



PROTEK

group of companies

Внедрение экономической системы планирования сбытовой деятельности на базе IBM Cognos 8 Planning



Производство



- Оборот в 2007 году – 2 500 млн.руб.
- Позиция на рынке в 2007 году - № 8 в России

Дистрибуция



- Оборот в 2007 году – 58 500 млн.руб
- Позиция на рынке в 2007 году - № 1 в России

Розница



- Оборот в 2007 году – 6 050 млн.руб.
- Позиция на рынке в 2007 году - № 2 в России

ЦВ Протек - главный центр прибыли Группы

- На фармацевтическом рынке России с 1990 г.
- Доля на рынке в 2007 г. — 21%.
- Оборот за 2007 год — 58,5 млрд. рублей
- 84 субъекта РФ — 36 филиалов — 7 регионов
- 6824 сотрудника

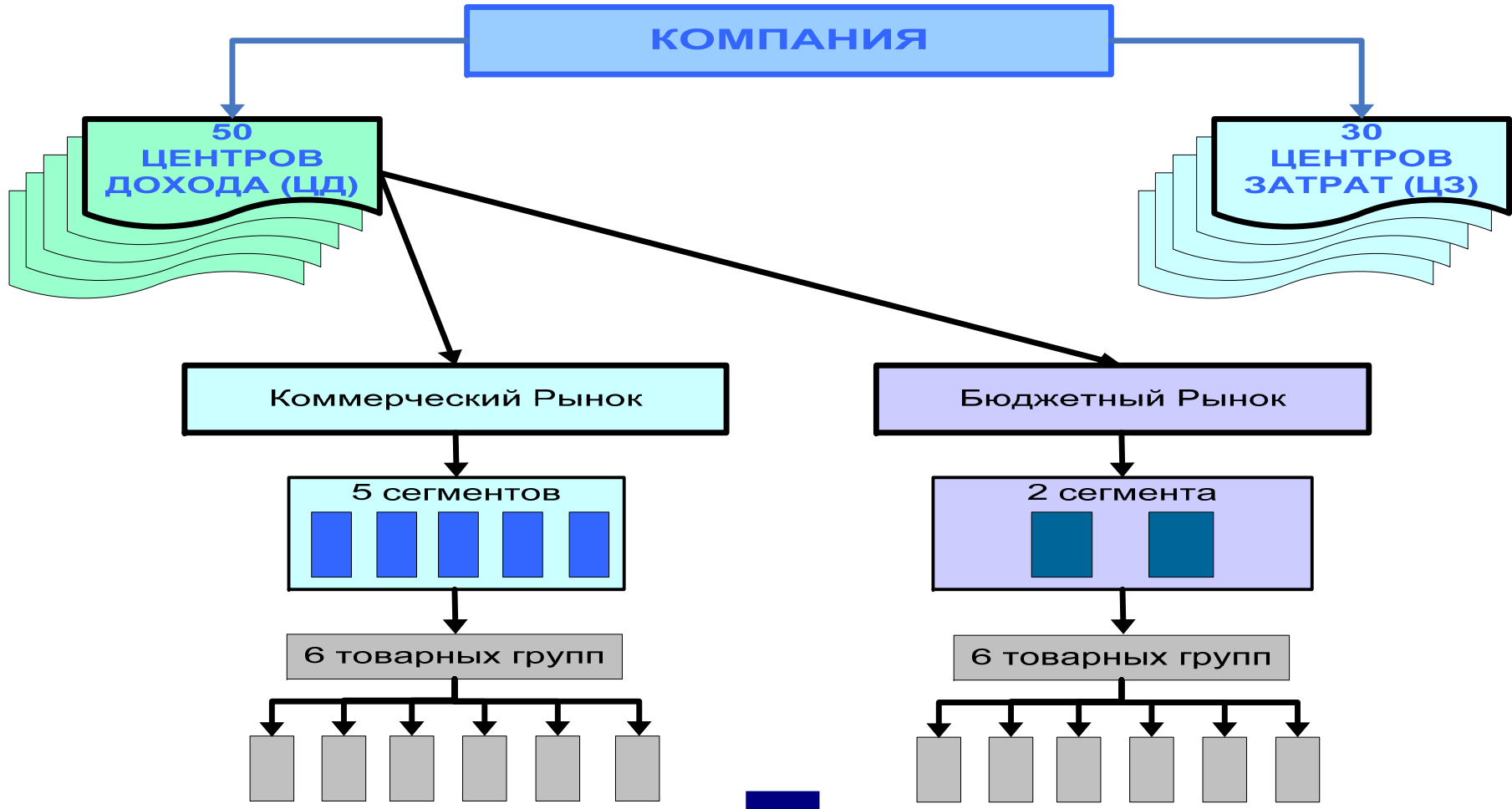


ЦВ Протек в цифрах

- Общая площадь складов составляет 176 000 кв. м.
- Ассортимент — более 13 000 наименований
- Поставщики — 900 ведущих производителей из 46 стран мира
- Клиенты — 44 000 аптек, аптечных сетей и лечебно-профилактических учреждений



Детализация



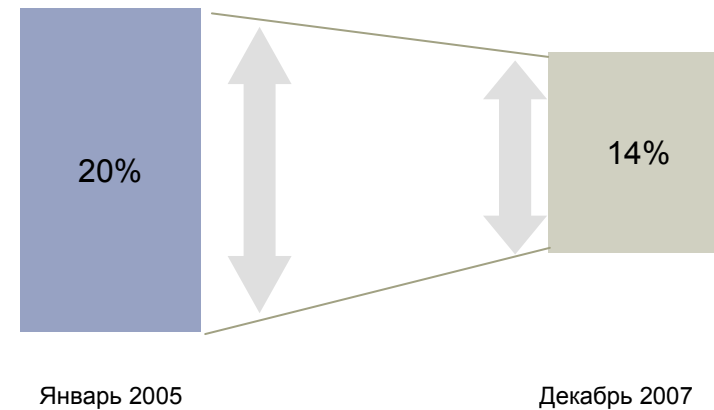
Препараты

Клиенты

Менеджеры

Новые потребности

- Падение наценки у дистрибьюторов
=> Дифференцированный подход и более «тонкое» управление

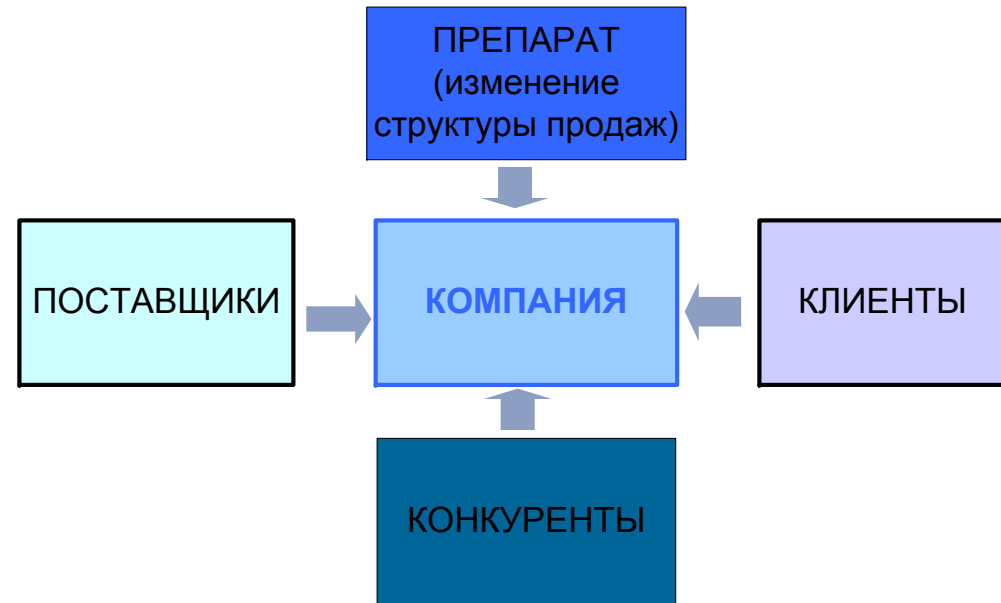


- Высокий фактор неопределенности в условиях кризиса => ежедневные изменения => оперативные корректировки

Неопределенности СБ 2009 года

▪ Рынок:

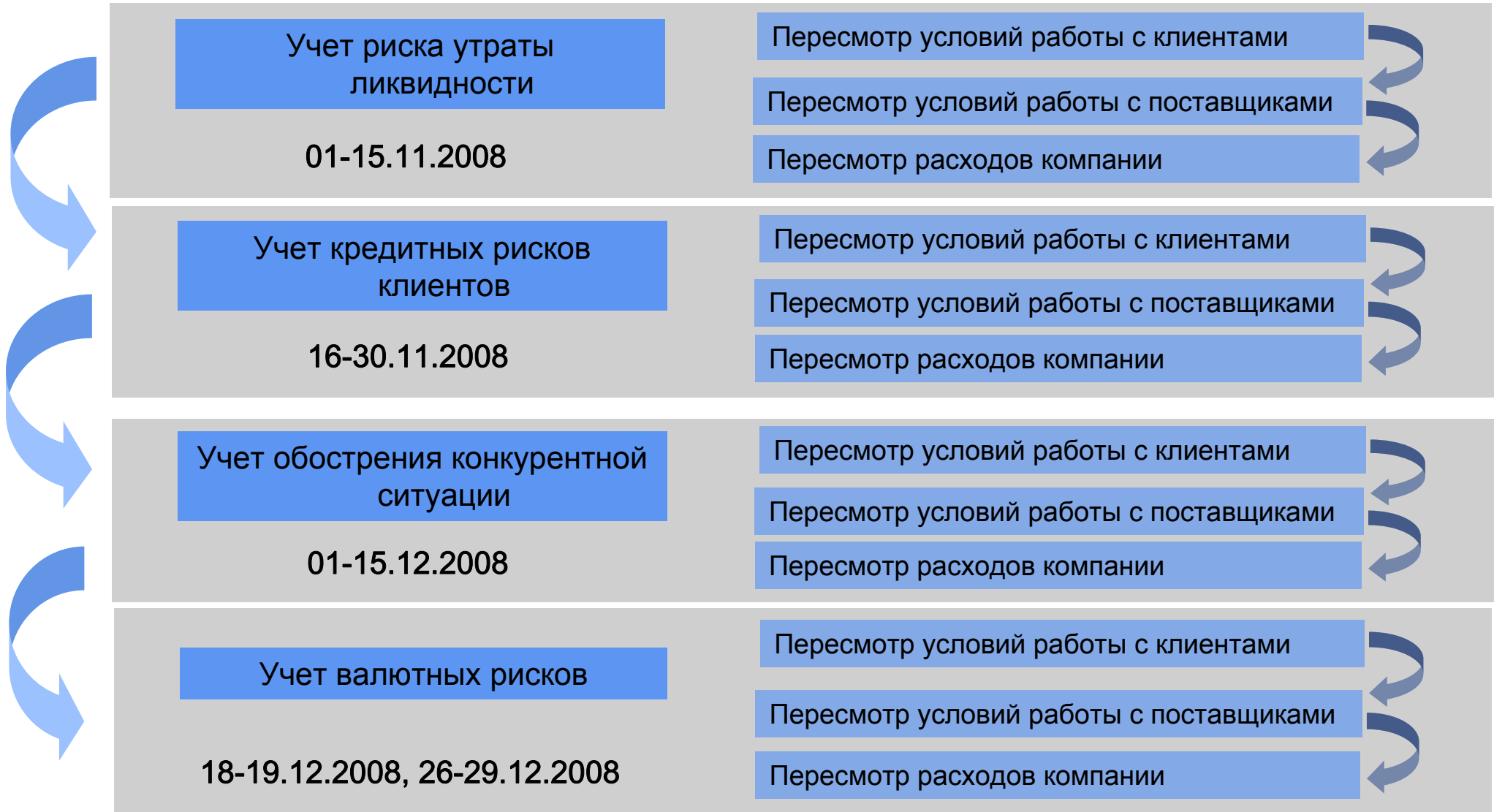
Неопределенность у всех участников рынка



▪ Риски

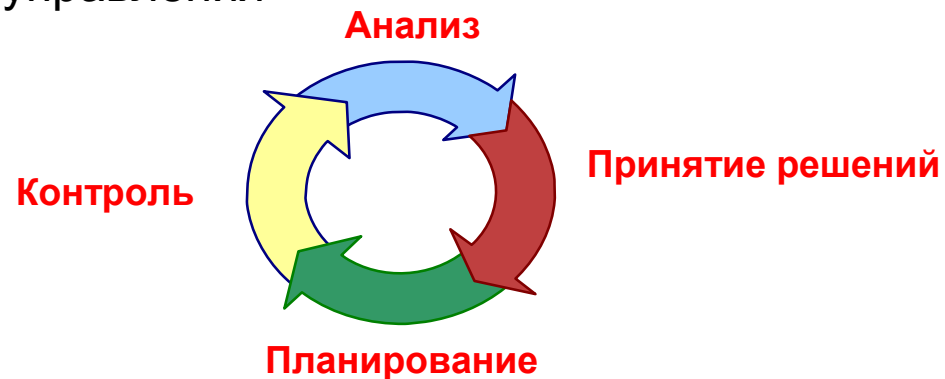
- Кредитный
- Валютный
- Утраты ликвидности

Этапы формирования СБ 2009 года



Преимущества новой системы

- Гибкая модель с быстрым пересчетом и большой аналитичностью
- Автоматическая подкачка факта и возможность сравнения со всеми предыдущими версиями планов => факт/план в необходимых аналитических разрезах
- Моделирование планов на основании фактических профилей
- Интеграция с существующими в компании системами => замкнутый цикл системы управления



Результаты

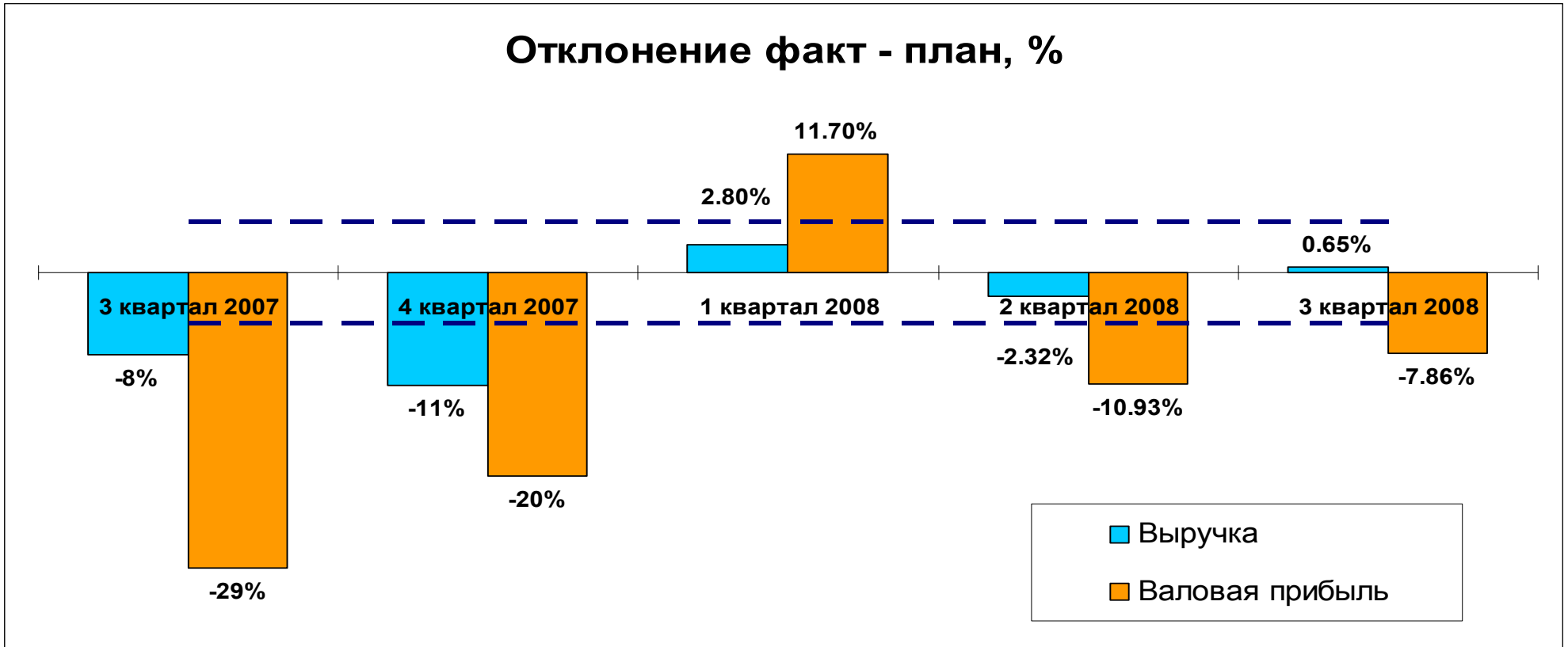
- «Рука на пульсе»
- Высокое качество планирования
- Расширенный функционал системы
- Возможность сценарного моделирования

Точность планирования

До внедрения

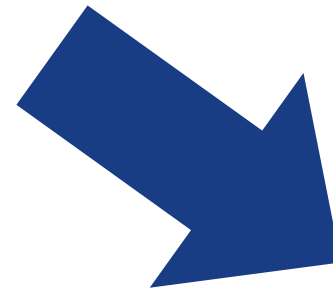
После внедрения

Отклонение факт - план, %



Факторы успеха

- Своевременность проведения проекта => использование возможностей системы в кризисное время
- Получение качественных планов в короткие сроки
- Возможность участия руководителей всех уровней в принятии важных решений



Спасибо за внимание!

Андрей Игнатов
Финансовый директор
ЗАО «Фирма ЦВ Протек»

a_ignatov@protek.ru

www.protek.ru

