

TEACHING PEOPLE THINGS THEY DON'T WANT TO LEARN

*Теплова Ольга,
Security Awareness Programs Manager*

**UK**

Top risk Cyber incidents

- ▲ Macroeconomic developments
- ▲ Brexit

"Inflexibility in the face of change is the biggest risk to our customers and us. Technological change is impacting our clients' business models, from where and how they earn revenue, to the blurring of old business segment definitions."

Brian Kirwan, CEO, AGCS UK

**Germany**

Top risk Cyber incidents

- ▲ Political risks (war, terrorism)
- ▲ New technologies

"Increasing interconnectivity in an industry 4.0 environment and sophistication of cyber- attacks pose a huge risk for German corporates. We see increased activities of lawmakers and higher management awareness with comprehensive cyber risk strategies emerging."

Andreas Berger, CEO, AGCS Central and Eastern Europe

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – ЭТО ЛЮДИ

80%

всех инцидентов начинаются с ошибки
обычного сотрудника

Сотрудники сами

- Игнорируют опасности
- Устанавливают вирусы
- Выдают конфиденциальные данные
- Нарушают правила ИБ

Наиболее уязвимые места: HR, PR, секретариат, поставщики

ВЛИНИЕ КИБЕР-ИНЦИДЕНТОВ

- Котировки и капитализация
- Конкурентоспособность
- Активы
- Регулирование и штрафы
- Карьера менеджеров
- Административная и уголовная ответственность

ПОЧЕМУ ВОЗНИКАЕТ НЕДОВОЛЬСТВО ОБУЧЕНИЕМ

ДЛЯ СОТРУДНИКА

- Требуется много времени
- Мешает исполнению моих обязанностей
- Это ответственность ИТ подразделений
- Я не являюсь целью мошенников
- ИБ не оказывает поддержки
- Атаки происходят редко
- Это слишком сложно
- Это исключительно технические знания и навыки
- Сложно и абстрактно
- Быстро забудется
- Не нужно для бизнеса
- Я ничего не могу сделать с хакерами
- Скучно!

ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ

- Сложно управлять
- Невозможно научить каждого
- Не является приоритетным
- Не поддерживается руководителями
- Не измеримо
- Формализм при обучении
- Результаты сложно проанализировать
- Дорого
- Не надо тратить время на то, что не влияет на производительность
- Не имеет отношения к реальности
- Одноразовый эффект
- Не эффективно!

ДЕМОТИВИРУЮЩИЕ УСТАНОВКИ

“Умные
хакеры
сломают мой
компьютер”

“Я не
представляю
интереса для
кибер-
преступников”

“У меня нет
времени на
безопасность”

СМЕНА УДЕЖДЕНИЙ

“Умные хакеры сломают
мой компьютер”

Опасайтесь людей, а не
сломанных компьютеров

Подумайте, кто может легко
воспользоваться тем, что
вы делаете

“Я не
представляю
интереса для
кибер-
преступников”

“У меня нет
времени на
безопасность”

СМЕНА УБЕЖДЕНИЙ

“Умные хакеры
сломают мой
компьютер”

Опасайтесь
людей, а не
сломанных
компьютеров

Подумайте, кто
может легко
воспользоваться
тем, что вы
делаете

“Я не представляю
интереса для кибер-
преступников”

Страдают не крупные, а
доступные мишени

Станьте менее уязвимым,
чем другие

“У меня нет
времени на
безопасность”

СМЕНА УБЕЖДЕНИЙ

“Умные хакеры
сломают мой
компьютер”

Опасайтесь
людей, а не
сломанных
компьютеров

Подумайте, кто
может легко
воспользоваться
тем, что вы
делаете

“Я не
представляю
интереса для
кибер-
преступников”

Страдают не
крупные, а
доступные
мишени

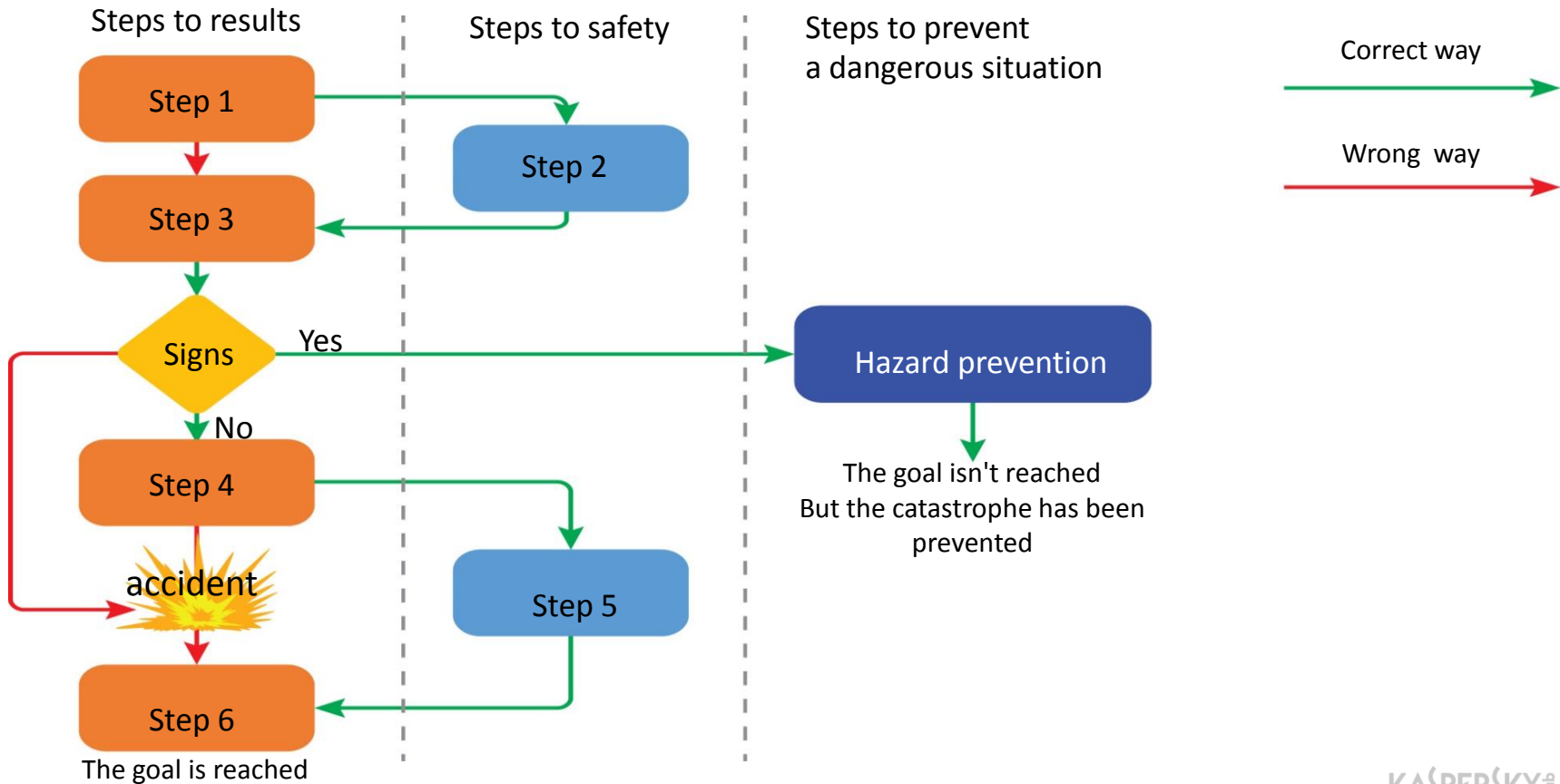
Станьте менее
уязвимым, чем
другие

“У меня нет времени на
безопасность”

Безопасность необходима
для эффективной работы

Сотрудничайте, а не
торгуйтесь, с отделом ИБ

REACH THE GOAL THE SAFEST WAY



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КУЛЬТУРЫ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ ЛАБОРАТОРИИ КАСПЕРСКОГО



Структура тренингов «Лаборатории Касперского» по повышению осведомленности в области кибербезопасности

KIPS (СТРАТЕГИЯ)



Формат

Интерактивная онлайн бизнес-симуляция, группы от 10 до 500 человек, 2 часа
Возможно проведение как в онлайн-формате, так и в формате очного тренинга.



Для топ-менеджеров
и руководителей
отделов ИТ и ИБ

Цели и задачи бизнес-симуляции

1. Понимание степени влияния информационной и кибербезопасности на устойчивое развитие компании
2. Изучение современных угроз и типовых ошибок, совершаемых при построении политики ИБ
3. Отработка взаимодействия между подразделениями и отделом ИБ для обеспечения устойчивости к киберугрозам

Возможные вариации сценария

Корпорация	Защита торговых и промышленных компаний от ransomware, целевых атак и прочих уязвимостей
Банк	Защита финансовых институтов от вновь возникающих целевых кибератак высокого уровня
Электронное правительство	Защита публичных электронных сервисов от атак и эксплойтов
Электростанция	Защита промышленных компаний и объектов инфраструктуры (на примере газотурбинной электростанции)

МЕНЕДЖЕРСКИЕ НАВЫКИ CYBERSAFETY MANAGEMENT GAMES (УПРАВЛЕНИЕ)



Для линейных руководителей и руководителей среднего звена



Цели и задачи бизнес-симуляции

1. Понимание и анализ ИБ рисков подразделения
2. Формирование навыка анализа и контроля соблюдения правил ИБ подчиненными
3. Формирование мотивации и умения принимать бизнес-решения с учетом принципов ИБ

Формат

Интерактивная он-лайн бизнес-симуляция, группы от 10 до 50 человек, 4 часа

ПЕРСОНАЛЬНЫЕ НАВЫКИ (ОБУЧЕНИЕ НАВЫКАМ)

Обучающие модули

+

Симулированные
фишинг-атаки

Оценка знаний

Аналитика и
отчетность

Цели и задачи

Получение знаний и отработка персональных навыков, необходимых для соблюдения ИБ в ежедневной работе

Формат

Набор дистанционных модулей, 10 модулей, 1 модуль – 20 минут



Для всех
сотрудников



עברית

Magyar

Íslenska

italiano

日本語

한국어

Nederlands

Norsk

polski

português

русский

Slovák

svenska

ภาษาไทย

tiếng Việt

简体中文

繁體中文



Thank you for your interest in
Bank of North America

Disarm
Ignore

Облачная платформа с большим
выбором административных ролей

SECURITY AWARENESS PROGRAMS CAN TURN CYBER SECURITY INTO A POSITIVE MODEL

SECURITY AWARENESS = FACE AND VOICE OF SECURITY DEPT.

A Word to CISOs Seeking to Purchase Security Awareness CBTs

CISOs and other purchasers of security awareness CBT products should resist basing their vendor evaluations solely on technical/functional requirements. Deployment of security awareness materials — in many ways — becomes the overt face and voice of the security department to the rest of the organization. As such, ensuring that the tone, production value, and overall look and feel of the solution are a good match for your specific organization is fundamental to success. |

Magic Quadrant for Security Awareness Computer-Based Training

Published: 25 October 2016 ID: G00293102

Analyst(s): *Perry Carpenter* | *Joanna G. Huisman*

TRAININGS WITH ORGANIZATIONAL EFFICIENCY

BUILD BEHAVIOR, NOT JUST GIVE KNOWLEDGE

A learning approach should involve gamification, learning-by-doing, group dynamics, simulated attacks, learning paths, etc. It results in strong behavioral patterns and produces a long-lasting cybersecurity effect.

And don't let your training be boring.

MEET BUSINESS NEEDS AND FORMAT PREFERENCES OF EVERY ORGANIZATIONAL LEVEL

Having different training for different organizational levels and functions creates a collaborative CyberSafety culture, shared by everyone and driven from the top.

Senior managers, line managers and regular employees need different skills.

MANAGE PAINLESSLY, MEASURE REAL TIME

Computer-based training programs ensure consistence in training quality as well as flexibility, real-time skills assessment and efficient reinforcement. Automated training assignments, repeated attacks, auto-enrollment in training modules build a long-term efficiency.

Easily managed by Security team or HR/ T&D.

BASE EVERY TRAINING ON A STRONG CYBERSECURITY GROUNDS

Don't think that 'non-IT' training does not need a deep cybersecurity expertise. Every training should be based on a strong security model – and be up-to-date towards most recent threats.

That's how we add to building a safe cyber environment – which is strong, shared and self-sustained.

EXAMPLES



PROGRAM OUTCOME

up to	not less than	up to	more than	amazing
90%	50%	93%	30x	86%
A decrease in a total number of incidents	A decrease in a monetary volume of incidents	Probability of using the knowledge in the daily work	ROI from spending to the security awareness products	Willingness to recommend the program

**RIGHT GOALS,
GAMIFICATION AND
TAILORED SET OF TRAININGS**

An aerial photograph of New York City at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm orange glow over the city. The skyline is visible in the background, with the sun partially obscured by the buildings. The foreground shows a dense urban landscape with various buildings, streets, and a body of water on the left.

WE PROTECT WHAT MATTERS MOST

KASPERSKY^{LAB}