, world-class hotel designed for the discerning traveler who seeks privacy, personalized service and outstanding quality. 205 tastefully furnished rooms and suites by renowned architect Tony Chi grant an unforgettable feeling of a luxurious home away from home.

Dining venues include legendary settings of Café Ararat serving authentic Armenian specialties, and elegant rooftop Conservatory Lounge & Bar overlooking the city from the panoramic windows and open terrace. Stylish conference rooms will become your venues of choice for any occasion.

www.araratparkhotel.ru

Continent Shipping

Group of companies Continent® has been operating in the market of customs, warehouse and transport and logistics services since 2002. Six branches have been opened throughout Russia: St. Petersburg, Moscow, Kazan, Novorossiysk, Belgorod, Azov. The group includes: customs and logistics operator Continent (customs clearance; international logistics); Continent Shipping (logistics services: railway, auto, air, sea, warehouses); Continent 3PL (certification, foreign trade agent, warehouse services).

We know exactly how to most effectively solve the problems of the Client. We are a single provider of customs clearance, logistics, certification, insurance and legal support services. We work with goods of any complexity. We provide services for the purchase of goods in various countries. We are constantly developing, expanding our offers and opening new directions.

www.continent.net



Lotte Hotel Moscow

The luxurious Lotte Hotel Moscow, located on Novinskiy Boulevard, in the very heart of Moscow, offers 300 standard rooms and suites. Apart from distinguished accommodation and facilities, Lotte Hotel Moscow features first-class dining options showcasing internationally-renowned brand names. Among them, MEGUmi, a contemporary Japanese restaurant and The Lounge bar, which has an extensive selection of premium-class cocktails on offer.

Furthermore, the hotel features an innovative Club Lounge for business travellers, the world-famous Mandara Spa, a Fitness Club and a state-of-the-art swimming pool.

Extensive facilities coupled with Lotte Hotel's outstanding client-oriented service aimed at anticipating guests' needs are certain to exceed your expectations.

www.lottehotel.ru



AEB NEW COMPANIES



MR Capital

MR Capital AM is your reliable partner for personal financial solutions. Our professional scope and expertise involves closed-end commingled funds (CEF). This asset is ideal for business owners, looking for additional investments, institutional and private investors, giving them a vital opportunity for alternative capital investment and portfolio diversification and for the money holders in case they seek capital structure optimization or security.

Our experienced team will make you the best offer available on the market, based on your profit expectations, risk levels, liquidity and other CEF options.

CEF main objectives are full owner confidentiality and a unique opportunity of tax optimization.

www.mrcapital.ru



Tenacta

Imetec is a major player in small domestic appliances. Now present in more than 50 countries, Imetec was founded in 1974 in Italy and in 2007 became part of Tenacta Group SpA, in Bergamo, Italy.

With its more than 100 patents, Imetec enjoys more than 50% market share in its home market in Italy. The main product categories include personal care and male grooming,

health (heating blankets, massage equipment, scales), homecare and food prep.

In Russia Imetec is represented by the brands Bellissima – haircare appliances, Ducati by Imetec – male grooming (hair cut machines beard trimmers), Imetec – household appliances (ironing).

www.bellissima.com



Viatriis

Viatriis Inc. (NASDAQ: VTRS) is a global healthcare company empowering people worldwide to live healthier at every stage of life.

We provide access to medicines, advance sustainable operations, develop innovative solutions and leverage our collective expertise to connect more people to more products and services through our one-of-a-kind Global Healthcare Gateway®.

Formed in November 2020, Viatriis brings together scientific, manufacturing and distribution expertise with proven regulatory,

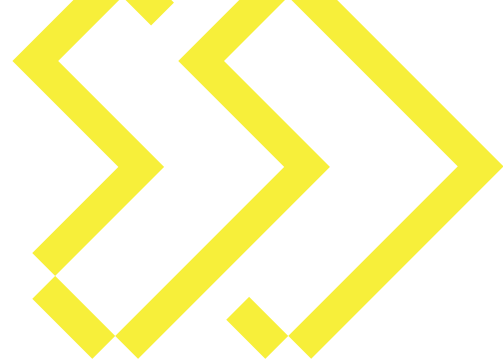
medical, and commercial capabilities to deliver high-quality medicines to patients in more than 165 countries and territories.

Viatriis' portfolio comprises more than 1,400 approved molecules across a wide range of therapeutic areas, spanning both non-communicable and infectious diseases.

With approximately 37,000 colleagues globally, Viatriis is headquartered in the U.S., with global centers in Pittsburgh, Shanghai and Hyderabad, India.

www.viatriis.com

НОВЫЕ КОМПАНИИ АЕБ



ARARAT PARK HOTEL MOSCOW

Ararat Park Hotel Moscow

Отель Ararat Park Hotel Moscow, расположенный в самом центре столицы, рядом с Большим театром и всего в нескольких шагах от Красной площади, предлагает новый уровень современной роскоши и комфорта для взыскательных путешественников, которые ценят эксклюзивность, персонализированный сервис и превосходное качество. Интерьеры 205 просторных номеров и люксов от известного дизайнера Тони Чи создают неповторимую атмосферу дома вдали от дома.

Рестораны отеля включают легендарное «Кафе Арарат», где можно попробовать аутентичные блюда армянской кухни, и элегантный панорамный бар «Консерватория», из окон и с террасы которого открывается незабываемый вид на город. Стильные конференц-залы станут прекрасным выбором для проведения мероприятий любого формата.

www.araratparkhotel.ru

Continent Shipping

Группа Компаний «Континент» работает на рынке таможенных и транспортно-логистических услуг с 2002 года. Открыты 6 филиалов по всей России: Санкт-Петербург, Москва, Казань, Новороссийск, Белгород, Азов.

В состав группы входят: таможенно-логистический оператор Континент (таможенное оформление; транспортная логистика); Континент Шиппинг (логистические услуги: ж/д, авто, авиа, море, склады); Континент ЗРЛ (сертификация, ВЭД-агент, складские услуги).

Мы знаем, как максимально эффективно решить задачи Клиента. Являемся единым поставщиком услуг по таможенному оформлению, логистике, сертификации, страхованию и юридической поддержке. Работаем с товаром любой сложности. Оказываем услуги по приобретению товаров в различных странах. Постоянно развиваемся, расширяем свои предложения и открываем новые направления.

www.continent.net



Lotte Hotel Moscow

Роскошный пятизвездочный Лотте Отель Москва, расположенный на пересечении Нового Арбата и Садового кольца, предлагает гостям 300 просторных номеров и люксов.

Кроме того, к услугам гостей: ресторан MEGUmI, который порадует московских гурманов сочетаниями классических и современных японских кулинарных мотивов, а также бар The Lounge с впечатляющим меню напитков и изысканных блюд. Древние балийские спа-традиции представлены всемирно известным Mandara

Spa, рядом с которым находится ультрасовременный фитнес-центр и большой плавательный бассейн.

Для путешествующих бизнесменов предусмотрен Клубный этаж, гостиная и новейшее офисное оборудование. Инфраструктура здания включает 10 наземных этажей, а также трехуровневую подземную парковку.

Широкий спектр услуг в сочетании с сервисом высочайшего уровня превзойдет ожидания самых взыскательных гостей.

www.lottehotel.ru



НОВЫЕ КОМПАНИИ АЕБ



MR CAPITAL

MR Capital

УК МР-Капитал — ваш партнер для решения индивидуальных финансовых задач. Мы специализируемся на закрытых паевых инвестиционных фондах (ЗПИФ), давая возможность владельцам бизнеса с их помощью привлекать финансирование, институциональным и частным инвесторам осуществлять альтернативные инвестиции и диверсифицировать свой портфель, а владельцам капиталов оптимизировать структуру владения, защищая себя и своих близких.

Специалисты УК МР-Капитал, основываясь на опыте и глубоком понимании рынка, подберут оптимальные для вас с точки зрения ожидаемой доходности, уровня риска, срока вложений, ликвидности и других критериев ЗПИФ.

Основные функции ЗПИФ — это полная конфиденциальность владельца инструмента и уникальная возможность оптимизировать его налоговое бремя.

www.mrcapital.ru

BELLISSIMA ITALIA

Tenacta

Imetec — лидирующая компания в сегменте «малая бытовая техника». Ныне представленная в 50 странах, компания была основана в 1974 году в Италии, а в 2007 году вошла в группу Tenacta Group SpA, Италия, г. Бергамо.

Владеющая более чем 100 патентами, компания Imetec владеет более чем 50% долей рынка в Италии. Ключевые категории продукции включают: красоту

(женскую и мужскую), здоровье («Мягкое тепло», массажеры, весы), уход за домом, приготовление пищи и напитков.

В России компания представлена брендами Bellissima — приборы для ухода за волосами, Ducati by Imetec — машинки для стрижки волос, Imetec — техника для дома (утюги).

www.bellissima.com

VIATRIS

Viatrix

Компания Viatrix, образованная в 2020 году, является глобальной компанией нового типа в сфере здравоохранения. Ее миссия — помогать людям сохранять здоровье в течение всей жизни.

Viatrix присутствует в 165 странах и регионах мира. Портфель препаратов Viatrix представлен более чем 1400 одобренными молекулами в широком спектре терапевтических областей, охватывающем как неинфекционные, так и инфекционные заболевания. Среди продуктов компании — всемирно признанные бренды, сложные

дженерики и оригинальные препараты, портфолио биосимиляров и безрецептурные лекарственные средства.

В сотрудничестве с партнерами по всему миру компания предоставляет эффективные решения в сфере здравоохранения, используя глобальную платформу Global Healthcare Gateway®.

Штат Viatrix насчитывает около 37 000 сотрудников по всему миру. Штаб-квартира компании находится в США.

www.viatrix.com

Publication name/Наименование издания: AEB Business Quarterly

(Ежеквартальное деловое издание Ассоциации европейского бизнеса)

Published by/Учредитель: Association of European Businesses/Ассоциация европейского бизнеса

Publication volume and number/Номер выпуска: 04, 2022

Release date/Дата выхода: 5 December 2022/5 декабря 2022 г.

Circulation/Тираж: 900 copies/900 экз.

Cost/Цена: Distributed free of charge/Бесплатно

Publisher's address/Адрес издателя, редакции: 68/70 Butyrsky Val, bld. 1, 127055, Moscow, Russia/

Россия, 127055, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 68/70, стр. 1

Printing House's address/Адрес типографии: 2 Okskiy s'ezd str., 603022, N.Novgorod, Russia/Россия, 603022,

г. Н. Новгород, ул. Окский съезд, д. 2

The opinions and comments expressed here are those of the authors and do not necessarily reflect those of the Association of European Businesses/Изложенные мнения/комментарии авторов могут не совпадать с мнениями/комментариями Ассоциации европейского бизнеса.

The information in this publication is not exhaustive and does not represent a professional consultation on related matters. While all reasonable care has been taken to prepare it, the AEB accepts no responsibility for any errors it may contain, whether caused by negligence or otherwise, or for any loss, however caused, sustained by any person that relies on it. [The information in this publication should not be used as a substitute for consultation with professional advisers.]/Информация в данном издании не является исчерпывающей и не является профессиональной консультацией по соответствующим вопросам. Несмотря на то, что были предприняты все меры предосторожности при ее подготовке, АЕБ не несет ответственности за наличие возможных ошибок, допущенных по невнимательности или другим причинам, а также за любой вред, понесенный любым лицом, которое будет руководствоваться данной информацией. [Информация в данном издании не должна использоваться в качестве замены консультаций с профессиональными консультантами.]



Association
of European
Businesses

STRONGER TOGETHER!



NAVIGATING A CHALLENGING ENVIRONMENT



AEB
Telegram channel

JOIN US!



@aeb_news

Реклама