

Новый этап взаимодействия: как Россия пересматривает условия для возвращения иностранного бизнеса

24.03.2025

Тема возвращения в Россию иностранных компаний становится всё более актуальной. По [заявлению](#) Президента, российские власти уже ведут переговоры об условиях возвращения с рядом иностранных инвесторов.

[Артём Тамаев](#), [Ани Тангян](#) и [Юлия Морозова](#) обобщили, что известно об этом на данный момент.

Действующие нормы

Основной вопрос – на каких условиях ушедший иностранный бизнес может возвращаться на российский рынок? При сохранении действующего регулирования, ответ на этот вопрос будет зависеть от двух основных факторов:

1. **способ возвращения** – (а) возобновление импорта/поставок продукции в Россию по общему правилу не подпадает под действующие контрсанкционные ограничения, в то время как (б) восстановление корпоративного присутствия в большинстве случаев потребует предварительного согласования, как описано ниже;
2. **наличие связи с «недружественными» странами** – этот фактор актуален для случаев, когда иностранная компания планирует восстановить своё корпоративное присутствие в России (например, путём выкупа принадлежавшего ей ранее юридического лица или учреждения нового). На сегодняшний день:
 - ▶ возвращающимся на российский рынок «недружественным» лицам обязательно потребуется предварительное разрешение Правительственной комиссии. Такие разрешения могут содержать целый ряд условий – от установления цены сделки до предписания недружественной компании инвестировать определённую сумму в развитие бизнеса в РФ и/или достичь определенных показателей KPI (обычно в перспективе 3-5 лет).
 - ▶ «дружественным» иностранцам согласие Правкомиссии тоже может потребоваться, но только если речь идет о сделке, которая касается существующего общества, имеющего стратегическое значение, либо может (по мнению Премьер-министра) повлиять на обеспечение обороны и безопасности государства.



Новые правила

Выступая на съезде РСПП 18 марта, Президент [поручил](#) Правительству разработать новые правила возвращения иностранных компаний в Россию. Минфин уже [сообщил](#), что работа над такими правилами запущена.

Предположительно, новые требования могут быть введены путем дополнения существующих рекомендаций по одобрению сделок с «недружественными» лицами, а именно принятия Правкомиссией новых рекомендаций, разработанных для случаев возврата иностранных компаний (текущие рекомендации заточены на одобрение сделок по выходу иностранцев).

Введение новых правил обсуждается применительно ко всем иностранным игрокам, ушедшим с российского рынка после 2022 г. Поэтому нельзя исключать, что такие правила будут применяться в том числе к «дружественным» инвесторам, хотя это и потребует принятия новых нормативных актов (например, указов Президента), а не только рекомендаций Правкомиссии.

Потенциальные условия возврата

Лейтмотивом обсуждений о возвращении иностранных компаний является необходимость обеспечить соблюдение интересов российского бизнеса. Среди возможных условий возврата иностранцев разные представители власти называют, в частности:

- ▶ [создание](#) совместных предприятий под контролем российского партнера;
- ▶ [наличие гарантий](#) добросовестного ведения бизнеса;
- ▶ [обеспечение окупаемости](#) инвестиций, внесённых в бизнес российскими собственниками за период с 2022 г. (представители бизнеса [рассматривают](#), в частности, возможность полного возмещения иностранной компанией всей суммы инвестиций российской стороны);
- ▶ [осуществление](#) деятельности в Крыму и иных регионах;
- ▶ [обеспечение и/или сохранение](#) существующих преференций для российского бизнеса (например, [необходимо сохранить](#) текущую ситуацию, при которой российские компании отдают предпочтение отечественным производителям). При этом [подчеркивается](#), что обеспечение преимуществ для российских игроков должно согласовываться с нормами ВТО;
- ▶ [заключение](#) сделок по выкупу акций/долей только по рыночной цене (даже если ранее соответствующие активы были проданы с большим дисконтом). На это требование Правкомиссия [указывала](#) и ранее, в контексте одобрения сделок по уходу иностранных компаний с выдачей опциона на возврат.

Эксперты [высказываются](#) также о желательности установления таких условий, как локализация производства в России, инвестирование в НИОКР, запрет на демпинг, отсутствие новых льгот, предоставление гарантий долгосрочной работы в России, участие в социальных и благотворительных проектах.

Индивидуальный подход

Ведущаяся работа по введению общих условий возврата иностранных компаний не исключает необходимости индивидуального подхода к каждой такой компании. Это соотносится с действующим регулированием, когда несмотря на наличие общих рекомендаций, Правкомиссия оценивает каждую сделку отдельно и устанавливает индивидуальные условия одобрения каждой сделки.

В своей речи на съезде РСПП Президент обратил внимание на то, что иностранный бизнес уходил из России по-разному:

- ▶ кто-то «сохранил персонал, технологии, передал управление российскому менеджменту»,
- ▶ а другие компании «демонстративно хлопнули дверь... начали саботировать деятельность и тем самым поставили в уязвимое положение целые коллективы, своих российских клиентов, поставщиков, подрядчиков».

По словам Президента, нужно уважать выбор тех компаний, которые ушли лишь формально и фактически продолжили работать на российском рынке (например, под другим брендом).

Развивая данную мысль, можно предположить, что **условия возврата иностранных компаний будут отличаться в зависимости от того, как та или иная компания покидала российский рынок. Кроме того, условия возврата могут быть более сложными в сферах, где существующий спрос успешно покрывается за счёт импортозамещения, особенно если проекты по импортозамещению осуществлялись при государственной поддержке.**

Мы продолжаем следить за развитием ситуации и будем публиковать соответствующие обновления.

Контакты



Артём Тамаев

Партнёр, адвокат

+7 495 258 5050

artem.tamaev@betterchance.ru



Ани Тангян

Старший юрист

+7 495 258 5050

ani.tangyan@betterchance.ru



Юлия Морозова

Юрист

+7 495 258 5050

yulia.morozova@betterchance.ru

Этот обзор распространяется исключительно в информационных целях и не является юридической консультацией.

www.betterchance.ru