

## «HR бюджет: разработка и защита»

### Учебно-консультационный семинар

Продолжительность семинара: 1 день (9 академических часов). Время: с 9.30 до 17.30. В течение дня предполагаются 2 перерыва на 15 минут и перерыв на обед- 1 час.		
№ п/п	Тема	Продолжительность
1.1	Знакомство; Цели, задачи и программа курса.	15 мин
1.2	Система бюджетного управления: <ul style="list-style-type: none"><li>• Преимущества бюджетного управления;</li><li>• Понятие бюджета компании;</li><li>• Планирование деятельности компании;</li><li>• Типы бюджетов.</li></ul>	1 час
1.3	Бюджетная структура: <ul style="list-style-type: none"><li>• Центры финансовой ответственности;</li><li>• Бюджетный комитет.</li></ul> Практическое задание: анализ бизнес-процесса составления бюджета.	1 час 15 мин
1.4	Практическое задание – условный пример: разработка HR бюджета.	1 час
1.5	Убедительная коммуникация при защите HR бюджета на Бюджетном комитете: <ul style="list-style-type: none"><li>• Правила передачи и приема информации;</li><li>• Аргументация как средство убеждения, виды аргументов;</li><li>• Техника убедительности – ТАИ (Тезис-Аргумент-Иллюстрация);</li><li>• Воздействие выступающего на различные каналы восприятия информации;</li><li>• Понимание собеседника в диалоге – методы постановки вопросов и активного слушания;</li><li>• Использование обратной связи для понимания собеседника и донесения своих мыслей.</li></ul>	1 час 30 мин
1.6	Практическое задание (продолжение): защита HR бюджета на Бюджетном комитете – практикум уверенного поведения.	1 час 30 мин
1.7	Подведение итогов	15 мин