



Association
of European
Businesses

AEB North-Western Regional Committee / Construction & Real Estate Subcommittee

**“Best practices of foreign
companies in Russia in industrial
real estate investments”**

30 March, 2017

St. Petersburg



Association
of European
Businesses

Andrei Hitrov,

EKE GROUP

Chair of the AEB NWRC's Construction & Real Estate Sub- committee

Opening Remarks



Association
of European
Businesses

Arina Dovzhenko,

Dentons

Индустриальный девелопмент: особенности правового ландшафта

Арина Довженко

Greenfield & Brownfield (1)

- **«Greenfield» проект** – строительство/реконструкция на новой, незастроенной территории.
- **«Brownfield» проект** – строительство/реконструкция осуществляются на уже застроенных территориях (территории бывших заводов, фабрик, цехов, портовых доков).

Greenfield	Brownfield
Преимущества	
<ul style="list-style-type: none">• Гибкость при проектировании объектов, отсутствие необходимости вписывать его в существующий ландшафт	<ul style="list-style-type: none">• Наличие инженерных сетей и инфраструктурных объектов (например автомобильных дорог)
<ul style="list-style-type: none">• Отсутствие рисков, связанных с имеющимися строениями и коммуникациями	<ul style="list-style-type: none">• Выгодное месторасположение

Greenfield & Brownfield (2)

Greenfield	Brownfield
Недостатки	
<ul style="list-style-type: none">• Высокие финансовые затраты	<ul style="list-style-type: none">• Заранее определенные характеристики территории
<ul style="list-style-type: none">• Подготовка и согласование всех необходимых для использования земельного участка документов	<ul style="list-style-type: none">• Использование устаревших технологий, инфраструктуры, необходимость ее реконструкции и высокие траты на ее содержание
<ul style="list-style-type: none">• Строительство инженерных сетей и необходимой инфраструктуры	

При реализации Greenfield и Brownfield проектов высоки риски, связанные с градостроительными требованиями и документами



Важность DDR: пример из практики

Схема территориального планирования субъекта:

на земельном участке планируется разместить автомобильную дорогу

Генеральный план МО:

На земельном участке **не** планируется размещение автомобильной дороги

Земельный участок для застройки промышленными и (или) складскими объектами

Проект планировки территории и проект межевания территории отсутствуют

Градостроительный план земельного участка:

На земельном участке **планируется размещение** автомобильной дороги



Градостроительное регулирование (1)

Градостроительный кодекс и иное законодательство (например, о санитарно-защитных зонах)

Схема территориального планирования и Генеральный план

Правила землепользования и застройки (ПЗЗ), содержащие градостроительные регламенты

Проект планировки территории (ППТ) и проект межевания территории (ПМТ)

Градостроительный план земельного участка (ГПЗУ)

Разрешение на строительство

Разрешение на ввод в эксплуатацию

Градостроительное регулирование (2)

✓ ППТ/ПМТ



✓ ГПЗУ

Если ГПЗУ выдан после 1 января 2017 года – 3 года.



Если ГПЗУ выдан до 1 января 2017 года – на срок, определяемый субъектом РФ (от 3 до 8 лет).



- В Санкт-Петербурге - ?
- В Ленинградской области – 5 лет.

Разрешение на строительство	Разрешение на ввод в эксплуатацию
Отказ:	
<ul style="list-style-type: none">• несоответствие ГПЗУ и [ППТ/ПМТ], на дату выдачи ГПЗУ	
<ul style="list-style-type: none">• несоответствие объекта ограничениями, установленными в соответствии с земельным и иным законодательством	
На какую дату? Какие / Где указаны?	<ul style="list-style-type: none">• в градостроительном регламенте• на дату выдачи ГПЗУ

Ближайшие изменения

- В Генеральный план Санкт-Петербурга

Идет работа над проектом изменений в Генплан. Изменения планируется принять в 2019 году, новый Генплан будет действовать до 2043 года



- В ПЗЗ

Планируется внести в ПЗЗ градостроительные регламенты в границах зон охраны объектов культурного наследия, а также зоны реализации проектов комплексного развития территорий



Меры поддержки индустриальных проектов (1)

- ✓ Региональный стратегический проект
- ✓ СПИК
- ✓ Особые / свободные экономические зоны
- ✓ Территории опережающего развития
- ✓ Государственно-частное партнерство

Контакты

大成 DENTONS



Арина Довженко

Старший юрист Санкт-Петербургской
практики в области недвижимости
и строительства

T: +7 812 325 84 44
arina.dovzhenko@dentons.com

**ООО «Дентонс Юроп»
БЦ «Дженсен Хауз»,
5 этаж,
Невский пр., д. 32-34, лит. А,
191011, Санкт-Петербург,
Российская Федерация**



Association
of European
Businesses

Alina Chernikova,

Roca Rus

Roca Group сегодня

Международный лидер в
секторе **решений для
ванных комнат.**

Лидирующее
положение в
Европе, Латинской
Америке, Индии и
России.



Деятельность в **170
странах** мира.

Сильные позиции в
Китае, Азии,
Австралии
и Африке, на
Среднем Востоке.

На предприятиях Roca занято
более 22 000 сотрудников по
всему миру.

История

Семейная компания с глобальной концепцией развития

¡Buenos días!...

SOLO SERÁ UNA REALIDAD PARA UO. DESPUÉS DEL BAÑO DIARIO.

Todo el día quedará influenciado por el efecto regenerador del baño matinal y su diligencia y optimismo serán dignos compañeros de esos buenos días efectivos para Ud.

Los Aparatos de Saneamiento "Roca", elaborados especialmente para que el baño sea agradable y eficiente. La perfección de su trabajo y la belleza de sus líneas, junto con su calidad absoluta, harán que Ud. obtenga una satisfacción completa en su vida.

ES UN PRODUCTO DE
COMPANIA ROCA-RADIADORES

MADRID BARCELONA
AVDA. DE LA VIGILANCIA 100, 28002 MADRID TEL. 91 400 11 00
AVDA. DE LA VIGILANCIA 100, 28002 MADRID TEL. 91 400 11 00

¡Buenos días!...

SOLO SERÁ UNA REALIDAD PARA UO. DESPUÉS DEL BAÑO DIARIO.

Todo el día quedará influenciado por el efecto regenerador del baño matinal y su diligencia y optimismo serán dignos compañeros de esos buenos días efectivos para Ud.

Los Aparatos de Saneamiento "Roca", elaborados especialmente para que el baño sea agradable y eficiente. La perfección de su trabajo y la belleza de sus líneas, junto con su calidad absoluta, harán que Ud. obtenga una satisfacción completa en su vida.

ES UN PRODUCTO DE
COMPANIA ROCA-RADIADORES

MADRID BARCELONA
AVDA. DE LA VIGILANCIA 100, 28002 MADRID TEL. 91 400 11 00
AVDA. DE LA VIGILANCIA 100, 28002 MADRID TEL. 91 400 11 00

¡Buenos días!...

SOLO SERÁ UNA REALIDAD PARA UO. DESPUÉS DEL BAÑO DIARIO.

Todo el día quedará influenciado por el efecto regenerador del baño matinal y su diligencia y optimismo serán dignos compañeros de esos buenos días efectivos para Ud.

Los Aparatos de Saneamiento "Roca", elaborados especialmente para que el baño sea agradable y eficiente. La perfección de su trabajo y la belleza de sus líneas, junto con su calidad absoluta, harán que Ud. obtenga una satisfacción completa en su vida.

ES UN PRODUCTO DE
COMPANIA ROCA-RADIADORES

MADRID BARCELONA
AVDA. DE LA VIGILANCIA 100, 28002 MADRID TEL. 91 400 11 00
AVDA. DE LA VIGILANCIA 100, 28002 MADRID TEL. 91 400 11 00

LA PORCELANA CHINA APLICADA AL SANEAMIENTO

APARATOS DE SANEAMIENTO
„Roca“
DE PORCELANA VITRIFICADA
COMPANIA ROCA-RADIADORES, S.A.

Сферы деятельности

Керамические изделия

Керамическая плитка для внутренних и
внешних поверхностей

Душевые поддоны

Инсталляционные системы

Ванны

Spa

Аксессуары

Решения Wellness

Душевые пространства, кабины и панели

Мебель

Смесители

Мойки и смесители для кухни

Международное присутствие

Расположение заводов



ЕВРОПА - АФРИКА (47)

АЗИЯ (17)

ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА (12)

Лидер в области решений для ванных комнат

Первый завод в России построен в 2006 году в г.Тосно (Ленинградская область)

К 2011 году – 7 заводов на территории России:

- 4 завода производят керамические изделия: Тосно (Roca, Jika), Новочебоксарск (Santek), Чебоксары (Santek), Воротыньск (Santeri)
- 1 завод выпускает акриловые ванны: Новочебоксарск (Jika, Santek)
- 1 завод – раковины из литьевого мрамора: Давыдово (Акватон)
- 1 завод – мебель для ванной комнаты: Давыдово (Акватон)



Роса в России



Роса представляет 6 брендов на территории России.



LAUFEN

Bathroom Culture since 1892  www.laufen.com

JIKA

Czech Bathrooms since 1878

AKBATOH 

santek

santeri



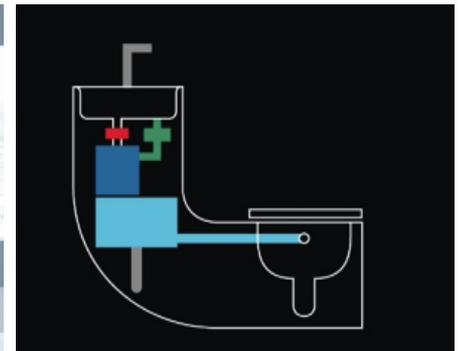
Устойчивое развитие

Инновационные продукты, снижающие потребление воды

Исследования и дизайн. Roca начала деятельность в области устойчивого развития в 1960 году и сегодня сохраняет лидирующие позиции в мире.

Roca провела важные изменения, **сократив потребление с 15л до 4,5/3л**. Сейчас эта инновация является обязательной к применению во всем мире.

Инновации Roca нашли продолжение в создании продукта **W+W в 2009 году**, который, совмещая раковину и унитаз, **экономит до 60% воды** по сравнению с потреблением ресурса в модели со стандартным бачком.



Устойчивое развитие

Глобальная проблема



Вода –глобальная проблема **21 века**.



13% населения планеты недоступны продовольственные ресурсы в достаточном количестве из-за постоянной нехватки воды.



1,1 млрд людей не имеют доступа к адекватному водоснабжению, а **2,5 млрд** людей не имеют доступа к элементарной канализационной системе.

Устойчивое развитие

Цели Фонда We Are Water



ЦЕЛИ

Осознание и обсуждение...
Создание новой культуры
потребления

Действия...
Образование,
здоровье и исследования,
инфраструктура

Фонд We Are Water действует в рамках генеральной концепции **Millennium Development Goals**, установленной Организацией Объединенных Наций и ее программой **Water for Life**.



Коллекции для ваннных комнат

Мебельные решения



Коллекции для ваннных комнат

Душевые поддоны, душевые пространства



Коллекции для ванных комнат

Решения Wellness



Первые трудности при промышленном инвестировании. Несколько заметок



Анализ земельного участка. Регион. Логистика. Стоимость.



Человеческие ресурсы. Релокация. Транспорт.
•Производственный персонал
•Специалисты



Соответствие документации и реальности.

Первые трудности при промышленном инвестировании. Несколько заметок



Экология. Нормативы. Очистные.
Энергоресурсы.



Встреча с Администрацией.
Планы застройки на ближайшее время.



Консалтинговые услуги.





Association
of European
Businesses

Nico Paetzold,

Siemens Gas Turbine Technologies



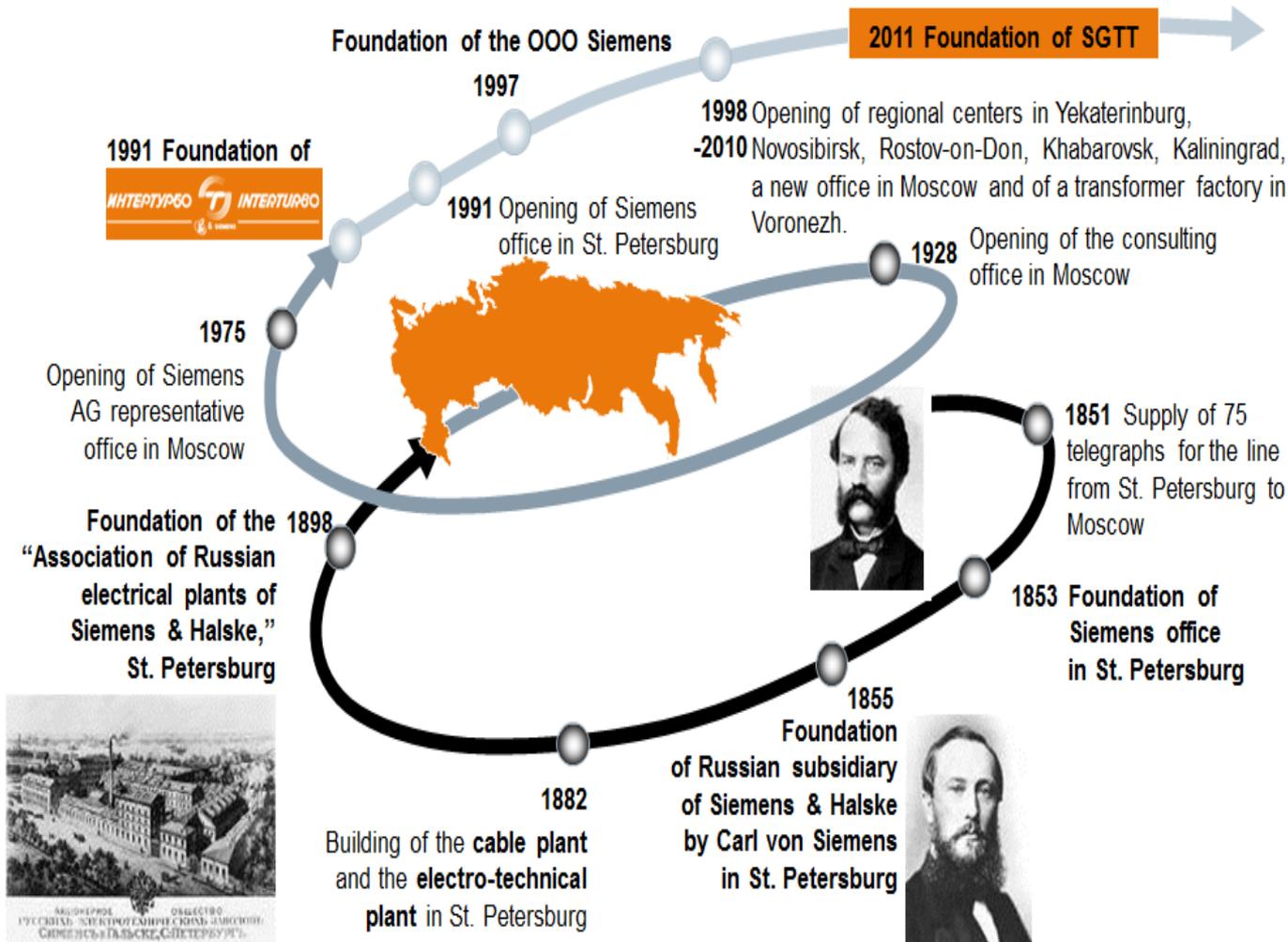
SIEMENS



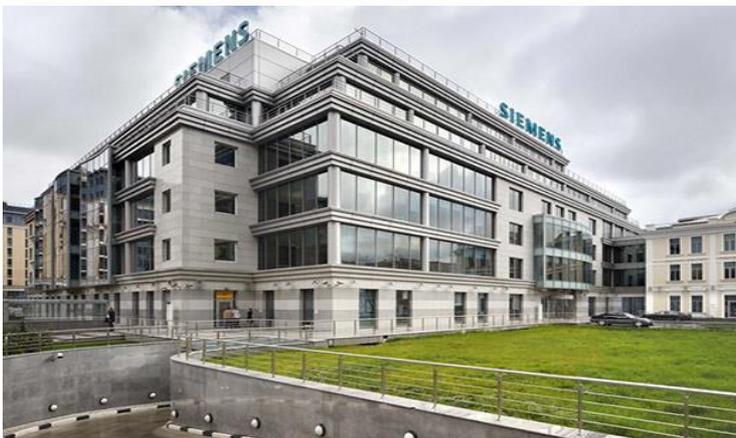
>Welcome to St. Petersburg

SGTT – Siemens Gas Turbine Technologies

Siemens history in Russia: more than 165 years of tradition and progress



Siemens in Russia, Belarus & Central Asia in a nutshell



Key Facts

- 3.000 employees
- >40 locations and 10 local production sites
- R&D, Sales, Production, Service, Finance
- Wide network of local partners
- Turnover in FY16: 1"2 bill €
- Siemens invested ~ 1 bill € since 2010

Siemens Gas Turbine Technologies (SGTT) Vision & Mission

SGTT Vision

SGTT is the market leader in Russia and CIS for power plants with heavy duty gas turbines and facilitates business growth of Siemens rotating equipment for oil & gas and power generation.

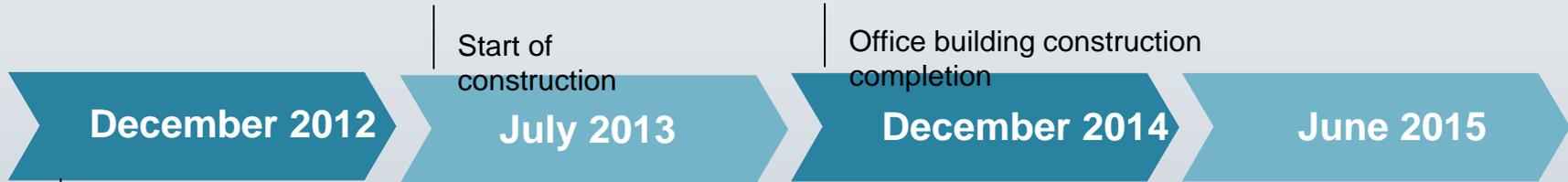
Being the Energy Hub with complete local value chain from R&D to state-of-the-art factory, project execution and service we deliver the best solutions for our customers.

SGTT Mission

To make our Vision real we focus on:

- customer orientation
- cost leadership
- cutting edge technologies
- local sourcing in combination with world-wide Siemens expertise
- quality, business excellence and highest EHS standards
- being an attractive and reliable employer
- being an established R&D Energy Center

SGTT main facts and figures



Start of construction

Office building construction completion

December 2012

July 2013

December 2014

June 2015

Ground breaking

- December 1th, 2011 Establishment of JV Siemens Gas Turbine Technologies
- Siemens AG - 65%
OAO Power Machines - 35%

- 38.000 m² (manufacturing building 12.700 m², office building 6.500 m²)

- Investments more than 100 Million €

- > 350 employees

- June 18th, 2015 Ceremony of the opening a new manufacturing plant in Gorelovo (Leningrad region)

Siemens Gas Turbine Production in Russia: more than 25 years experience

<p>2013–2015</p> 	<p>2013</p> 	<p>2015</p> 	<p>2015</p> 	<p>2015</p> 	<p>2015</p> 	<p>2016-2017</p> 
<p>Putting into operation 12 SGT5-2000E/GTE-160 gas turbine units (participation in assembly and commissioning)</p>	<p>New plant foundation laying</p>	<p>Test run of PAMA machine at SGTT factory</p>	<p>Inauguration ceremony of a new plant</p>	<p>December 2015 First SGT5-2000E shipped from Gorelovo</p>	<p>Vladimir Putin put into operation TEZ-20 (Mosenergo) and Serovskaya GRES. TFA projects executed by SGTT specialists</p>	<ul style="list-style-type: none"> First combustion chamber completed Rotor discs localized 5th gas turbine SGT5-2000E shipped from Gorelovo Power Diagnostic Center put in operation
<p>2013–2015</p> 	<p>2012</p> 	<p>2011</p> 	<p>2001–2011</p> 	<p>1991–2000</p> 		<ul style="list-style-type: none"> Commissioning on NovoSalavatskaya PGU-410 (Gazprom Neftekhim Salavat) completed
<p>Putting into operation 7 power units CCPP SGT5-4000F participation in assembly and commissioning</p>	<p>The first project of Siemens Gas Turbine Technology with SGT5-4000F unit: Yuzhnouralskaya GRES-2</p>	<p>Establishment of OOO Siemens Gas Turbine Technologies (OAO Power Machines – 35%, Siemens – 65%)</p>	<p>E-class gas turbine manufacturing together with OAO Power Machines. 54 turbines, E- and F- class. 33 TFA projects.</p>	<p>OOO Interturbo foundation (LMZ – 55%, Siemens – 45%). Transfer of Siemens gas turbine assembly technologies. 19 turbines within 10 years.</p>		<ul style="list-style-type: none"> SGTT – the Best enterprise in the Leningrad Region - 2016 (Vedomosti newspaper award) 25 years of cooperation Siemens – Power Machines Modernization of 3x SGT5-4000F to the latest version on site (Nyagan power plant, Fortum) - first time in the world (1st MILGT RU)

SGTT provides all competencies to be a local partner in Russia

Sales



Industrial gas turbines



Project Execution & Engineering



Compressor



Heavy-duty gas turbines
Manufacturing and Assembly



Service



Components Manufacturing
for Network



Research and Development
(R&D)



SGTT Factory designed to heavy duty SGTs but also enables manufacturing of products for Oil & Gas applications

SGT5-2000E

(up to 187 MW)
Reliable, robust,
fuel flexible



SGT-800

(up to 50 MW)
Flexible maintenance,
high availability



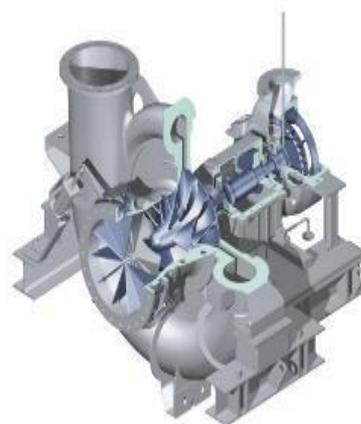
SGT5-4000F

(up to 329 MW)
Trusted operational
excellence



Centrifugal Compressor machine

Reliability and durability
under
severe operating
conditions



SGTT factory today



Localization status and cooperation with Power Machines

Getting of local product certificate

Local product status for SGT5-2000E

- The Act of examination for the recognition 2000E as local product from SGTT was provided by “The Chamber of Commerce and Industry” in March. **A localization level about 52% have been confirmed.**



- SGTT’s document package is considering by “The Ministry of Industry and Trade” for local product Certificate.

Qualification of Power Machines

PM cooperation

Turbine Blades Plant as a compressor blades and vanes supplier

- An agreement of production of test’s blades for Siemens.
- After that the order for three complete sets of Compressor B&V will be placed.

Electrosila audit is going to implement on 10-11th of April;
TKZ (Taganrog Boiler Plant) Qualification as a boiler exhaust diffuser supplier is starting.



Rotor forgings and steel castings for SGT5-2000E

OMZ qualification

Forgings: Order №1: done in 2015 Order №2 on the final stages of production. Delivery date for Order №2,3 is 2017.

Castings: Order №1: in process, must be corrected, after SAG expert re-inspection.
 Orders №2 and №3: are waiting for final decision-making of order №1 fulfillment.



SGTT @ Saint-Petersburg State Polytechnic University

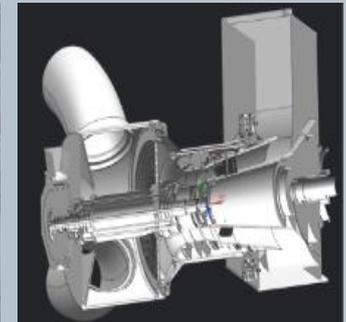
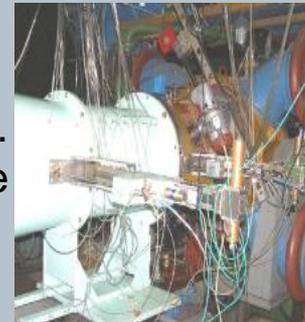
Education program @ SPSPU

- Providing lectures (~10 lectures per one education year).
- 1-month engineering practices and 3...6-months Diploma internships for students in SGTT EN.
- Training of students and postgraduate students through involvement into research works on test rigs.



R&D cooperation @ SPSPU

- 2012-2013 - Experimental aerodynamic research of exhaust diffusers for various Siemens Large Gas Turbine (100 – 340 MW) on unique University Test Rig. Siemens has been using this test rig for research since 1997.
- 2014 – 2015 - Kinematic and long time wear testing of full scale Actuation System for large gas turbine axial compressor.



Tax Concessions in Leningrad Region

- **Property Tax:** **0%**
 instead of 2%
- **Profit Tax:** **13,5%**
 instead of 18%

Minimum investment sum is 300 million ₪
Allowed for the period from 4 to 8 years

General assumptions:

- Certain type of business activities
- Sales in specifies types of activities to be no less than 70% of company's total sales volume
- Benefits are provided after start of operations



SGTT view towards Industrial parks in Russia

Pro

- Construction project in time and budget
- Better investment environment due to it's allocated in Leningrad region
- Enough land capacity and facility in case of expansion
- Modern infrastructure
- Technical support 24*7
- Cheaper utilities ver. city (electricity up to 20%)

Contra

- One way out from the industrial park cause traffic jams during busy time
- Tight logistic for XXXL products
- Might be issues with the rail road usage for heavy parts transportation

Welcome at our factory



Ul. Siemens 1
Gorelovo Industrial Park
Leningradskaya oblast 198323
Russian Federation

Phone.: +7 (812) 643-73-00

Fax: +7 (812) 643-59-57

E-mail: SGTT.ru@siemens.com

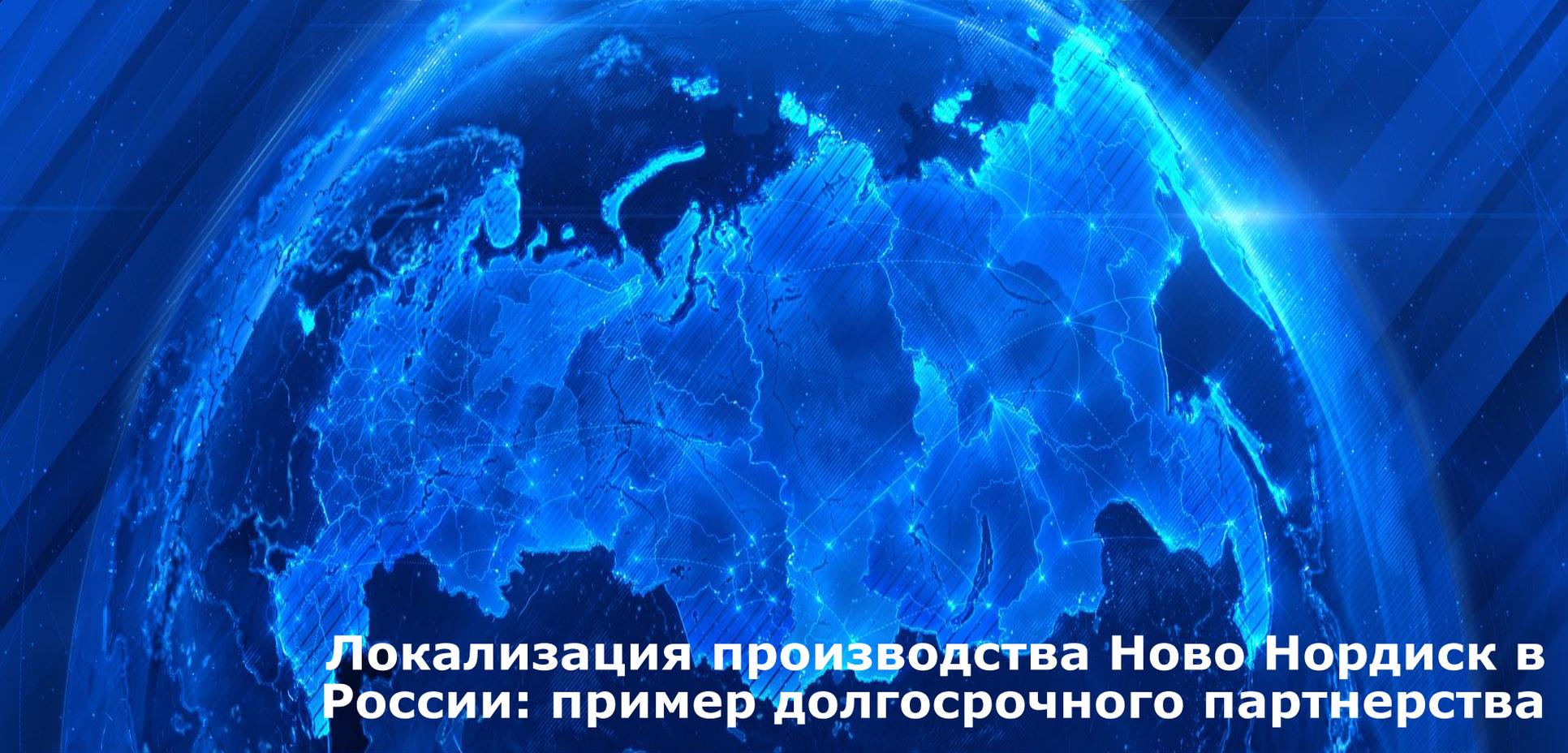
www.siemens.ru/gas-turbines



Association
of European
Businesses

Olga Vilkova,

Novo Nordisk Russia



Локализация производства Ново Нордиск в России: пример долгосрочного партнерства

Ольга Вилкова

**30 марта, 2016
г. Санкт-Петербург**



НОВО НОРДИСК

Ново Нордиск — глобальная фармацевтическая компания с более чем 90-летним опытом инноваций и лидерства в области лечения сахарного диабета.

Это наследие расширяет наши возможности в области лечения других серьезных хронических заболеваний: гемофилии, нарушений роста и ожирения.



ПРОДУКЦИЯ ПОСТАВЛЯЕТСЯ В
180 СТРАН



САХАРНЫЙ
ДИАБЕТ

75 ФИЛИАЛОВ



ЦЕНТРЫ НИОКР
КИТАЙ, ДАНИЯ, США



ОЖИРЕНИЕ

КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ
41,000



ИНВЕСТИЦИИ
В НИОКР
13% от продаж



5 400+
СОТРУДНИКОВ В
СФЕРЕ НИОКР

ПРОИЗВОДСТВО

АЛЖИР, БРАЗИЛИЯ, КИТАЙ, ДАНИЯ,
РОССИЯ, ФРАНЦИЯ, ЯПОНИЯ, США



НАРУШЕНИЯ
РОСТА

ПРОИЗВОДИТЕЛЬ БОЛЕЕ ЧЕМ
ПОЛОВИНЫ
ИНСУЛИНА В МИРЕ



ГЕМОФИЛИЯ

26 800 000
ЛЮДЕЙ С ДИАБЕТОМ ИСПОЛЬЗУЮТ
ИНСУЛИН НОВО НОРДИСК

Каждый 2-й пациент с сахарным диабетом в мире, находящийся на инсулинотерапии, применяет препараты Ново Нордиск



26,8 млн
пациентов в 2015 г.

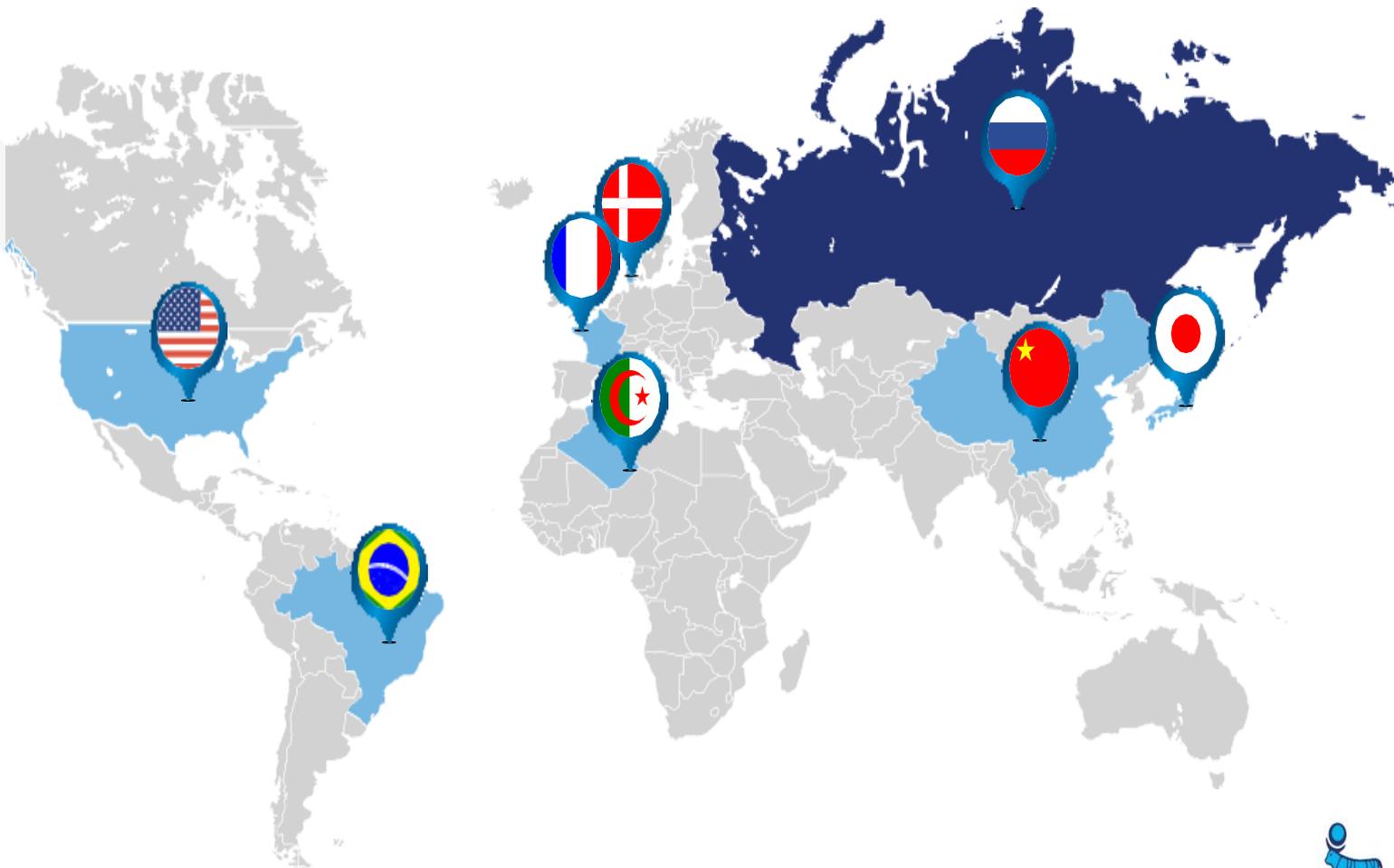
40 млн
пациентов к 2020 г.

Источник: годовой отчет Novo Nordisk 2015



Производственные мощности Ново Нордиск расположены в 8 странах мира

- Бразилия
- Дания
- Китай
- Ливан
- **Россия**
- США
- Франция
- Япония



Проблема диабета в мире

СЕГОДНЯ **415 МИЛЛИОНОВ** ЧЕЛОВЕК БОЛЬНЫ ДИАБЕТОМ
К 2035 ГОДУ ЭТА ЦИФРА МОЖЕТ ВЫРАСТИ И ДОСТИЧЬ

642 МИЛЛИОНА

ЛЮДЕЙ С ДИАБЕТОМ В МИРЕ



1 ИЗ 2

НЕ ЗНАЕТ О ТОМ, ЧТО
ОН БОЛЕН ДИАБЕТОМ



ТОЛЬКО
ПОЛОВИНА

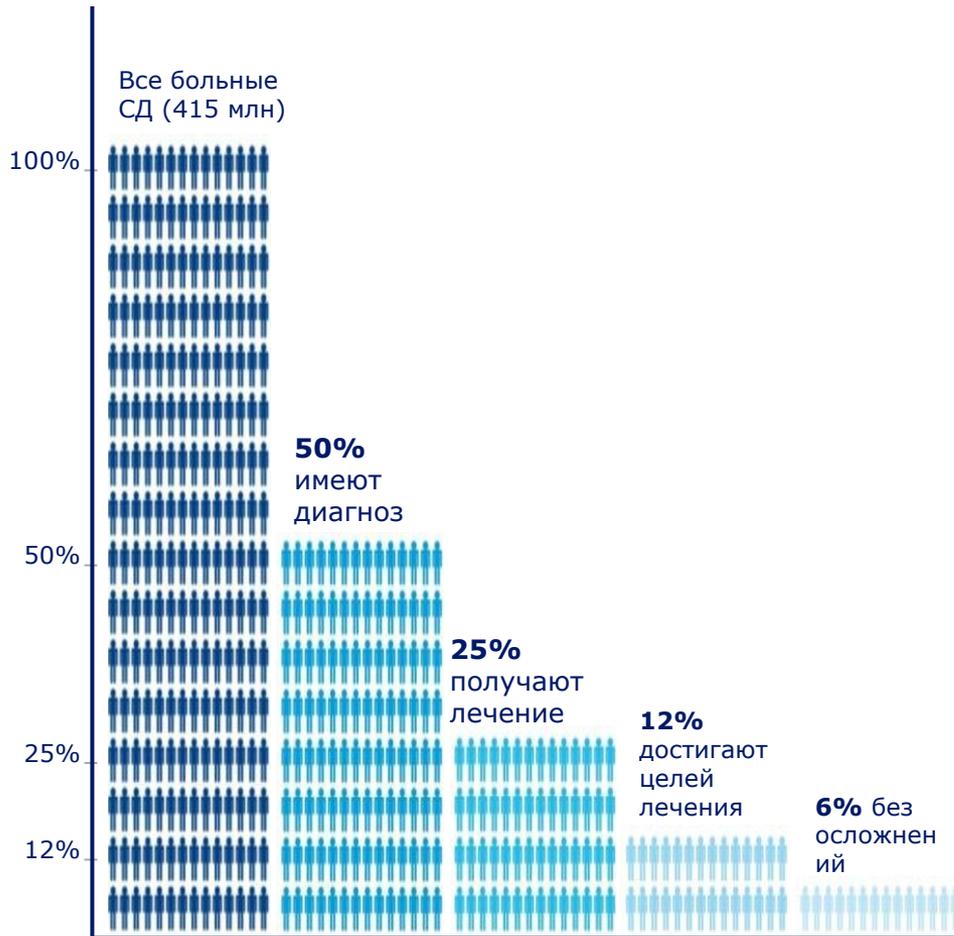
ПАЦИЕНТОВ ДОСТИГАЕТ ЦЕЛЕЙ ЛЕЧЕНИЯ

5 МИЛЛИОНОВ

УМЕРЛИ ОТ ДИАБЕТА И ЕГО
ОСЛОЖНЕНИЙ В 2015 ГОДУ



«Правило половины» в мире



Источники: Hart J.T., Rule of Halves: implications of increasing diagnosis and reducing dropout for future workload and prescribing costs in primary care, Br J Gen Pract 1992, March; 42(356):116-119, and W.C.S. Smith, A.J. Lee, I.K. Coombie, H. Tunstall-Pedoe, Control of blood pressure in Scotland: The rule of halves, Br. Med. J, 300 (1990): 981-983. Actual rates of diagnosis, treatment, targets and outcomes vary in different countries.

- Только ~6% людей с СД живут без поздних осложнений СД
- Тяжелейшие и инвалидизирующие поздние осложнения СД
- Рост заболеваемости СД имеет характер неинфекционной эпидемии
- Растущее бремя расходов на лечение: согласно данным IDF, во всем мире расходы в 2015 году составили 673 миллиарда долларов США
- Адекватное лечение (современные препараты – и будущие разработки) играет ключевую роль в профилактике и лечении СД

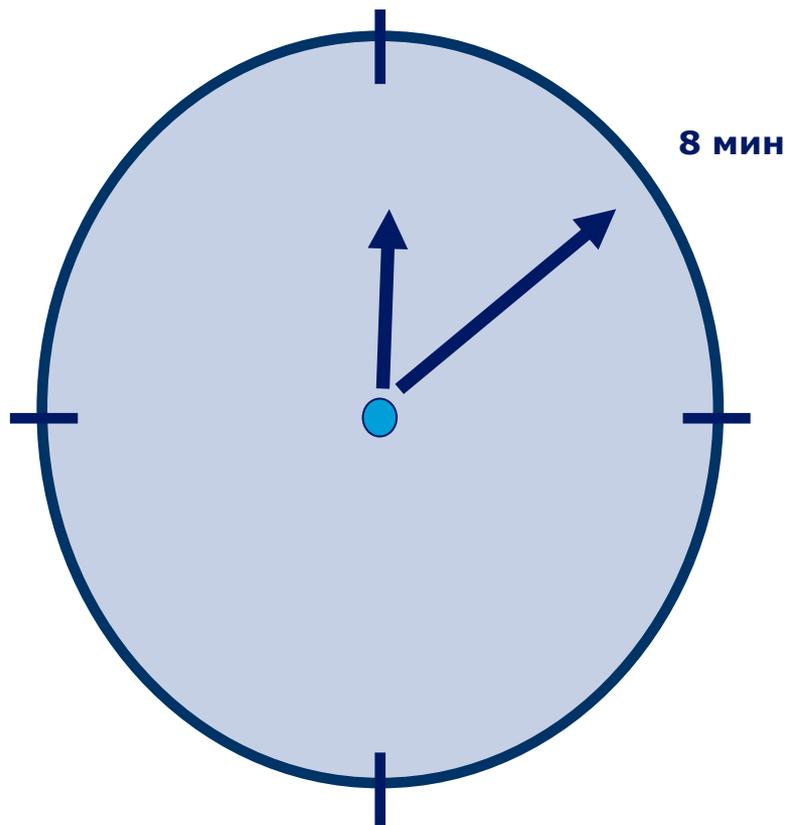
“Правило половины” в России



Неудовлетворительный контроль сахарного диабета ...

- ... является основной причиной утраты зрения
- ... является основной причиной почечной недостаточности
- ... является основной причиной ампутаций (на втором месте после автомобильных аварий)
- ... повышает риск развития инфаркта миокарда и инсульта
- ... увеличивает риск развития импотенции
- ... приводит к развитию когнитивных расстройств
- ... сокращает среднюю продолжительность жизни и снижает качество жизни

Каждый год **более 66 000** человек в **России** умирают из-за осложнений, связанных с диабетом



Каждые **8 минут** в мире от осложнений, связанных с диабетом, умирает **человек**

Источник: Проф. Дедов, проф. Шестакова

Ново Нордиск в России

~ 400 сотрудников

Подготовка и обучение

Клинические исследования

Лидерство на рынке

Большие инвестиции

1924 Первая поставка инсулина Ново Нордиск

1991 Открытие представительства компании

2002 Запуск в России современного инсулина ультракороткого действия

2008 Международный форум "Объединиться для борьбы с диабетом"

2015 Запуск производства в Калужской области



**Завод Ново Нордиск
в Технопарке "Грабцево" в Калужской области**

Высокотехнологичное производство полного портфеля современных инсулинов, построенное в России с «нулевого» цикла, заработало в 2015 году



Завод Ново Нордиск в России: вехи проекта



2010

Губернатор Калужской области **Анатолий Артамонов** и президент и главный исполнительный директор Ново Нордиск **Ларс Соренсен** подписали договор о сотрудничестве



2011

Владимир Путин обсуждает строительство завода с президентом и главным исполнительным директором Ново Нордиск **Ларсом Соренсеном** во время официального визита в Данию



2015

Торжественная церемония открытия завода Ново Нордиск в Калужской области



2016

В рамках Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) между Ново Нордиск и правительством Калужской области **в присутствии Министра промышленности и торговли РФ Дениса Мантурова** подписано Соглашение о намерениях о **реализации нового инвестиционного проекта**

Соглашение подразумевает строительстве нового цеха по сборке предварительно заполненных шприц-ручек ФлексПен® на заводе компании в Калуге





Церемония подписания соглашения о намерениях о реализации нового инвестиционного проекта, ПМЭФ-2016, 16 июля 2016 года





Рабочие встречи в рамках ПМЭФ - 2016



Завод Ново Нордиск в России сегодня



Инвестиции >100 млн \$
200 рабочих мест

- **Собственная оригинальная субстанция**
Ново Нордиск
- **Соответствие международным стандартам GMP**
- Единственный в РФ завод, производящий **полный портфель** современных инсулинов
- **Применение передовых решений** в области безопасности, энергоэффективности и охраны окружающей среды



Завод Ново Нордиск в России сегодня



- Завод обеспечивает всю потребность пациентов, использующих современные инсулины Ново Нордиск
- Производственные мощности могут при необходимости покрыть всю потребность РФ в современных инсулинах
- За год штат сотрудников вырос с 150 до 200 человек
- Особое внимание уделяется развитию кадрового потенциала (средний возраст сотрудника – 32 года)

Стратегия долгосрочного инвестирования Ново Нордиск в России

Объем вложенных инвестиций:

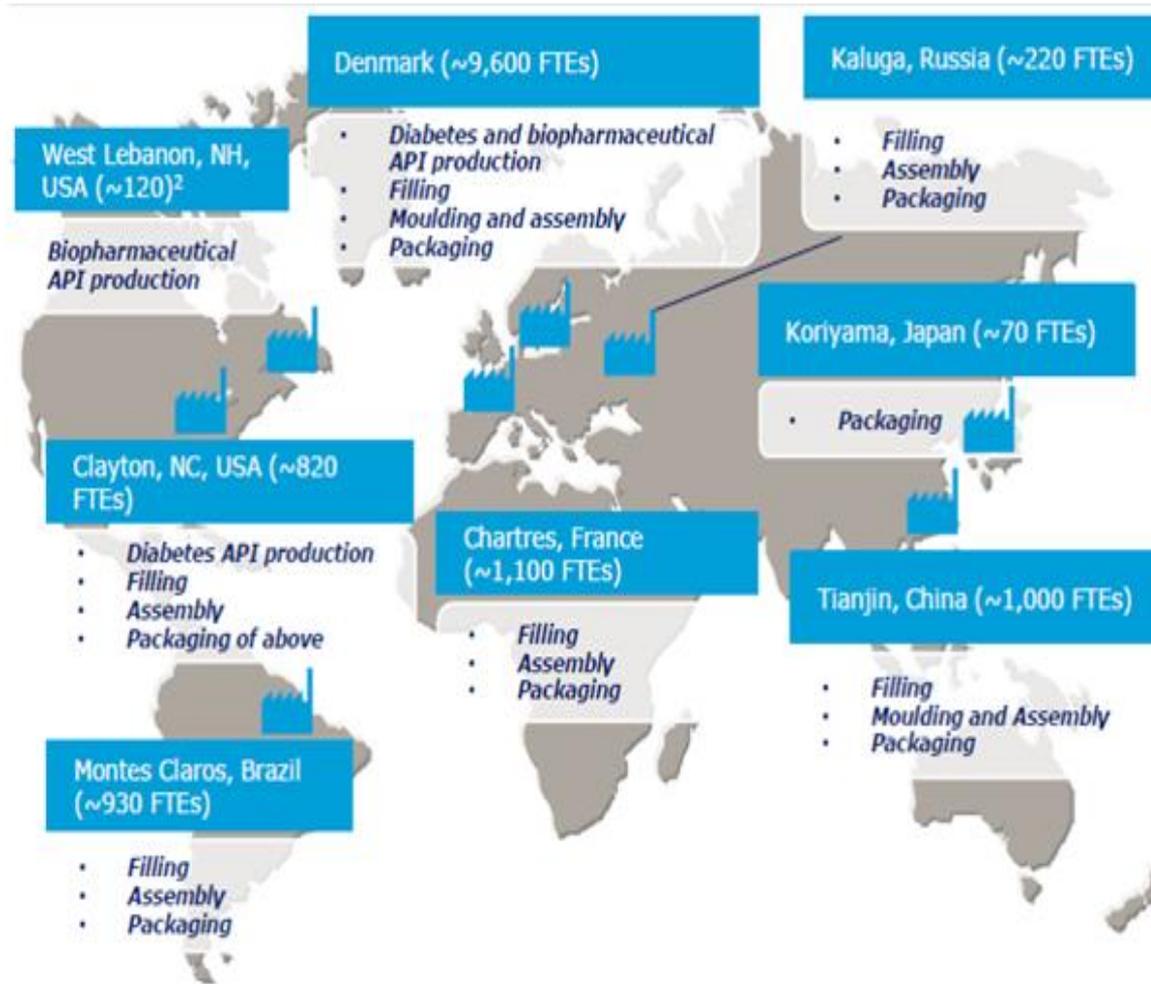
- Строительство завода в Калуге:
 - 5.8 млрд. руб.

Объем планируемых инвестиций:

- Завершение фазы приготовления раствора инсулина и розлива:
 - 0.5 млрд. руб.
- Производство одноразовой шприц-ручки ФлексПен® :
 - 1.9-2.3 млрд. руб.



Карта производственных площадок Ново Нордиск в мире



Завод Ново Нордиск в России - пример долгосрочного партнерства, которое способствует:



- Национальной лекарственной безопасности в соответствии с программой Фарма-2020
- Инвестициям в российскую фармацевтическую отрасль и экономику страны в целом (дополнительные инвестиции в рамках СПИК)
- Трансферу прогрессивных технологий
- Улучшению лечения сахарного диабета

**ЖИТЬ,
побеждая
диабет™**

Победа над диабетом –
главная цель компании Ново Нордиск,
определяющая всю ее деятельность:
создание инновационных методов
лечения, неуклонную приверженность
принципам социальной
ответственности и этики ведения
бизнеса

Спасибо за Ваше внимание!



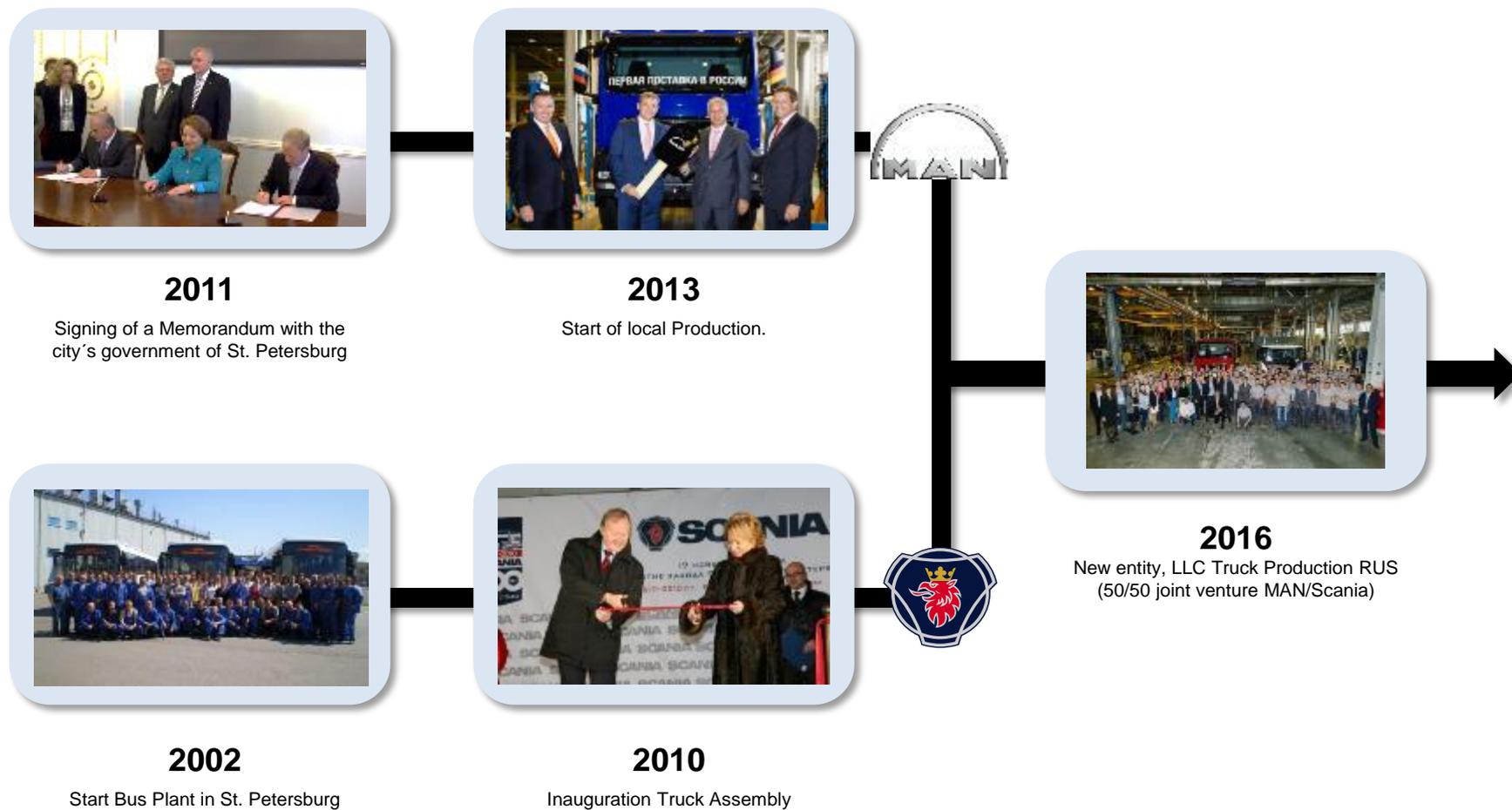
Association
of European
Businesses

Stanislav Kovalev,

Truck Production RUS



St Petersburg, Plant Presentation – History





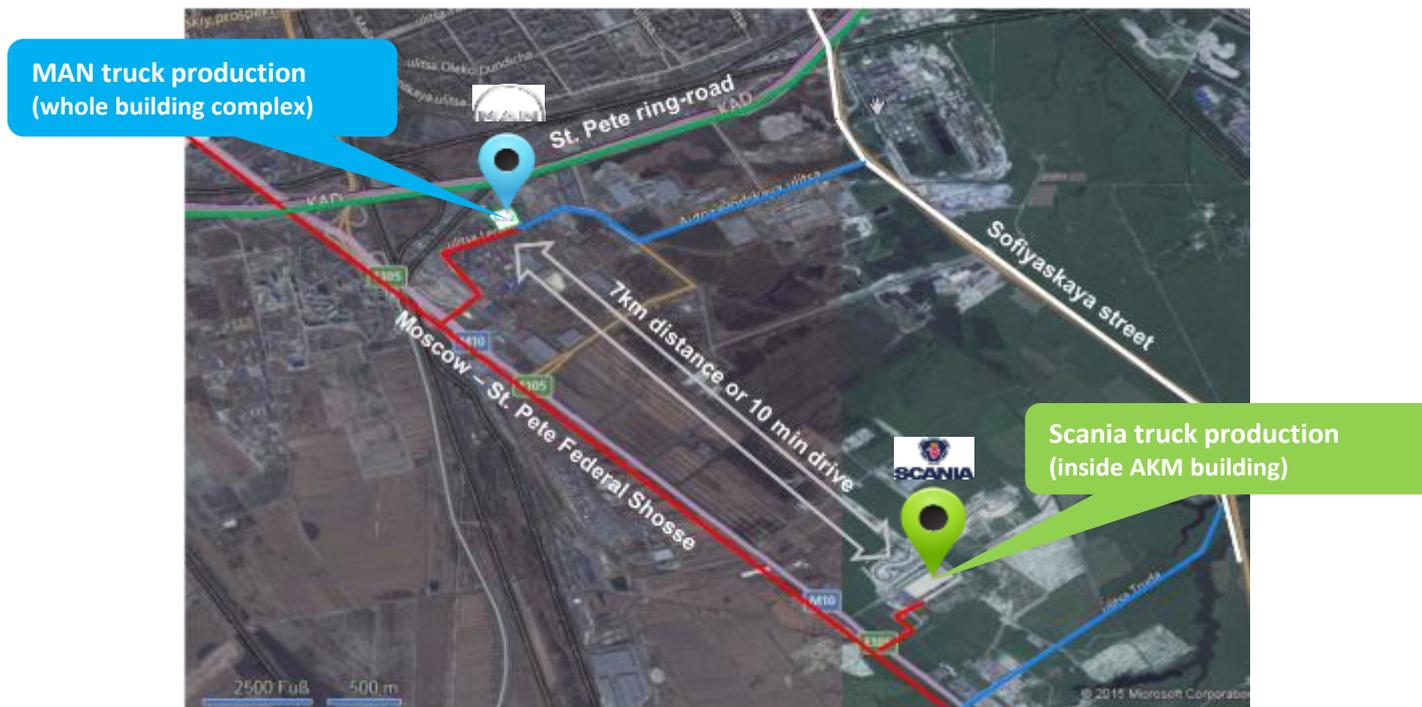
LLC Truck Production RUS

- Joint venture MAN/Scania
- Founded: April 2016
- Start production: May 2016
- Products: MAN and Scania
- Technical capacity: 15/shift
- Present capacity: ~5 in 1 shift
- Nr of employees: 108 (Jan 2017)
- Total Area : 29.950 m²



1. Merge KD-Assembly St. Petersburg – Cooperation MAN & Scania

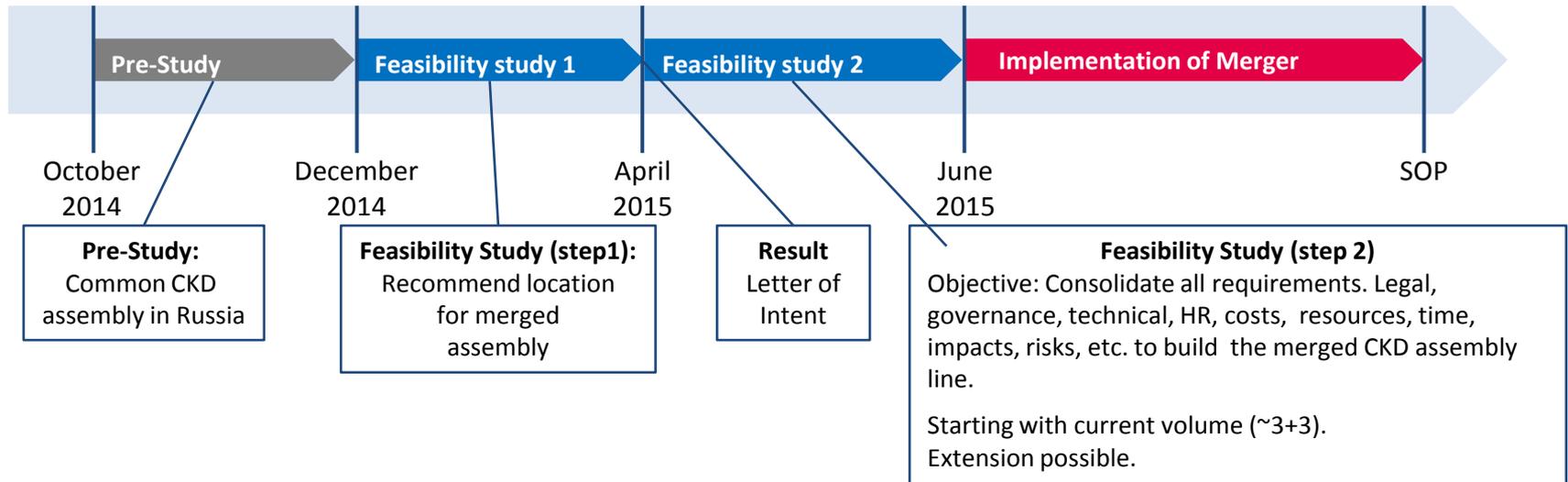
Location - Shushary area general map



Assignment of Liaison Office Production and Logistics:

Generation of synergies by merging MAN & Scania truck assembly plants.

1. Merge KD-Assembly St. Petersburg – Project Time Schedule

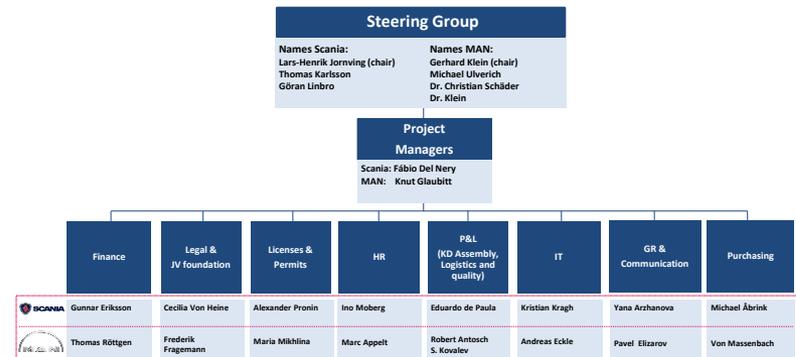


Project Time Schedule - Implementation

Activities	2015				2016								
	Sep	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep
Approval of ExBoards													
AD and proj. org.													
Communication material													
Business agreements (equal rights)													
IT infrastructure and systems													
Planning and Production training													
HR													
Company identity													
JV foundation and docs (legal)													
Transferring tools, equip, HR and ramp up													
Licenses													

Key milestones marked on the timeline: **Start JV** (around Feb 2016) and **SOP** (around Apr 2016).

Project Organization - Implementation

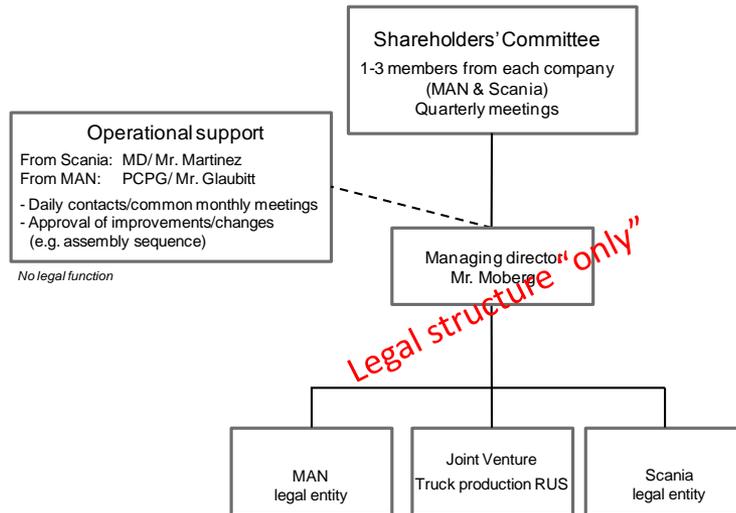


Success Factors

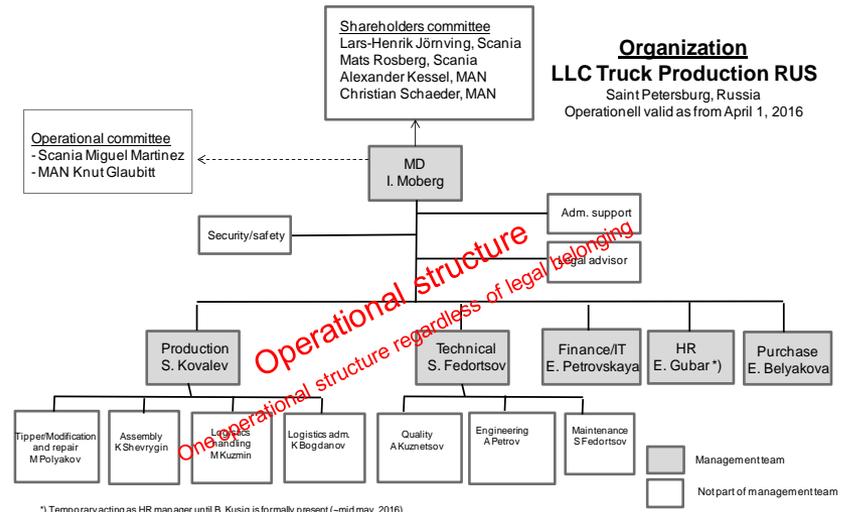
- Fair Conduct: Openness, fact-oriented & creative problem solving, active listening.
- Ability to compromise: equal rights approach.
- Creation of a trust-based and reliable partnership.

1. Merge KD-Assembly St. Petersburg – Governance and Organization

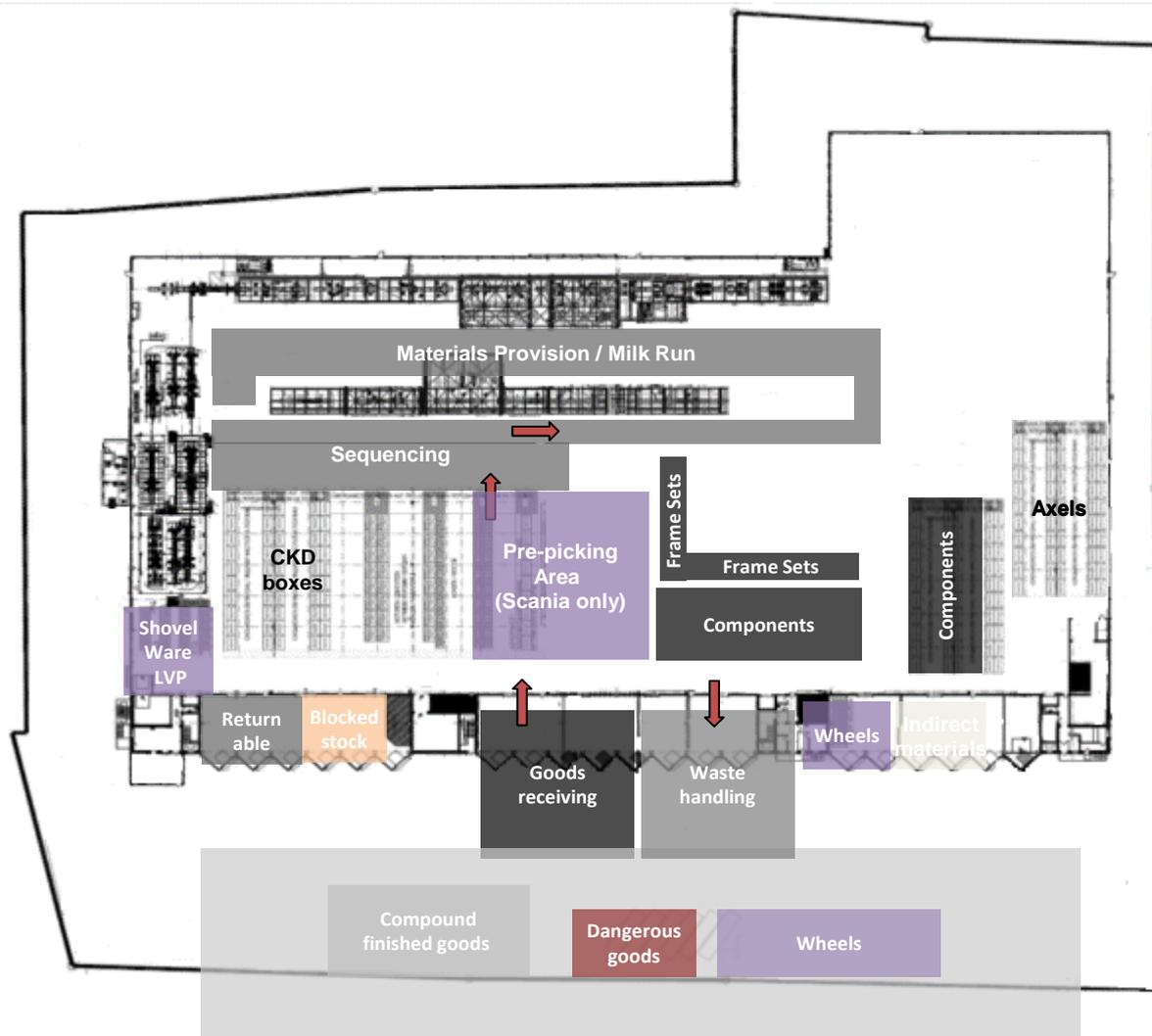
Legal Structure



Operational structure



2. Logistics & KD-Packing – Material Flow



Material Flow

- Warehouse storage capacity ~75 CKD sets
- ~2 weeks material buffer stock at site (planned)
- Pre-picking area Scania (additional hours for a truck only for Scania, hours depends on the batch size)
- Sequencing aligned with production tact time
- Parking capacity finished/re-work trucks ~70 trucks

2. Logistics & KD-Packing – Logistics Area

MAN



- Trucks are packed 1 by 1 (truck in the box)
- Inside in box parts only for one truck
- Picking 1 trolley per truck per station
- Packing material is expendable (one way)

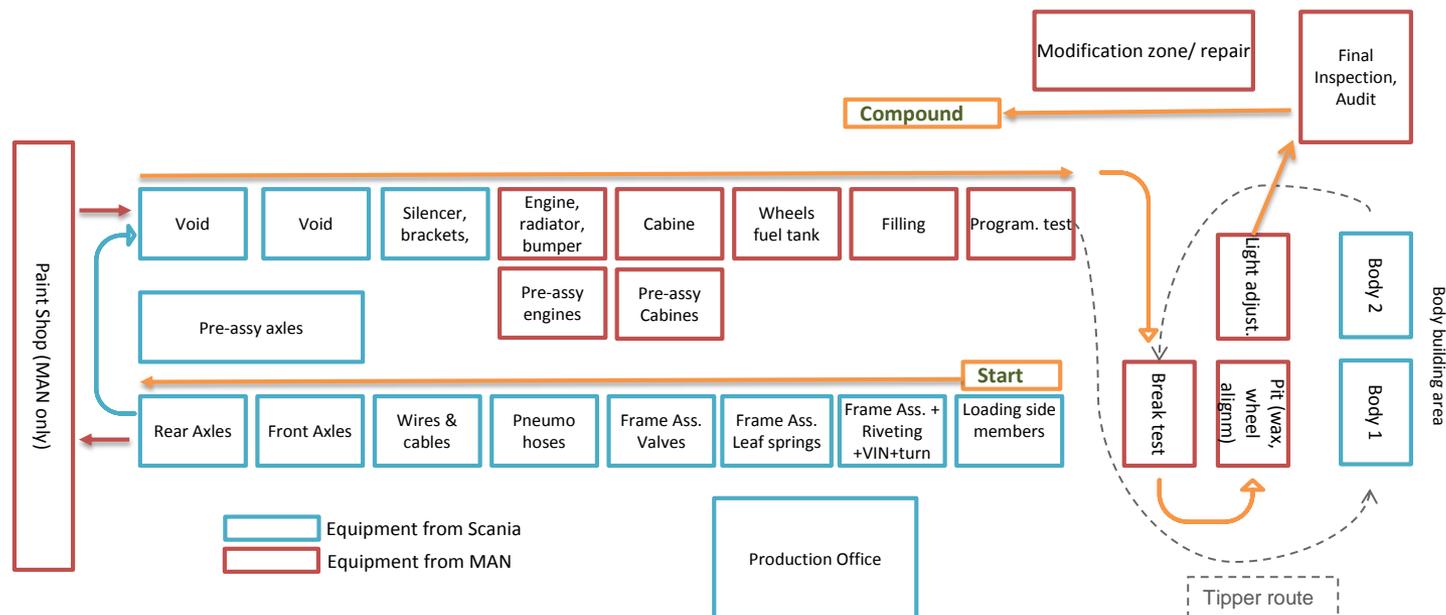
Scania



- Trucks are packed in multiples of 3
- Inside the box parts for all batch
- Picking 1 trolley per truck per station
- Returnable packaging

3. Assembly Process - Production Layout

New production layout



Changes in production set-up

- Common balanced line for both brands
- New process of frame assembly for MAN
- New paint process for MAN(including cables and pipes)
- New axels fitting process for MAN
- New electrical and piping process for Scania

3. Assembly Process - Common Assembly Line

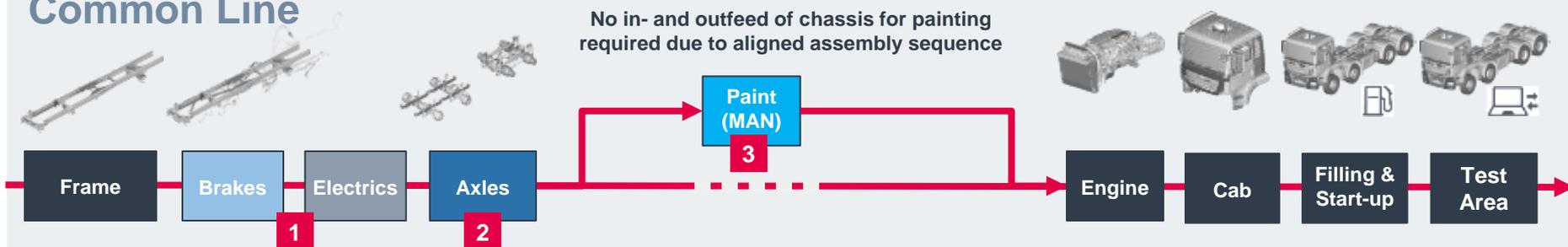
Scania



MAN



Common Line



Process Changes:

- 1** SCANIA: new assembly sequence brakes → electrics
- 1** MAN: brake & electrics before axle assembly (future MAN process; current testing in Cracow)
- 2** MAN: axle assembly in driving position → switch from CBU to KD process standard
- 3** MAN: painting with brakes & electrics → based on "Steyr chassis painting process"

4. Production System – start up

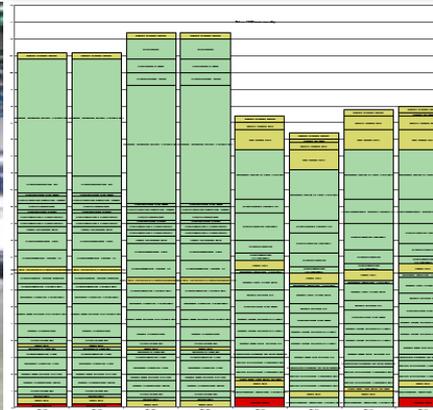
Basic Skills



5 S



Balanced Line



Standards

Area Audits

Area	Assembly 1.1	Assembly 1.2	PaintShop	Assembly 2.1	Assembly 2.2	Modification	Quality	Logistics	Inside Logistics	Outside	Maintenance
Clean and Order	83%	50%	83%	71%	57%	43%	20%	57%	67%		40%
5-S	78%	56%	89%	56%	44%	44%	33%	50%	60%		17%
Safety	89%	67%	88%	67%	78%	56%	75%	67%	73%		50%
Standard	83%	67%	100%	50%	50%	50%	33%	50%	75%		33%
Takt and Balance	75%	75%	50%	50%	75%	50%	80%	60%	67%		100%
Educator	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		100%
Problem Solving	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		100%
Leadership	100%	100%	100%	100%	67%	50%	50%	67%	67%		67%
Result	80%					62%	61%	72%			63%

Continuous improvement

Problem solving



5. Bodybuilding & Modification

Bodybuilding



- All Scania trucks are body built
- MAN with body building, lower volume
- Present capacity ~2/day

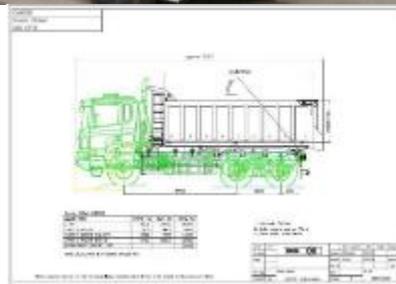
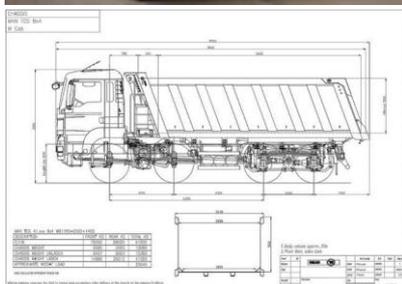
Modification



- Unique orders
- Unique process
- Separate calculation

5. Bodybuilding & Modification

Bodybuilding tippers



- more robust
- modern solution
- supplied by kit fully assembled



- less robust
- older version
- supplied as set of parts



Modification for specific customer needs



- Examples:
- rear overhang
 - intake system
 - exhaust system
 - power cables
 - cooling system
 - fuel system
 - transmission
 - paint work...



- Meet specific Russian conditions and safety requirements (at present only MAN in modification)



Quality System Setup

- Same methods for both brands:
 - Incoming checks, Quality Gates, handling of deviations and claims including bodybuilding, support to assembly
- Audit is done according to demands of each brand. VAT training ongoing, plan to implement 01/2017 (MAN)
- Teams working on all deviations, Audit result is used to improve Quality Gates and other methods
- ISO 9001 certification – coordination between central functions and St Petersburg



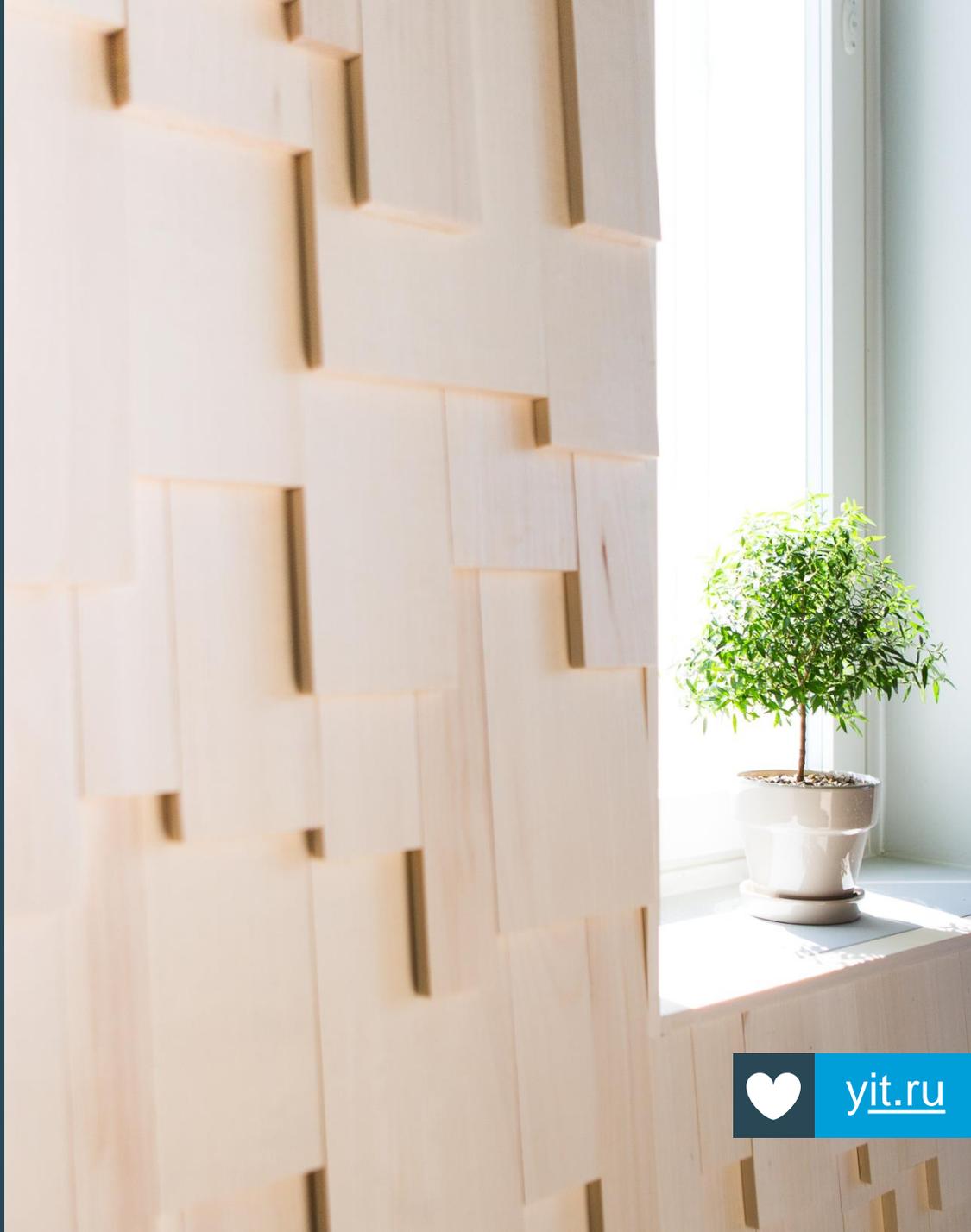
Association
of European
Businesses

Maxim Sobolev,

YIT



Development of commercial real estate



yit.ru

YIT in Brief

YIT is the leading European construction services company



About 5,260 professionals

Offices in Finland and Russia, Baltic countries, Check Republic Poland and Slovakia



Revenue 2016
€ 1,784 million



Operating Profit
2016
€ 52,9 million



Over 100 years
of experience



YIT shares are quoted in NASDAQ OMX Helsinki



YIT in Russia

One of the largest international construction company

Operations in 7 Russian regions

Over 50 years of experience

About 180 commercial projects completed in Saint-Petersburg

47 ongoing projects in 2016

YIT private Industrial park in Leningrad Region

4 000 apartments per year



IP Greenstate General Information

Start-up 2007

Total area of the plot is approx. 114 ha

including:

land for sale ~ 91 ha

land for infrastructure and utilities – 23 ha

Transferred property – 50 ha

Vacant land area – 41 ha



Benefits for investors

- Complete engineering infrastructure
- Reserve of energy capacities
- Close proximity to federal motorways
- Registration of title for the purchased plot to the Customer's name
- Built-to-suite projects
- Own management and maintenance company



Residents of the Industrial Park

GORIGO Logistic Center

Storage of non-food goods
Total plot area - 18,9 ha



Siemens Gas Turbine Technologies

Gas turbines production
Total plot area –4,4 ha



SMC Pneumatic

Production of vacuum- and pneumoautomatic equipment and systems



MT-Group

Production of vacuum equipment
Land plot area - 0,7 ha



Ocean Safety (Ponsse and Viking LSE)

Forest harvesting equipment service station
Land plot area – 1 ha



AMG

Sterilization and packaging of medical goods
Land plot area – 0,5 ha



Atria Pit Product

Meat processing plant
Total plot area – 16,6 ha



Trier St. Petersburg

Production of ingredients for baking
Land plot area – 1,88 ha



dermosil.ru

Packaging and storage of cosmetics goods



AAG

Storage of sanitary fitment
Plot area – 0,5 ha



- A newcomer – producer of electrical devices
Plot area – 1,1 ha

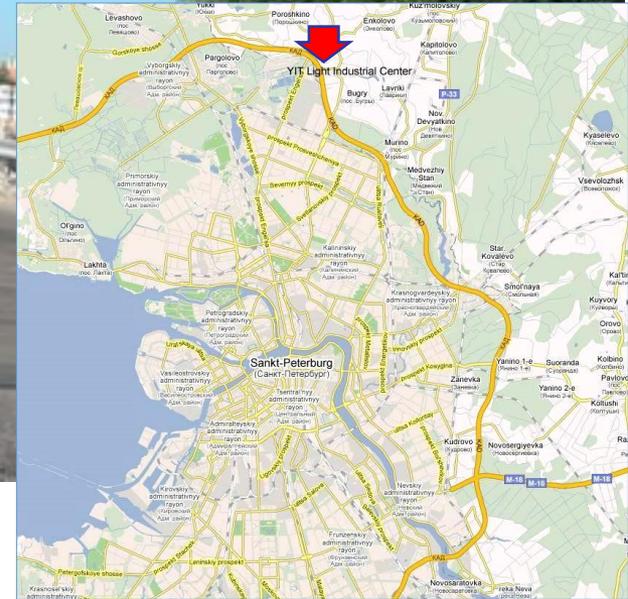


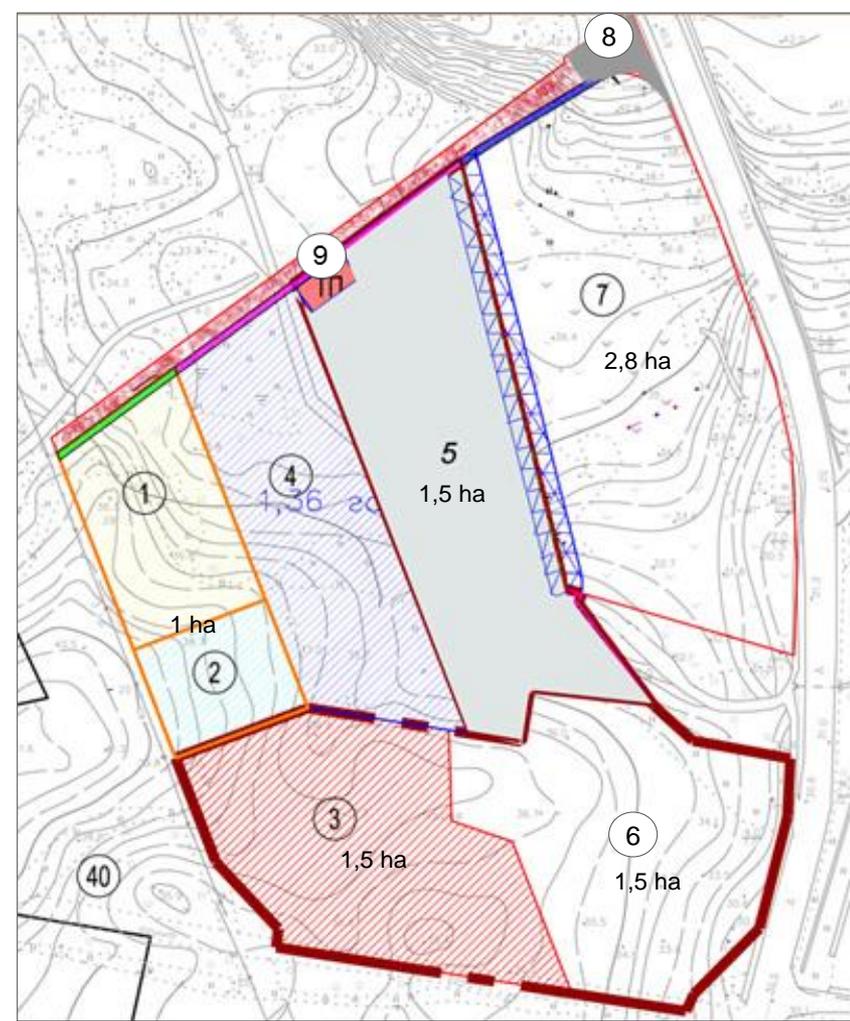
Other Projects of Commercial Real Estate Development



Land development in Bugry

10,8 ha for logistics and production





The whole area (10,8 ha) was divided for sale into 7 plots plus 2 plots for construction of infrastructure objects (road and power substation)

Land use of the area – for construction of storages, production and commercial facilities.

The area lacked water; sewage and access road to the plots.

YIT developed the concept of engineering supply and supported the new owners in construction of common road.

Land development in Kymleno

2,34 ha for cottage construction



Kymleno in short

The area in total - 50 812 sq.meters divided in to 2 phases Kymleno 1 and kymleno 2.

Land use – residential area

Kymleno 2 has an area in total 2,34 ha, consisted of 4 small plots (1298 m², 5271,5 m², 13061 m², 3 756, 5 m²) and remained unused from the cottage village construction by YIT.

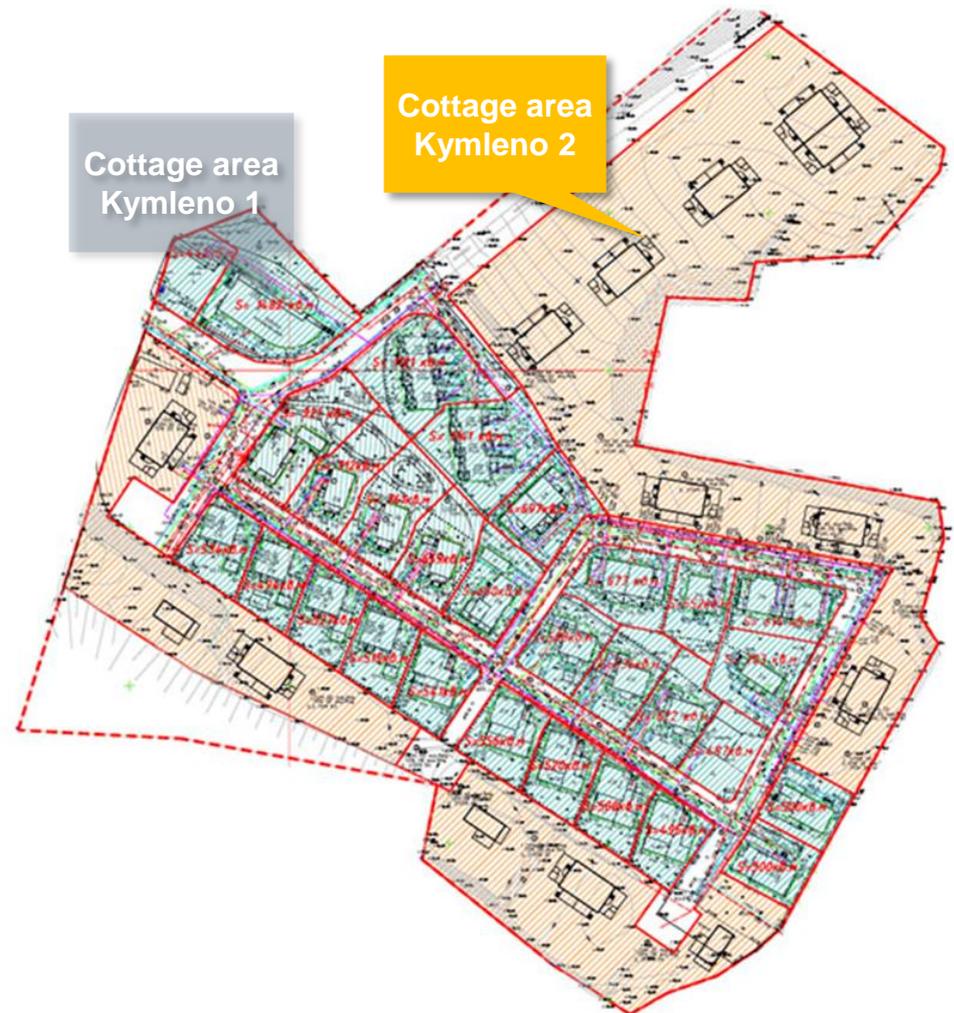
The engineering utilities and communications were ready for connections to the future buildings:

Electric power - 182 kVt

Heating - 0,56 MVt

Water, sewage - 56,8 m³/day

New owner (from 2014) is the private construction company which continue the construction of private cottages on the area.

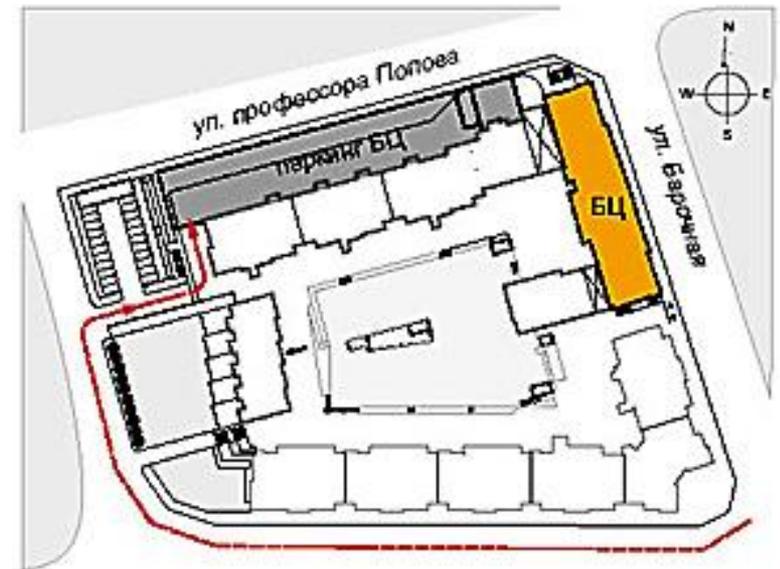


Office Building on Barochnaya street

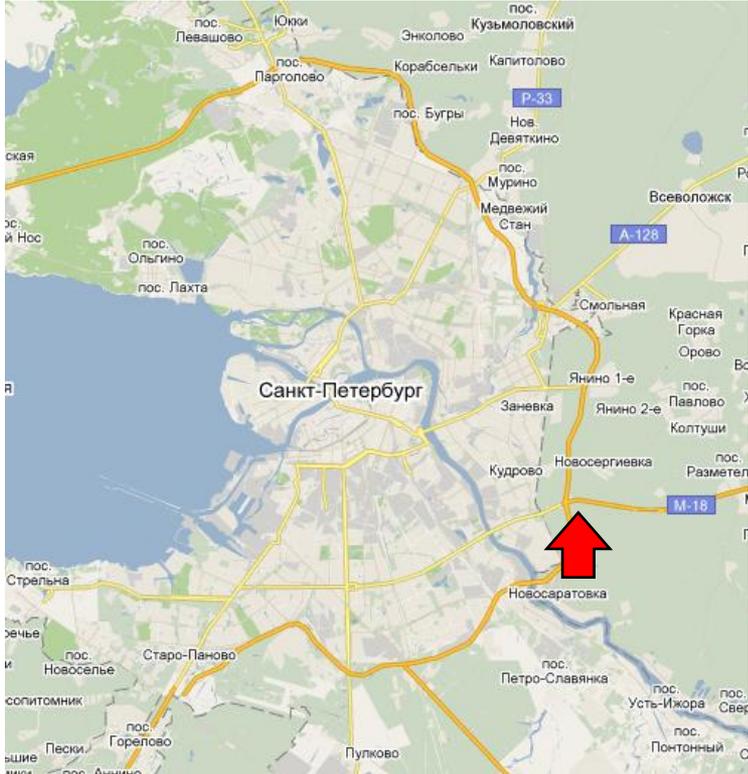


Orietale by YIT

- The administrative building (Business Center) is a part of residential complex “Orietale”
- “Orietale” is elite class residential complex that numbers 335 apartments. 42 apartments are owned by Finnish company “Sato”(rental services).
- Business Center adjoin 2 blocks of residential complex
- The administrative building was commissioned in 2012
- The building 4977 sq.m was offered for sale in “shell and core” state
- Sales package comprised the administrative building and a separate underground parking area (on 1700 sq.m 68 car places)



Land development at site Kola



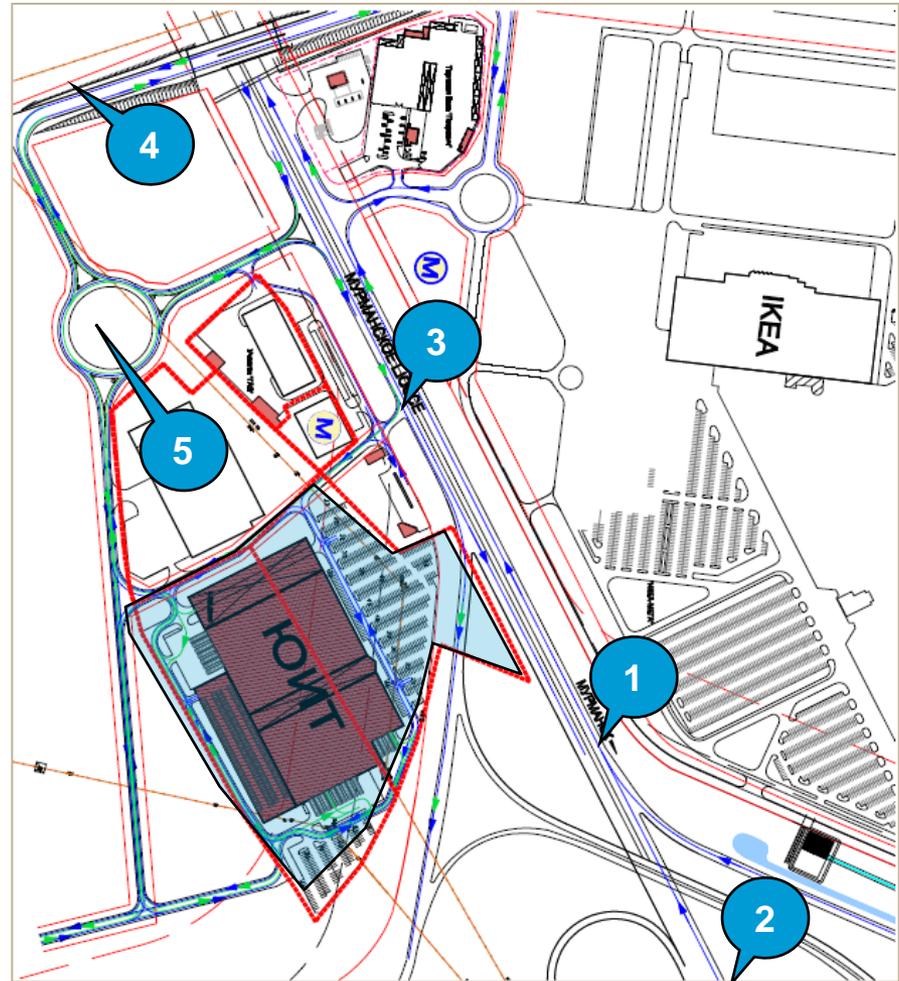
Special features of the area

Attractive location:

1. Murmansk motorway
2. City Ring Road (KAD)
3. Existing access way from Murmans motorway side
4. Existing viaduct
5. Planned connection to viaduct

Absence of engineering networks on the site:

lacking gas, water, sewage and access road to the site



Welcome to
Industrial park Greenstate

Together
we can
do it.



yit-greenstate.com





Association
of European
Businesses

Ekaterina Vlasova,

START Development



СТАРТ
Девелопмент

Стратегический проект «Город-спутник «Южный» и промышленные зоны проекта СТАРТ Девелопмент



Март 2017



Высокий потенциал рынка Санкт-Петербурга:

- Вторая в России и четвертая агломерация в Европе с населением 6 млн. человек
- Низкая обеспеченность жильем по европейским и мировым меркам и высокая доля ветхого жилья оставляют огромный потенциал для ввода нового жилья
- Объем продаж жилья в 2016 г. достиг 4,1 млн. кв. м.
- Высокий спрос со стороны строительных компаний

Лидирующая позиция на рынке:

- Уникальные активы с высоким потенциалом роста стоимости и прозрачной историей
- Компания - девелопер один из крупнейших застройщиков на Северо-Западе по объемам проектов
- Город-спутник «Южный» - крупнейший проект в Санкт-Петербурге
- В проекте разработаны решения для подключения к инженерной инфраструктуре в полном объеме

Уникальная локация проекта:

- Хорошая существующая транспортная инфраструктура (30 минут до центра города; расположение на федеральной трассе М20, М10 и КАД; аэропорту «Пулково»; Большому морскому порту; наличие ж/д ветки и двух ж/д станций на территории проекта)
- Дальнейшие планы по улучшению транспортной обеспеченности - улично-дорожной сети и новых дорог, строительство легкорельсового транспорта (ЛРТ)
- Соседство крупных проектов, таких как новый терминал Пулково и ЭкспоФорум (инвестор – Газпром)

Государственная поддержка:

- Достигнута договоренность с крупнейшим государственным Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) о финансировании инженерной подготовки территории проекта «Город-спутник «Южный» на сумму 7 млрд.рублей.
- Подписано четырехстороннее соглашение от 25.05.2015 года о реализации проекта «Инноград науки и технологий» между Санкт-Петербургом, Университетом ИТМО, РОСНАНО, СТАРТ Девелопмент.
- Наличие инвестиционного соглашения с городом: город построит магистральные общегородские и районные дороги, а также объекты социальной инфраструктуры (детские сады, школы, поликлиники)
- * Проводятся работы по привлечению федерального финансирования на реализацию проекта «Инноград науки и технологий»

Сильная команда:

- Опытный менеджмент, приверженный компании
- Структура компании, которая позволяет обеспечить эффективную работу всех подразделений
- Опыт работы в совместных проектах с крупными российскими и международными компаниями



СТАРТ Девелопмент

Согласно действующей Стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга до 2030 года южное направление города является зоной его интенсивного развития:

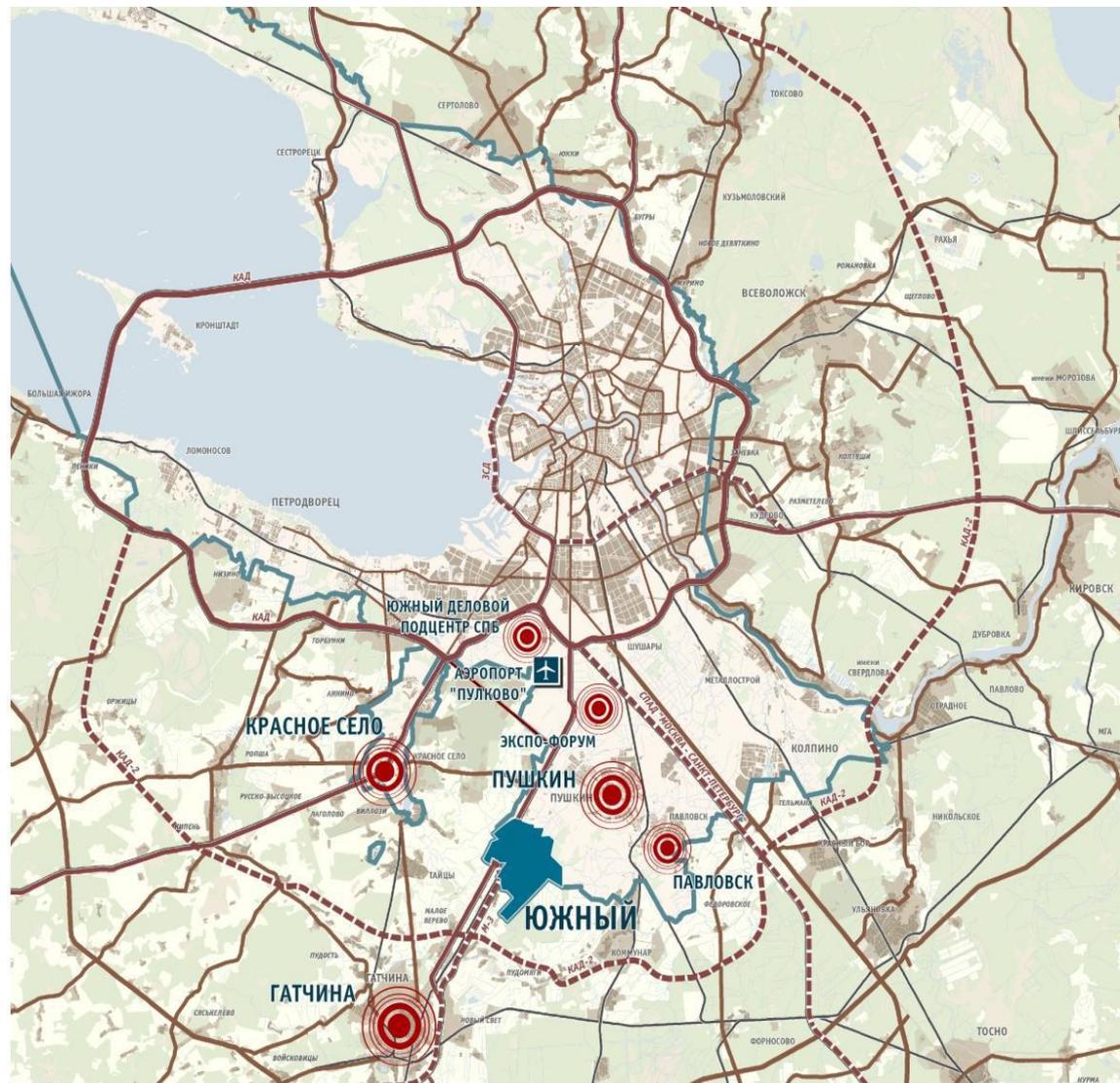
- расположен аэропорт «Пулково»;
- функционирует конгрессно-выставочный центр «Экспофорум» (Газпром);
- близость к дворцовым паркам Пушкина, Павловска, Гатчины;
- близость к Большому морскому порту СПб (самый крупный контейнерный порт России);

Уже сегодня Город-спутник «Южный» имеет уникальную транспортную доступность личным автотранспортом, автобусным и железнодорожным транспортом, которая позволяет в течение 30 минут добраться до центра города:

- на Киевском шоссе проведена реконструкция трассы до 6 полос, построена транспортная развязка на территории Проекта;
- близость к основным транспортным магистралям: Московское шоссе, Киевское шоссе, КАД;
- наличие ж/д ветки и двух станций на территории Проекта;
- генеральным планом предусмотрено строительство легкорельсового транспорта (ЛРТ);
- ведется строительство скоростной платной автодороги Москва-Санкт-Петербург, которая пройдет вблизи от Города-спутника «Южный».

Цель проекта – формирование качественно нового подцентра Санкт-Петербургской агломерации, где будут созданы технопарк нового поколения, включающий в себя учебный кампус Университета ИТМО, научно-исследовательские лаборатории и ориентированную на всестороннее развитие образовательную, инновационную и производственную инфраструктуру, а также создание комфортной многофункциональной городской среды

Город-спутник «Южный» в контексте развития юга Петербургской агломерации





- ✓ Город-спутник «Южный» - один из крупнейших в России проектов комплексного освоения территории.
- ✓ Город-спутник «Южный», расположенный на территории двух субъектов РФ, имеет две составляющие: Южный СПб и Южный ЛО.
- ✓ Проект поддерживает Правительство Санкт-Петербурга. Постановлением Правительства № 438 от 07.04.2011 Город-спутник Южный признан Стратегическим проектом Санкт-Петербурга.
- ✓ Входит в утвержденный Правительством РФ [перечень приоритетных инвестиционных проектов](#) в рамках Стратегии социально-экономического развития СЗФО на период до 2020 года № 476п-П16, подписанный [Путиним В.В.](#) 07.02.2012

Проект Город-спутник «Южный» является новым образцом города-спутника в России, его концепция разработана на примере ведущих мировых городов-спутников за последние несколько десятилетий и представляет собой создание высоко-урбанизированного компактного города, в основе которого лежит принцип самодостаточности, предполагающий, что жилая территория формируется одновременно с промышленной и деловой зоной для организации необходимого количества рабочих мест, что позволит уменьшить маятниковые миграции.

Основные параметры проекта

Площадь участка, га	2 012
Общий объем застройки, тыс. кв. м., в т.ч.:	7 375
Площадь жилой недвижимости, тыс. кв. м	4 300
Площадь коммерческой недвижимости, тыс. кв. м	1 005
Промышленная застройка, га	122
Срок реализации, лет	19
Объем инвестиций, млрд. руб.	219

Территория Проекта





СТАРТ Девелопмент

Обеспечение занятости

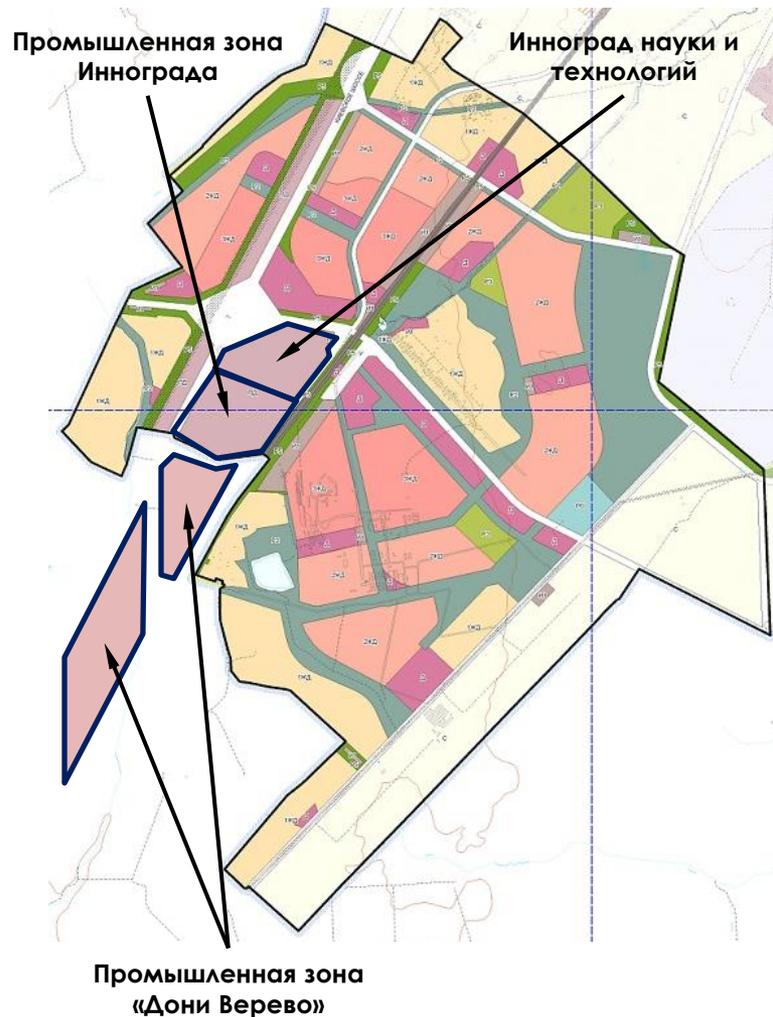
На первых этапах развития города-спутника «Южный» население будет сформировано за счет сотрудников Иннограда и обслуживающего персонала.

В общей сложности уже на 1 этапе запуска проекта, с Инноградом в качестве основного драйвера, в городе-спутнике «Южный» может быть создано более 12 500 рабочих мест, из которых 42 % достаточно квалифицированных, требующих высшего образования и особых навыков; и 58 % – средней и низкой квалификации/образования.

В конце 2 этапа – через 7-8 лет после начала реализации проекта – в городе-спутнике «Южный» может работать более 31 000 человек. Соотношение образованных/квалифицированных занятых и менее квалифицированных становится еще лучше в пользу образованных/квалифицированных: 45% против 55 % - за счет роста числа студентов и занятых в социальной сфере.

Часть этих 45 % образованных и квалифицированных занятых – т.н. «креативный класс» – образованные специалисты из творческих сфер занятости, в случае Иннограда, это, прежде всего, IT.

Концепция проекта на период после 2025 года предполагает высокую вариативность функций, каждая из которых, будет иметь разные показатели по возможной занятости. Кроме того, в периоде более 10 лет, те или иные функции могут претерпеть серьезное развитие в части форматов и, соответственно, численности занятых.



	Инноград науки и технологий	Промышленная зона Иннограда	Промышленная зона «Дони-Верево»
Общая площадь, га	40	60	183
Назначение	Всестороннее развитие образовательной, инновационной и производственной инфраструктуры	Зона объектов производственного, транспортно-логистического, складского назначения, инженерной инфраструктуры с включением объектов общественно-деловой застройки	
Описание	Учебный кампус, научные центры и лаборатории, бизнес-инкубатор	Промышленные предприятия 4-5 класса вредности	



СТАРТ Девелопмент

Инноград науки и технологий Цели и задачи проекта

Целью проекта является создание в Санкт-Петербурге на территории города-спутника «Южный» технопарка нового поколения, включающего в себя современный учебный кампус на базе Университета ИТМО, научно-исследовательские лаборатории и ориентированного на всестороннее развитие образовательной, инновационной и производственной инфраструктур.

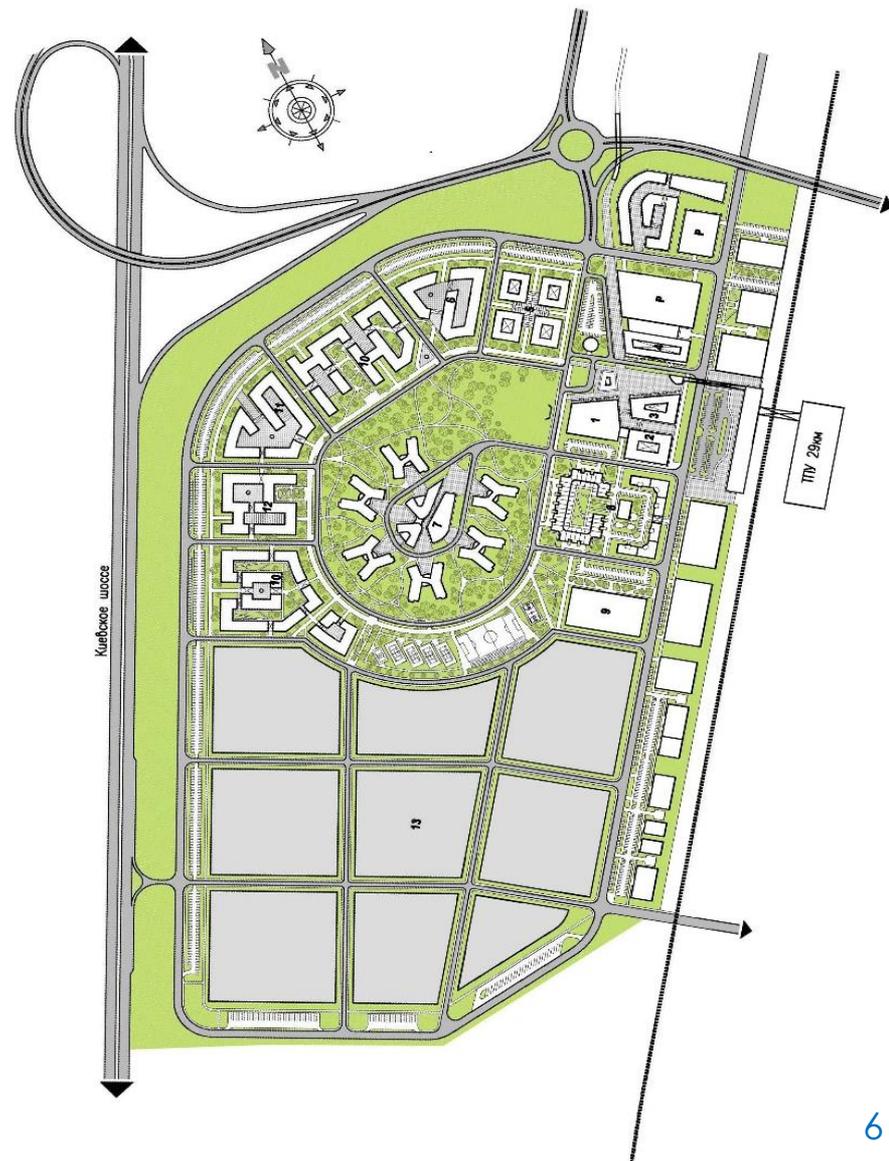
Пространственное и территориальное развитие Иннограда будет способствовать социокультурному взаимодействию представителей бизнеса, горожан, туристов, преподавателей, студентов.

Задачи проекта:

- включение России в глобальную инновационную экономику, прямым следствием создания Иннограда станет увеличение инновационной составляющей в структуре региональной и национальной экономики;
- аккумуляция и развитие образовательного, научно-исследовательского и производственного потенциалов;
- создание полноценной платформы для развития технологического предпринимательства, развитие инновационных структур различного типа и создание большого числа новых высококвалифицированных рабочих мест;
- стратегическая концепция развития Иннограда соответствует стратегии развития Санкт-Петербурга (программам развития транспорта и технологий «умный город»);
- трансфер технологий науки в бизнес;
- специализация Иннограда ориентирована на перспективные рынки, находящиеся в стадии формирования и предоставляющие широкие возможности по созданию новых бизнесов, их масштабированию и выходу этих бизнесов на глобальный уровень.

Целевая специализация компаний – резидентов:

- информационно-коммуникационные технологии
- фотоника и квантовые технологии
- биотехнологии и науки о жизни
- робототехника и новые материалы





«Инноград науки и технологий» - один из крупнейших проектов инновационных парков в России

25 мая 2015 года подписано соглашение о сотрудничестве при реализации проекта «Создание Иннограда науки и технологий» между Правительством Санкт-Петербурга, Университетом ИТМО, ООО УК «РОСНАНО» и ООО «УК «СТАРТ Девелопмент».

Ключевые преимущества для резидентов:

- положительным эффектом будет расположение в непосредственной близости от инновационного кластера и соседство с ведущим ВУЗом – Университетом ИТМО, который обеспечит проект должной поддержкой и профессионализмом;
- инфраструктурная поддержка деятельности резидентов со стороны Иннограда;
- льготы и преференции для резидентов, особые экономические условия - получение статуса территории опережающего социально-экономического развития (ТОР) к 2018 году;
- проект поддерживает Правительство Санкт-Петербурга;
- хорошая транспортная доступность - непосредственная близость железнодорожной и автомобильной инфраструктуры, близость к международному аэропорту «Пулково» и новому конгрессно-выставочному центру «Экспофорум»;
- градостроительные и инженерно-подготовленные участки для застройки;
- размещение промышленных объектов 4-5 классов опасности;
- строительство объектов «под ключ» в соответствии с техническими требованиями заказчика;
- готовые помещения или здания в собственность или в аренду, в том числе с последующим выкупом как в готовых объектах (brown field), так и в строящихся (по схеме build-to-suit).





Индустриальный парк «Дони-Верево» проекта наряду с промышленной зоной Иннограда, где особое внимание будет уделено предприятиям в сфере инновационных технологий, также представляет собой совокупность современной инженерной инфраструктуры и комплекса услуг для промышленных резидентов.

Концепция парка основывается на принципах планирования и зонирования, а также применения кластерных методов.

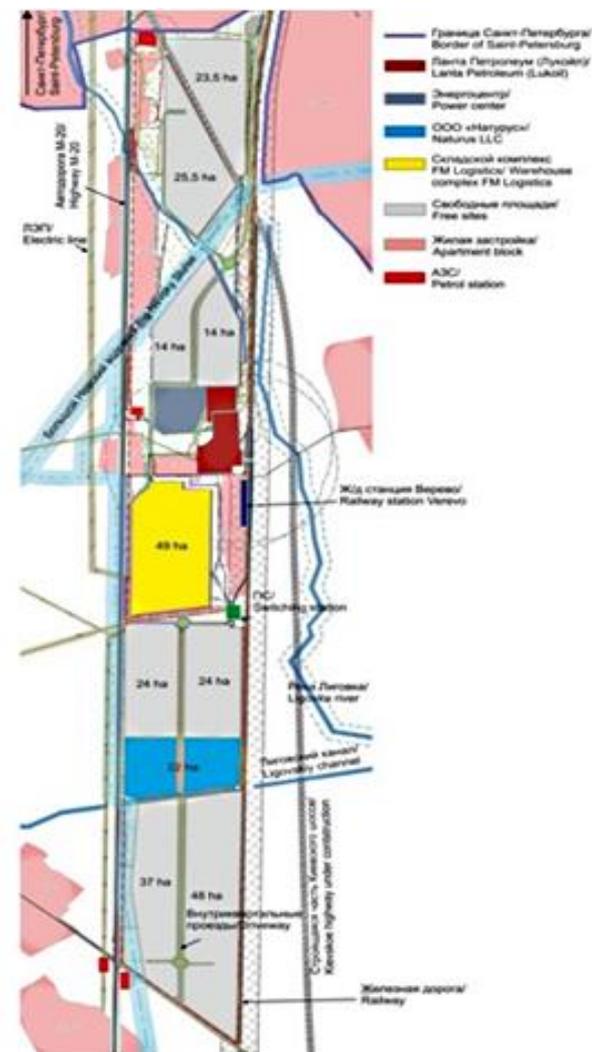
Назначение: зона объектов производственного, транспортно-логистического, складского назначения, инженерной инфраструктуры с включением объектов общественно-деловой застройки.

Суть проекта: планировочная и инженерная подготовка выбранной территории в соответствии со всеми современными требованиями для дальнейшего размещения промышленных предприятий 4-5 классов опасности и складских объектов.

Проекта входит в утвержденный Правительством Ленинградской области **перечень стратегически важных для Ленинградской области зон** (площадок) для создания производственных и коммунально-складских зон (площадок) на территории муниципальных образований (Постановление от 28 ноября 2006 г. N 323).

Управление индустриальными парками будет осуществлять **профессиональная управляющая компания**, которая будет содействовать промышленным предприятиям в разработке градостроительной документации, проектировании, получении необходимых согласований, строительстве объектов «под ключ», обслуживании производственных и офисных объектов, а также осуществлять юридическое сопровождение сделки по приобретению прав собственности на земельный участок.

Предварительная укрупненная схема зонирования индустриального парка «Дони-Верево»





Высокотехнологичное производство



Химические производства низкого класса вредности



Сборочное производство (производство машин и оборудования без применения литья)



Легкая промышленность низкого класса вредности



Фармацевтическое производство низкого уровня вредности



Склады и логистические терминалы



Производство строительных материалов (сборка готовых конструкций, стеклодувное производство)



Пищевое производство (на некоторых участках промзон)



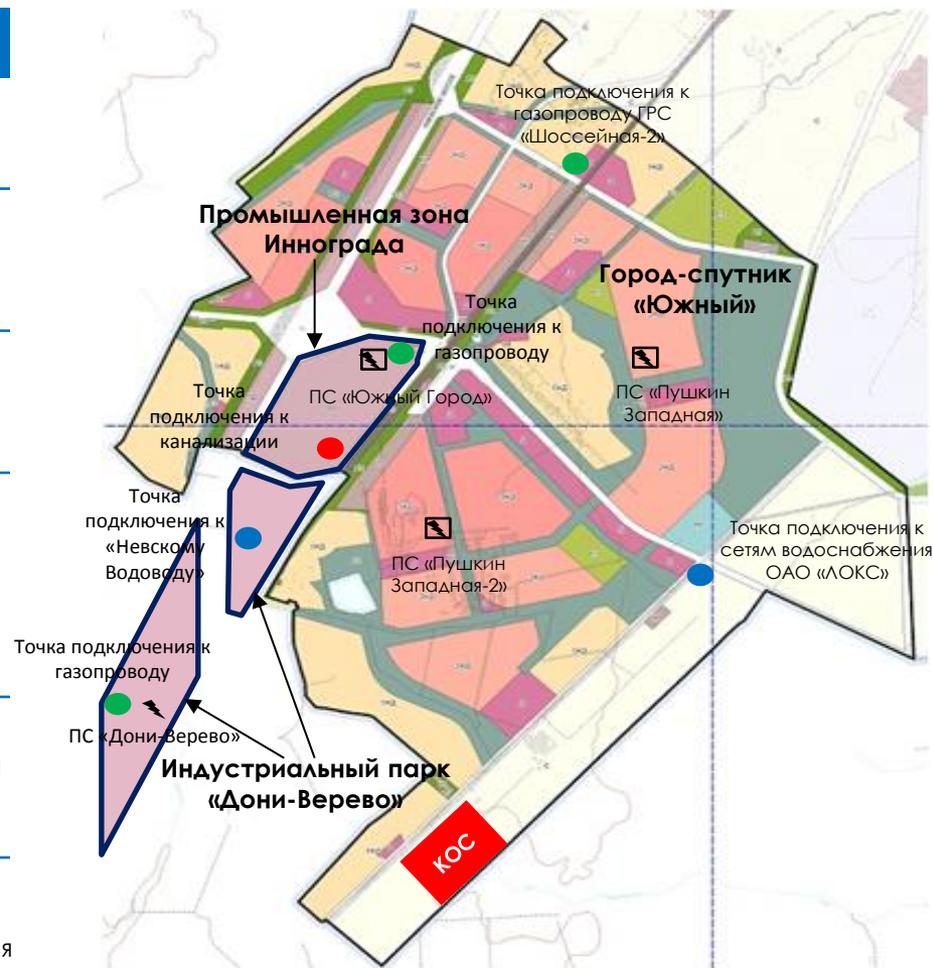
Обработка древесины (лесопильное, фанерное и мебельное производство с лакировкой и окраской)



Потребность в инженерной инфраструктуре

Ресурс	Объем	Примечания
Электроснабжение, МВт	193	Строительство трех электростанций (ПС) 110/10 кВ и 11 РТП
Водоснабжение, куб.м/сутки	57 454	Водоснабжение от сетей ОАО «ЛОКС»
Водоотведение, куб.м/сутки	50 300	Строительство собственных КОС
Газоснабжение, куб.м/час	106 542	Подключение к газораспределительной сети ГРС «Федоровская» и «Шоссейная-2»

Разработана и согласована с монополистами концепция обеспечения Города-спутника «Южный» инженерными мощностями. В настоящий момент возможно выделение необходимых мощностей на строительные нужды. Полное обеспечение планируется к 2020 году.





СТАРТ Девелопмент

Городская среда

Принципы создания городской среды:

- принцип функционального разнообразия;
- принцип комфортной пешеходной среды;
- принцип комфортной мобильности;
- принцип комфортной среды для общения;
- Принцип гармонии м природой.

Требования к городской среде:

- формирование дизайн – концепции территории;
- мультифункциональность пространства;
- создание общественных пространств и парков;
- формирование устойчивых связей с центром Санкт-Петербурга и аэропортом на базе скоростного общественного транспорта;
- продуманность пешеходных, автомобильных и велосипедных потоков внутри территории проекта;
- создание жилых кварталов в сочетании с рекреационными пространствами;
- разноуровненность кварталов – все направлено на то, чтобы сделать проживание в районе удобным и приятным;
- комфортная многофункциональная среда с внедрением принципов «Умного города»





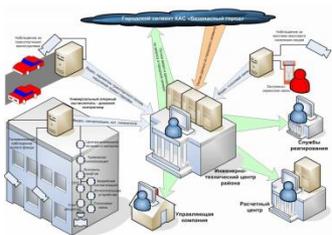
Интеллектуальный транспорт

- Использование электробусов;
- Контроль трафика и транзита;
- Управление светофорами;
- Совместное использование автомобилем (каршеринг).



Мобильные приложения

- Разработка приложения с функциями отображения расписания общественного транспорта, планирования маршрутов по городу, поиска ближайших остановок общественного транспорта.



Видеонаблюдение и безопасность

- Внедрение системы контроля и анализа;
- автоматическое обнаружение тревожных ситуаций;
- сбор данных о пешеходных и автомобильных потоках.



Интеллектуальное освещение

- Энергосберегающие лампы;
- Датчики движения;
- Автоматизированной системы управления;
- Локальные солнечные батареи, совмещенные с системами освещения пешеходных переходов.



Умные парковки

- Регулирование стоимости парковочного места в реальном времени;
- Информирование о наличии парковочных мест;
- Бронирование парковки.



Интеллектуальное здравоохранение

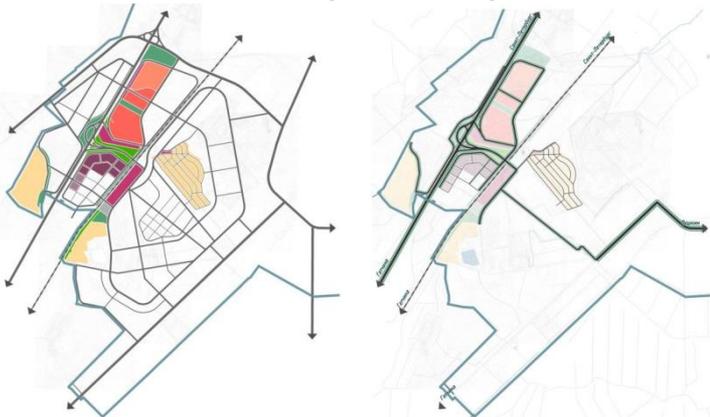
- Ведение электронных баз данных медицинских карт;
- Онлайн запись к врачу с помощью электронных средств и мобильных приложений.



СТАРТ Девелопмент

Этапность развития территории проекта

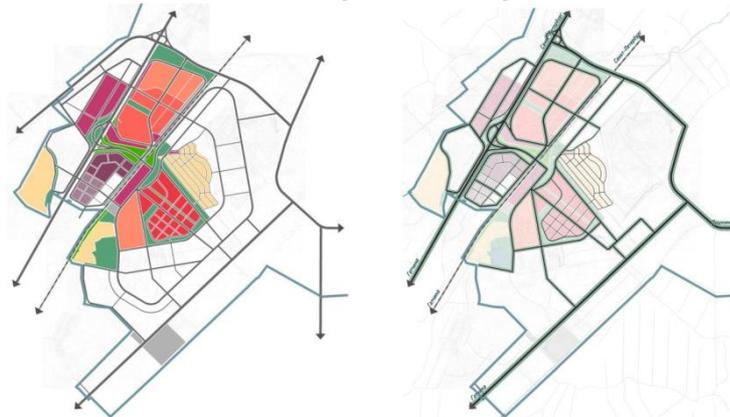
1 Этап (до 2023 года)



- 30,8 тыс. жителей;
- 13 тыс. рабочих мест.

- 5,8 тыс. автомобилей
- 19,2 тыс. чел. на общ. транспорте

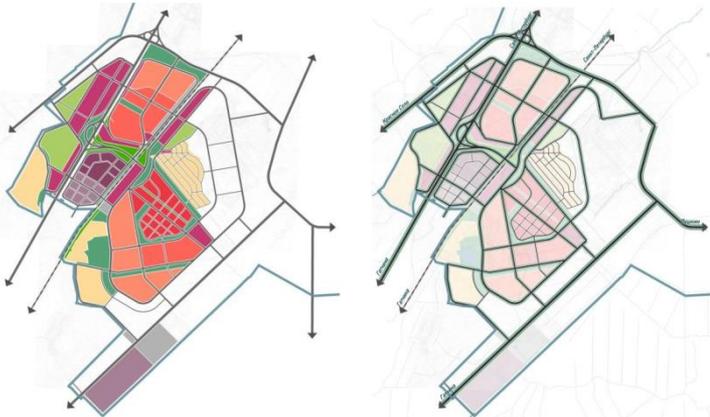
2 Этап (до 2026 года)



- 68,1 тыс. жителей;
- 31 тыс. рабочих мест.

- 12,6 тыс. автомобилей
- 41,1 тыс. чел. на общ. транспорте

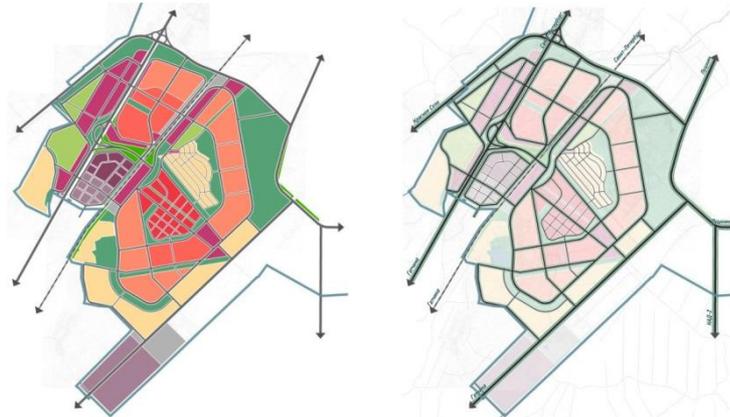
3 Этап (до 2030 года)



- 103,7 тыс. жителей;
- 52 тыс. рабочих мест.

- 19,4 тыс. автомобилей
- 63,5 тыс. чел. на общ. транспорте

4 Этап (до 2035 года)



- 134,2 тыс. жителей;
- 63 тыс. рабочих мест.

- 25,3 тыс. автомобилей
- 82,8 тыс. чел. на общ. транспорте



Association
of European
Businesses

QUESTIONS & ANSWERS



Association
of European
Businesses

AEB North-Western Regional Committee

THANK YOU!

Address: Finlyandsky Prospekt 4a, 194044 St. Petersburg, Russian Federation

Tel.: +7 (812) 458 58 00, +7-911-012-6746

E-mail: spb@aebrus.ru

www.aebrus.ru