

ЮЖНЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОМИТЕТ

Председатель:
Олег Жарко, Danone Russia

Заместители председателя:
Ральф Бендиш, CLAAS; **Любовь Попова**, VEGAS LEX

Координатор комитета:
Юлиана Передерий (juliana.perederiy@aebrus.ru)

ВСТУПЛЕНИЕ

Комитет действует с 2003 года и является первым региональным объединением в Ассоциации. На сегодняшний день в состав Южного регионального комитета входят 37 компаний: ведущие зарубежные инвесторы, международные банки, консалтинговые и инжиниринговые компании, подразделения которых действуют на территории Краснодарского края, Ростовской области и Республики Адыгея. Деятельность комитета направлена на решение вопросов, связанных с развитием бизнеса международных компаний в регионе, создание благоприятных условий для развития взаимовыгодного сотрудничества и взаимодействия с региональными властями.

Краснодарский край является ключевым партнером Южного регионального комитета по ряду объективных причин. В Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, проведенном АСИ, Краснодарский край занял 6-е место. Также край занимает 6-е место среди регионов Российской Федерации по общему объему инвестиций. Регион занимает 3-е место по численности населения после Москвы и Московской области. Это один из крупнейших рынков сбыта в Российской Федерации благодаря высокой численности населения и большому количеству туристов.

Пандемия коронавируса значительно повлияла на мировую экономику и повсеместно изменила формат деятельности предприятий, в том числе на юге России. Большая плотность населения и туристический поток усиливают угрозу распространения вируса в регионе.

Весь комплекс мер, предпринятых компаниями-членами Южного регионального комитета, позволил не допустить остановки деятельности жизненно-важных предприятий и выстроить работу бизнеса в совершенно новых условиях. Иностранные компании стали пионерами и экспертами в области внедрения дистанционного режима работы ввиду применения мировых практик и технологий цифровизации бизнес-процессов. Были предприняты всесторонние меры по защите персонала и социальной поддержке сотрудников.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕГИОНАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ ВЛАСТИ С ЦЕЛЬЮ СОЗДАНИЯ УСЛОВИЙ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ НОВЫХ И РАСШИРЕНИЯ ПРОЕКТОВ ДЕЙСТВУЮЩИХ ИНВЕСТИТОРОВ

Краснодарский край является одним из наиболее инвестиционно-привлекательных регионов Российской Федерации для иностранных инвесторов. Истории успешной реализации инвестиционных проектов зарубежными инвесторами в крае более 25 лет. Иностранные инвесторы в Краснодарском крае инициировали в 2003 году создание первого регионального объединения Ассоциации европейского бизнеса – Южного регионального комитета. Количество иностранных инвесторов, пришедших в Краснодарский край, отражает и кратный рост количества членов Южного регионального комитета за годы работы.

На сегодняшний день в Краснодарском крае действует более 30 крупных и средних предприятий и организаций, с участием транснациональных корпораций и крупных иностранных компаний, представляющих известные мировые бренды. В крае также действует большое количество торговых филиалов, представляющих крупные мировые компании.

Компании-члены Южного регионального комитета АЕБ активно развивают свои производства в Краснодарском крае. Следует отметить, что этот результат стал возможным благодаря плодотворному сотрудничеству и поддержке со стороны региональных, муниципальных органов власти и Законодательного собрания Краснодарского края, которая способствует реализации новых инвестиционных проектов и совместных инициатив членов Ассоциации европейского бизнеса.

Администрация и Законодательное собрание Краснодарского края выстроили эффективную систему взаимодействия с потенциальными и действующими инвесторами, активно привлекает представителей бизнеса для консультаций по широкому кругу вопросов в качестве экспертов.

Активно работает Региональный консультативный совет по иностранным инвестициям при губернаторе Краснодарского края. 14 из 18 компаний, входящих в консультативный совет, являются

членами Южного регионального комитета. Для осуществления текущей деятельности регионального консультативного совета по иностранным инвестициям сформированы рабочие группы по направлениям: продвижение инвестиционного имиджа Краснодарского края; законодательное регулирование и развитие промышленности; кадровое обеспечение инвестиций; вопросы устойчивого развития и корпоративного социального партнерства.

С целью анализа и обобщения существующего опыта, начиная с 2016 года, Консультативный совет по иностранным инвестициям при поддержке ЕУ ежегодно готовит Меморандум о состоянии работы с иностранными инвесторами в Краснодарском крае.

Представители компаний-членов АЕБ входят в Комиссию по улучшению инвестиционного климата при губернаторе Краснодарского края, Совет по развитию промышленности при губернаторе Краснодарского края, экспертно-консультативный Совет Комитета Законодательного Собрания Краснодарского края по вопросам промышленности, инвестиций, предпринимательства, связи, потребительского и финансового рынков, внешнеэкономической деятельности, Экспертную группу АСИ по Краснодарскому краю.

РЕКОМЕНДАЦИИ

- Наладить информационное взаимодействие с консультативным советом по иностранным инвестициям при Правительстве Российской Федерации.
- Привлекать инвесторов, успешно реализовавших свои проекты, к работе с иностранными делегациями и потенциальными инвесторами.
- Состоявшимся инвесторам принимать активное участие в презентации инвестиционного потенциала региона на отраслевых и инвестиционных форумах.
- Рассматривать как ключевую аудиторию компании-члены АЕБ, которые работают в России, но не присутствуют в Краснодарском крае.
- Фокусировать усилия на работе с отдельными отраслевыми комитетами АЕБ, соответствующими стратегии развития Краснодарского края 2030.
- Использовать АЕБ как платформу для продвижения инвестиционного потенциала региона.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПАРТНЕРАМИ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-СРЕДЫ РЕГИОНА

Долгосрочные интересы иностранных инвесторов тесно связаны с российской экономикой, а компании, чьи производства расположены в Российской Федерации, являются ее неотъемлемой частью. От деятельности иностранных инвесторов в регионе возникает синергетический эффект: у компаний появляются российские партнеры, участвующие в бизнесе – поставщики сырья, специалисты по обслуживанию оборудования и т. д. Таким образом, в работу компаний дополнительно вовлекаются другие российские компании. Наличие инвестиционных проектов

на территории Российской Федерации – это позитивный шаг как для компаний, которые здесь работают, так и для экономики региона присутствия и российской экономики в целом.

За годы работы Южный региональный комитет стал ведущей площадкой для консолидации позиции российских и международных компаний, работающих в Краснодарском крае благодаря взаимодействию с бизнес-объединениями, представляющими российский бизнес.

Участие в мероприятиях и взаимная поддержка проектов ТПП Краснодарского края, региональных отделений РСПП и Деловой России позволяют формировать единую позицию бизнеса и фокусировать усилия на актуальной бизнес-повестке.

Южный региональный комитет ведет активную информационную политику, продвигая повестку АЕБ. Информационным партнером Южного регионального комитета АЕБ для решения этих задач на протяжении шести лет выступает общественно-политический еженедельник Юг-Times.

Для развития конструктивного трехстороннего диалога «власть-бизнес-общество» Южный региональный комитет активно взаимодействует с Общественной палатой Краснодарского края.

С 2014 года Южный региональный комитет выступает соорганизатором программы «Время новых стратегий» совместно с Общественной палатой Краснодарского края, общественно-политическим еженедельником Юг-Times, Агентством инвестиций и международного сотрудничества и Краснодарским региональным отделением Российского союза промышленников и предпринимателей.

Программа «Время новых стратегий» стала одной из ключевых площадок общественного и экспертного обсуждения Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края 2030. За семь лет в рамках программы «Время новых стратегий» были проведены более 20 конференций, круглых столов и стратегических сессий. С марта 2020 года мероприятия программы проводятся в онлайн-формате на платформе MS Teams, собирают большое количество заинтересованных участников и позволяют сохранить диалог бизнеса и органов власти в ситуации развития пандемии и ограничительных мер, введенных компаниями для защиты персонала.

РЕКОМЕНДАЦИИ

- Максимально использовать виртуальные коммуникации с учетом санитарно-эпидемиологической обстановки.
- Всесторонне поддерживать и развивать программу «Время новых стратегий» как одну из ключевых площадок для экспертного и общественного обсуждения актуальных вопросов развития Краснодарского края.
- Осуществлять мониторинг реализации стратегии 2030 и обсуждать с экспертами бизнеса перспективы и препятствия ее реализации.

КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ КАДРЫ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

В работе Южного регионального комитета традиционно значимое место занимают вопросы, связанные с кадровым обеспечением инвестиционных проектов компаний. Мероприятия по этой тематике организует и проводит HR-подкомитет Южного регионального комитета.

Одним из факторов, оказывающих существенное влияние на выбор компанией площадки для реализации инвестиционного проекта, является наличие в регионе крупных высших учебных заведений, способных подготовить специалистов с требуемым уровнем квалификации и знанием иностранных языков.

Многими компаниями реализуются стипендиальные программы с вузами и сузами, направленные на расширение кругозора и знаний в конкретных областях.

На протяжении семи лет при поддержке компаний-членов Южного регионального комитета АЕБ успешно работают Школы бизнеса в ведущих вузах Краснодара: Кубанском государственном аграрном университете, Кубанском государственном технологическом университете. В 2020 году состоялся первый выпуск слушателей Школы бизнеса Кубанского государственного университета. В каждой из Школ бизнеса 40 спикеров из 15 компаний, членов Южного регионального комитета АЕБ, в течение учебного года ведут занятия для студентов старших курсов, прошедших по конкурсу, и рассказывают о бизнес-процессах и бизнес-практиках международных корпораций. Для слушателей Школ бизнеса организуются экскурсии на предприятия. Завершается обучение защитой бизнес-кейсов, предложенных компаниями-участниками проекта.

За время работы более 450 слушателей прошли обучение в Школах бизнеса. Данный проект отмечен наградой Общественной палаты Краснодарского края «Общественное признание». В условиях пандемии работа Школ бизнеса продолжается в онлайн-формате с марта 2020 года.

Представители компаний-членов Южного регионального комитета АЕБ на протяжении трех лет входят в состав экспертного совета и выступают наставниками победителей конкурса управленцев «Лидеры Кубани – движение вверх!», организованного администрацией Краснодарского края.

Одним из ключевых событий HR-повестки на юге России является ежегодная HR-конференция, которую Южный региональный комитет организует на протяжении 12 лет при поддержке Комитета АЕБ по трудовым ресурсам. В 2020 году на конференции обсуждались стратегии и практики бизнеса в условиях пандемии коронавируса.

РЕКОМЕНДАЦИИ

- Продолжать и развивать взаимодействие с вузами посредством Школ бизнеса, активно привлекая спикеров из разных стран в онлайн-формате.
- Расширять деятельность Школ бизнеса, создавая специальные группы для обучения молодых преподавателей.
- Тиражировать опыт работы Школ бизнеса на деловых и образовательных площадках.
- Способствовать всесторонней подготовке кадров для органов власти путем участия в институте наставничества для победителей кадрового конкурса управленцев «Лидеры Кубани – движение вверх!».
- Внедрить программу двойного наставничества от бизнеса и власти для кадров соответствующих направлений.
- Проводить тематические встречи по актуальным для представителей иностранного бизнеса и HR-сообщества региона вопросам.
- Содействовать дальнейшему развитию конструктивного диалога университетов и бизнеса в целях дальнейшей эффективной реализации инвестиционного потенциала региона.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Южный региональный комитет АЕБ – признанный ведущий представитель международных компаний и инвесторов в регионе, обладающий высокой деловой репутацией.

Цель деятельности Комитета – максимально полное использование инвестиционных возможностей региона. Эта цель непосредственно связана с планами местных и региональных администраций по стимулированию динамичного развития экономики.

Южный региональный комитет АЕБ способствует взаимодействию инвесторов с региональными и муниципальными уровнями власти, знакомит с европейским опытом и передовыми технологиями в различных областях ведения бизнеса. Это усиливает существующие конкурентные преимущества Краснодарского края и юга России в целом, делает его более привлекательным для инвесторов и дает новые возможности для экономического развития региона.

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА

ABB • Advocates Bureau Yug • Allianz IC OJSC • ANCOR • Atos • Banca Inteza • BASF • Bayer JSC • BONDUELLE-Kuban LLC • Cargill LLC • Center-invest Bank • CLAAS • CHEP • Danone Russia • ERGO Insurance Company • EY • IKEA Purchasing Services Russia • Knauf Group CIS • KPMG AO • KWS RUS LLC • Legrand Group • Limagrains RU LLC • Nestle Rossiya LLC • Philip Morris Sales and Marketing • Philips LLC • PwC • Raiffeisenbank AO • Rosbank • Schneider Electric • Siemens LLC • SOGAZ Insurance Group • Syngenta • UniCredit Bank AO • VEGAS LEX Advocate Bureau • Volvo Cars LLC • VSK Insurance House • YIT.

SOUTHERN REGIONAL COMMITTEE



Chairman:
Oleg Zharko, Danone Russia

Deputy Chairpersons:
Ralf Bendisch, CLAAS; **Lubov Popova**, VEGAS LEX

Committee Coordinator:
Juliana Perederiy (juliana.perederiy@aebrus.ru)

INTRODUCTION

The Committee has been operating since 2003 and is the first regional union within the Association. Today the Southern Regional Committee includes 37 companies: leading foreign investors, international banks and consulting and engineering companies, whose divisions operate in the Krasnodar region, Rostov region and the Republic of Adygea. The Committee's operations are aimed at resolving issues related to the development of international businesses in the region and creating favourable conditions for the development of mutually beneficial collaboration and cooperation with local authorities.

The Krasnodar region is a key partner of the Southern Regional Committee for a number of objective reasons. The Krasnodar region took 6th place in the national rating of the state of the investment climate in the constituent territories of the Russian Federation maintained by the Strategic Initiative Agency. The Krasnodar region ranks 6th among Russian regions in terms of total investments per year. The region is ranked third in terms of population, after only Moscow and the Moscow region. It is one of Russia's major marketplaces thanks to its large population and numerous tourists.

The coronavirus pandemic has significantly affected the global economy and has changed the format of companies' activities everywhere, including in the south of Russia. The high population density and the tourist flow increase the threat of the virus' spread in the region.

The entire range of measures taken by the member companies of the Southern Regional Committee have made it possible to prevent the shutdown of vital companies and to arrange business in completely new conditions. Foreign companies have become pioneers and experts in the implementation of remote work due to the application of global practices and technologies for the digitalization of business processes. Comprehensive measures have been taken to protect personnel and to ensure social support for employees.

INTERACTION WITH REGIONAL AUTHORITIES IN ORDER TO CREATE CONDITIONS FOR ATTRACTING NEW AND EXPANDING EXISTING INVESTORS' PROJECTS

ISSUES

The Krasnodar region is one of the most attractive regions in the Russian Federation for foreign investors. Its history of successful

implementation of investment projects in the area by foreign investors dates back more than 25 years. In 2003 foreign investors in the Krasnodar region initiated the creation of the first regional union – namely, the Southern Regional Committee of the Association of European Businesses. The number of foreign investors who have come to the Krasnodar region reflects the manifold growth in the number of members of the Southern Regional Committee over the years.

Today more than 30 large and medium businesses and organizations are operating in the Krasnodar region, along with the participation of transnational corporations and major foreign companies that represent well-known global brands. A large number of retail branches representing major global companies also operate in the territory.

Member companies of the AEB Southern Regional Committee are actively developing their production facilities in the Krasnodar region. It is worth mentioning that this outcome was made possible thanks to fruitful cooperation and support from regional and municipal authorities and the Legislative Assembly of the Krasnodar region, which promotes the realization of new investment projects and joint initiatives of members of the Association of European Businesses.

The administration and the Legislative Assembly of the Krasnodar region have built an effective system of interaction with potential and existing investors and actively engage business representatives as experts for consultations on a wide range of issues.

The Regional Consulting Committee for Foreign Investments under the Governor of the Krasnodar region operates actively. Fourteen out of eighteen companies in this consulting committee are members of the Southern Regional Committee. For the purposes of the current activities of the regional advisory council on foreign investments, working groups have been formed in the following areas: promoting the investment image of the Krasnodar region; legislative regulation and industrial development; staffing of investment projects; issues of sustainable development and corporate social partnership.

To analyze and summarize the existing experience, starting in 2016 the Consulting Committee for Foreign Investments supported

by EY annually prepares a memorandum on the status of work with foreign investors in the Krasnodar region.

Representatives of AEB member companies also participate in the Committee for Improvement of the Investment Climate under the Governor of the Krasnodar region, the Industrial Development Council under the Governor of the Krasnodar region, the Expert Consulting Committee of the Legislative Assembly of the Krasnodar region on matters of industry, investments, entrepreneurship, communications, consumer and financial markets and foreign trade and in the expert group of the Strategic Initiative Agency for the Krasnodar region.

RECOMMENDATIONS

- To establish information exchange with the Consulting Committee for Foreign Investments under the Government of the Russian Federation.
- To attract investors who have successfully implemented their projects to work with foreign delegations and prospective investors.
- To have successful investors take active part in presenting the region's investment potential at industry and investment forums.
- To consider AEB member companies that operate in Russia but have no branches in the Krasnodar region as a key audience.
- To focus efforts on working with individual AEB industrial committees corresponding to the development strategy of the Krasnodar region for 2030.
- To use the AEB as a platform to promote the investment potential of the region.

INTERACTION WITH PARTNERS AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF THE BUSINESS ENVIRONMENT IN THE REGION

ISSUES

The long-term interests of foreign investors are closely connected with the Russian economy, and companies whose manufacturing facilities are located in Russia are an integral part of it. A synergistic effect arises from the activities of foreign investors in the region: companies get Russian partners involved in business – raw material suppliers, equipment maintenance specialists, etc. Therefore, other Russian companies are additionally drawn into the operations of the companies. The presence of investment projects in Russia is a step in the right direction both for companies that operate here and the economy of the region in which they operate and of Russia in general.

Over the years the Southern Regional Committee has become a leading platform for consolidating the position of Russian and international companies operating in the Krasnodar region through interaction with business associations representing Russian business.

Participation in events and mutual support of projects by the Chamber of Commerce and Industry of the Krasnodar region, regional

branches of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs and Delovaya Rossiya make it possible to form a unified business position and focus efforts on the current business agenda.

The Southern Regional Committee conducts an active information policy, promoting AEB's agenda. The socio-political weekly Yug-Times has been an information partner of the AEB Southern Regional Committee for solving these problems for six years.

To develop a constructive trilateral dialogue 'power – business – society', the Southern Regional Committee actively interacts with the Public Chamber of the Krasnodar region.

Since 2014 the Southern Regional Committee has been co-organizing the Time for New Strategies programme together with the Public Chamber of the Krasnodar region, the socio-political weekly Yug-Times, the Agency for Investments and International Cooperation and the Krasnodar regional branch of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs.

The 'Time of New Strategies' programme became one of the key platforms for expert and public discussion of the Strategy for Social and Economic Development of the Krasnodar region 2030. More than 20 conferences, round tables and strategic sessions have been held over the 7 years of the Time for New Strategies Programme. Since March 2020 programme events have been held online on the MS Teams platform, gathering a large number of interested participants and making it possible to maintain a dialogue between business and authorities in the pandemic situation and in the climate of restrictive measures introduced by companies to protect their personnel.

RECOMMENDATIONS

- To maximize the use of virtual communications, taking into account the sanitary and epidemiological situation.
- To support, develop and promote the Time of New Strategies programme in all respects as one of the key platforms for expert and public discussion of relevant matters of the Krasnodar region's development.
- To monitor the implementation of the 2030 strategy and discuss the prospects of and obstacles to its implementation with business experts.

HIGHLY QUALIFIED PERSONNEL FOR INVESTMENT PROJECTS

ISSUES

Issues related to staffing support for the investment projects of companies traditionally hold an important place in the Southern Regional Committee's work. The HR Subcommittee of the Southern Regional Committee organizes and conducts activities in this area.

One of the factors having a material impact on a company's selection of a platform for investment project implementation is

the availability of large higher education institutions in the region capable of training specialists to the required skill level and possessing knowledge of foreign languages.

Many companies have been implementing scholarship programmes in cooperation with universities and colleges aimed at expanding horizons and knowledge in specific areas.

For 7 years the support of the member companies of the AEB Southern Regional Committee has helped maintain the successful operation of business schools in leading universities of Krasnodar: in 2020 the first students graduated from the Business School of Kuban State University. During the academic year, in each of the business schools, 40 speakers from 15 member companies of the Southern Regional Committee of the Association of European Businesses teach classes for graduate students who have passed a strict selection process and talk about business processes and business practices of international corporations. Guided trips to enterprises are organized for the students of the business schools. The training ends with the defence of business cases proposed by the companies participating in the project.

More than 450 students have been educated in business schools during their operation. This project was awarded the 'Public Recognition' prize by the Public Chamber of the Krasnodar region. The work of the Business Schools has continued online since March 2020 due to the pandemic.

Representatives of the member companies of the AEB Southern Regional Committee sit on the Expert Council and act as mentors for the winners of the 'Leaders of Kuban – Moving Up!' contest for managers.

One of the key events of the HR agenda in southern Russia is the annual HR Conference, which the Southern Regional Committee has been organizing for 12 years with support from the AEB Human Resources Committee. In 2020 business strategies and practices in the context of the coronavirus pandemic were discussed at the conference.

RECOMMENDATIONS

- To continue and develop interaction with universities through Business Schools, actively attracting speakers from various countries in an online format.
- To expand the activities of the Business Schools by creating special groups to train young teachers.
- To share the experience of the Business Schools at business and educational platforms.
- To contribute to the comprehensive training of personnel to work in governmental institutions by providing a possibility to participate in mentoring for the winners of the managerial personnel competition 'Leaders of Kuban – Moving Up!'.
- To introduce a programme of double mentoring from business and government for personnel in relevant areas.
- To hold industry-specific meetings on topical issues for the representatives of foreign business and the HR community in the region.
- To promote the continued development of constructive dialogue between universities and businesses for further successful realisation of the region's investment potential.

CONCLUSION

The Southern Regional Committee is a recognized leading representative of international companies and investors in the region with a high business reputation.

The objective of the Committee's activities is maximum utilization of the region's investment opportunities. This objective is directly related to the plans of local and regional administrations for stimulating dynamic development of the economy.

The AEB Southern Regional Committee promotes the interaction of investors with regional and municipal authorities and introduces European experience and cutting-edge technologies in various areas of business. This strengthens the existing competitive advantages of the Krasnodar region and southern Russia in general, makes them more attractive to investors and offers new opportunities for the region's economic development.

COMMITTEE MEMBERS

ABB • Advocates Bureau Yug • Allianz IC OJSC • ANCOR • Atos • Banca Inteza • BASF • Bayer JSC • BONDUELLE-Kuban LLC • Cargill LLC • Center-invest Bank • CLAAS • CHEP • Danone Russia • ERGO Insurance Company • EY • IKEA Purchasing Services Russia • Knauf Group CIS • KPMG AO • KWS RUS LLC • Legrand Group • Limagrain RU LLC • Nestle Rossiya LLC • Philip Morris Sales and Marketing • Philips LLC • PwC • Raiffeisenbank AO • Rosbank • Schneider Electric • Siemens LLC • SOGAZ Insurance Group • Syngenta • UniCredit Bank AO • VEGAS LEX Advocate Bureau • Volvo Cars LLC • VSK Insurance House • YIT.