

Практика найма иностранных граждан (ВКС) на примере ИКЕА

5 декабря 2013 года
Людмила Гурова
ИКЕА





ИКЕА в мире: 2013 - 70 лет

Более 150 000 сотрудников

Почти 800 переведенных
сотрудников работают в более, чем
в 40 странах



Ассортимент ИКЕА насчитывает
около 9 500 товаров.

Каталог издается
на 29 языках



345 магазинов

В 42 странах



Закупки и снабжение:

41 страна
37 дистрибьюторских
центров
29 закупочных офисов
поставщики в 53 странах.



Промышленное
подразделение
IKEA Industry:
42 производственные
единицы
в 11 странах мира





Зачем ИКЕА в России нужны иностранные сотрудники?



Миссия компании: Изменить к лучшему повседневную жизнь многих людей

Бизнес идея: предлагать широкий ассортимент удобных и функциональных товаров по обустройству дома по таким низким ценам, чтобы как можно больше людей смогли их купить.



70 лет опыта





ИКЕА в России: 2013

- 14 магазинов ИКЕА в 11 регионах
- 14 торговых центров ИКЕА (МЕГА)
- 5 фабрик
- около 10 000 сотрудников
- Общий объем инвестиций ИКЕА в России составляет более 100 миллиардов рублей
- В России работает более 100 иностранных сотрудников, с ними приехали более 70 сопровождающих членов семьи, из 25 стран





ИКЕА привлечение ВКС: 2010

Позитивные перемены

Введение статуса ВКС позволило:

- **Значительно более оперативно реагировать на запросы бизнеса**
- **Построить систему должностей в организациях, соответствующую глобальной корпоративной структуре**
- **Больше гибкости при необходимости командировок**
- **Привлекать сотрудников, обладающих исключительным опытом работы, но не имеющих диплома об образовании в соответствующей области**





ИКЕА привлечение ВКС: 2013

Изменения в законодательстве

Закон, ограничивающий работу ВКС в розничной торговле, кроме руководящей и координирующей ролей

Проблема:

Задержка с введением перечня должностей ВКС и квалификационных требований

Предложение:

- По возможности инициировать ускорение по составлению перечня должностей***
- Не вводить требования по предъявлению диплома***





ИКЕА привлечение ВКС: 2013

Изменения в законодательстве

Сопровождающим членом семьи могут быть только супруги при предоставлении Свидетельства о браке

Проблема:

***Продление визы гражданской супруги? -
«Женись либо уезжай»,
или при въезде «Женись и приезжай!»***

Предложение:

***Вернуть норму, позволяющую для ВКС помимо
Свидетельства о браке предоставлять другие
документы принятые в различных странах***





ИКЕА привлечение ВКС: 2013

Изменения в процедурах ФМС

Решение о переводе организаций, принимающих ВКС, из ФМС на Радищевской в УФМС по Москве и УФМС по Московской области

Проблемы:

- УФМС по МО принимает документы только на должности в соответствии с классификатором, любая коррекция влечет перевод на новую должность***
- Различные органы ФМС имеют разные требования к документам, часто изменения касаются трудового договора***

Предложение:

- Унифицировать требования различных органов ФМС вне зависимости от региона***
- Предоставить возможность принимать ВКС на любые должности в УФМС по МО***



ИКЕА привлечение ВКС: 2013 последствия изменений

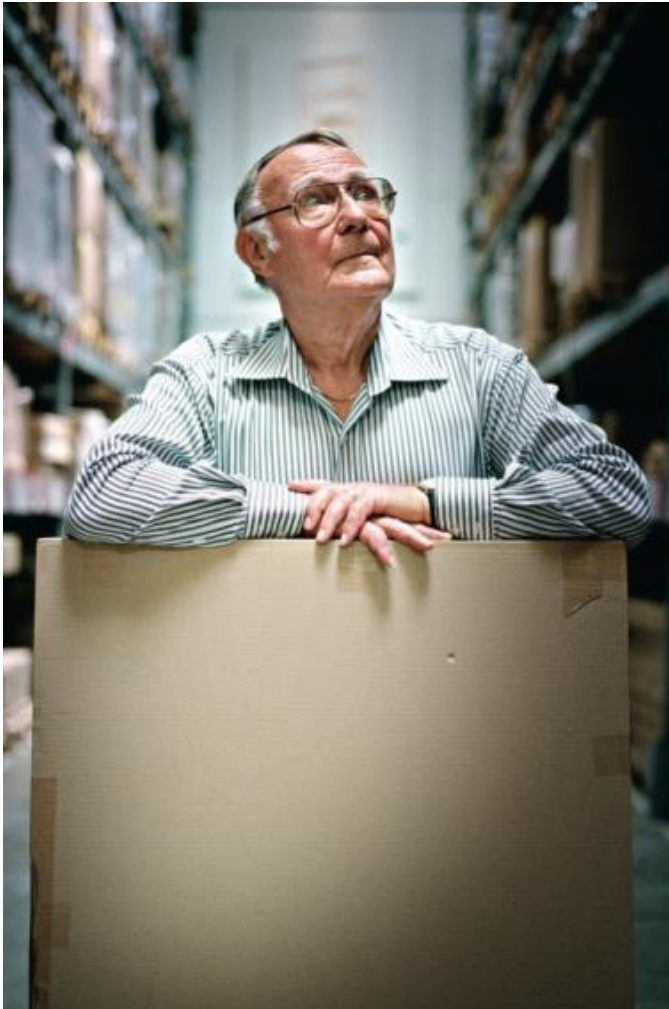
Изменения в законодательстве и процедурных вопросах:

- Негативно влияют на возможность оперативно реагировать на потребности бизнеса
- Заставляют разрушать построенную с 2010 года систему должностей в организациях, соответствующую глобальной структуре
- Вносят большие ограничения для сотрудника при принятии решения о переезде на работу в РФ в зависимости от семейной ситуации





Ценности ИКЕА



- Единство и энтузиазм
- Скромность и сила воли
- Бережливость
- Главные дела ждут нас впереди
- Руководство личным примером
- Простота
- Смотреть в лицо действительности
- Брать на себя ответственность
- Мы выбираем свой путь
- **Постоянное стремление к обновлению**





ИКЕА привлечение ВКС: 2014

Прекрасное будущее:

- Перечень должностей ВКС в розничной торговле опубликован, квалификация остается на усмотрение работодателя, диплом не требуется
- В УФМС по МО оформляются РНР для ВКС на любые позиции
- Требования различных органов ФМС едины на федеральном и региональном уровнях
- Продление виз ВКС возможно параллельно с оформлением РНР («продлением»), а не после получения РНР





ИКЕА привлечение ВКС: 2014

Прекрасное будущее:

- Для ВКС вернули понятие партнера/гражданского супруга, и допустимо подтверждение супружеских отношений документами вместо свидетельства о браке
- В список сопровождающих членов семьи внесены «Родители супруга» и «Дети супруга»
- В перечень целей поездки включена Стажировка, и соответствующая виза позволяет временное пребывание на срок более 90 дней в период стажировки
- Перечень не квотируемых должностей квалифицированных специалистов расширен и издается заблаговременно (до начала кампании по квотированию)





Ценности ИКЕА



- Единство и энтузиазм
- Скромность и сила воли
- Бережливость
- **Главные дела ждут нас впереди**
- Руководство личным примером
- Простота
- Смотреть в лицо действительности
- Брать на себя ответственность
- Мы выбираем свой путь
- Постоянное стремление к обновлению





Спасибо! Thank you! Tack!

