



Экологическая осознанность как фундамент стратегических изменений

Ольга Серёгина, SHE & Risk Manager
Roche Diagnostics Rus

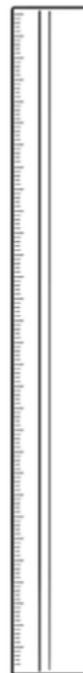
Суммарное экологическое воздействие Roche

Цель Roche: сокращение негативного воздействия на окружающую среду на 50% до 2029 года



Экобаланс – метод оценки экологического следа

Цель Roche: сокращение негативного воздействия на окружающую среду на 50% до 2029 года



На основе методики, разработанной

Федеральным управлением Швейцарии по охране окружающей среды,

все виды воздействия приводятся к единому показателю – **экобаллам**, например:



1 кг выбросов CO₂ = 460 экобаллам



1 м³ использованной воды = 3,5 экобаллам

$$\text{Экобаланс} = \frac{\text{Количество экобаллов}}{\text{Число сотрудников}}$$

Сокращение воздействия операционной деятельности на природу: цели экобаланса Roche

К 2025 году цель должна быть достигнута на 36%, в том числе с помощью:

Сокращение выбросов парниковых газов и экономия ресурсов

-18%

сокращение выбросов парниковых газов от бизнес-перелетов (т CO₂-экв. / сотрудник)

-15%

снижение потребления воды (м³ / сотрудник)

-10%

снижение объемов потребляемой энергии (ГДж / сотрудник)

Развитие системы обращения с отходами

-10%

сокращение объемов отходов, отправляемых на полигон

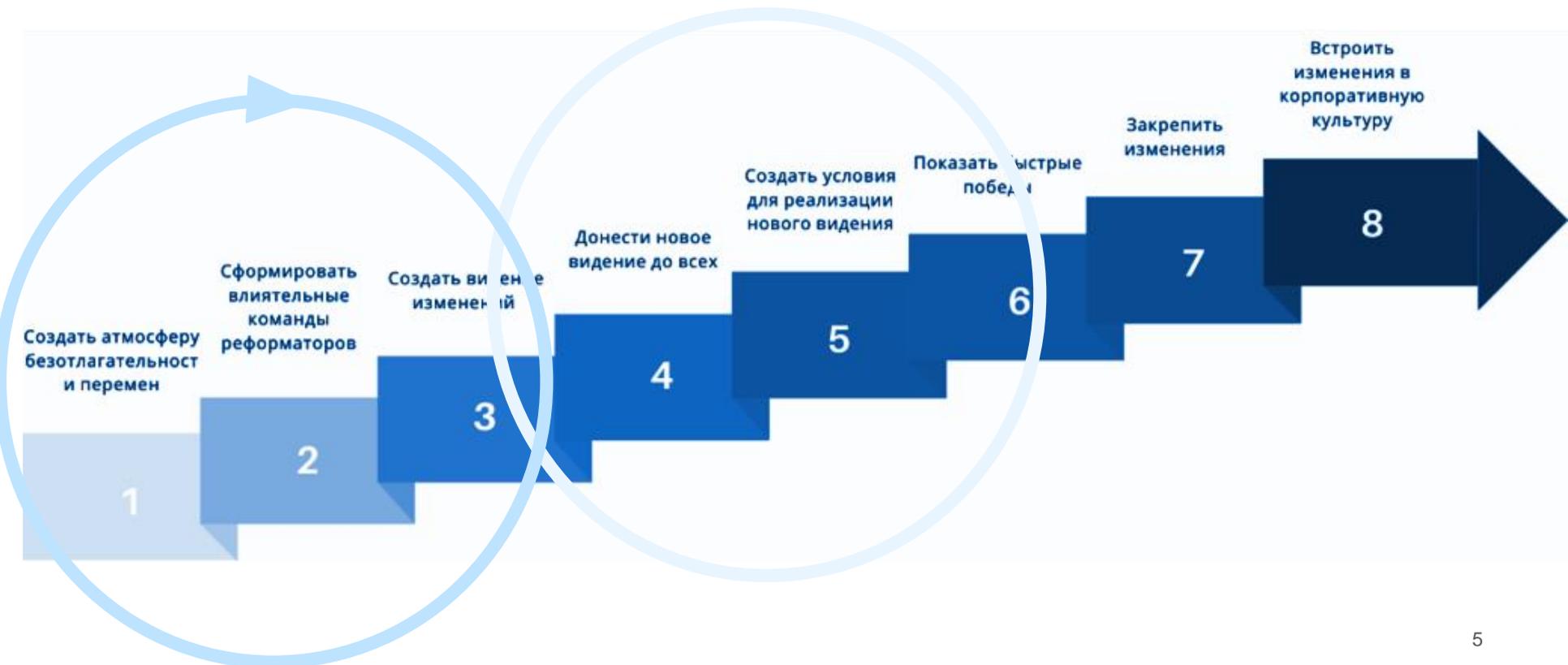
>80%

увеличение доли перерабатываемых отходов

-10%

сокращение доли пластика в перерабатываемых отходах

Верхнеуровнево



Оксана Орлова-Горская

- Директор по устойчивому развитию TSQ Consulting
- ESG-консультант
- Член ассоциации этики бизнеса RBEN
- Бизнес-тренер и методолог, автор образовательных программ
- Эксперт РБК, RAEX Sustainability



Устойчивое развитие
#TSQ_Sustainability



Телеграм-Канал
Три зелёных буквы

Наджинг - мягкое подталкивание к нужному поведению

1. НЕ воспитывать
2. НЕ грузить
3. УДИВЛЯТЬ



Но есть нюансы - нужны релевантные цели для России

К 2025 году цель должна быть достигнута на ?, в том числе с помощью:

Сокращение выбросов парниковых газов и экономия ресурсов

?

сокращение выбросов парниковых газов от бизнес-перелетов (т CO₂-экв. / сотрудник)

?

снижение потребления воды (м³ / сотрудник)

?

снижение объемов потребляемой энергии (ГДж / сотрудник)

Развитие системы обращения с отходами

?

сокращение объемов отходов, отправляемых на полигон

?

увеличение доли перерабатываемых отходов

?

сокращение доли пластика в перерабатываемых отходах

Классическое целеполагание

S	M	A	R	T
SPECIFIC	MEASURABLE	ATTAINABLE	RELEVANT	TIME BOUND
КОНКРЕТНАЯ	ИЗМЕРИМАЯ	ДОСТИЖИМАЯ	СОГЛАСОВАННАЯ	ОГРАНИЧЕННАЯ по времени
Что именно надо сделать?	Как измерить результат? Количество Качество: по принятой форме	Какие действия нужно предпринять? Сколько есть ресурсов?	Цель отвечает потребностям бизнеса?	В какие сроки (день/месяц/год) цель должна быть достигнута?



**Секретный
ингредиент**

Как ставить цели, чтобы они были достигнуты?

S

Specific

КОНКРЕТНАЯ

M

Measurable

ИЗМЕРИМАЯ

A

Attainable

ДОСТИЖИМАЯ

R

Relevant

СОГЛАСОВАННАЯ

T

Time-bound

ОГРАНИЧЕННАЯ
ПО ВРЕМЕНИ

Y

energY

ЗАРЯЖЕННАЯ
СМЫСЛАМИ

Что именно надо
сделать?

Как измерить
результат?
Количество
Качество: по
принятой форме

Какие действия
нужно
предпринять?
Сколько есть
ресурсов?

Цель отвечает
потребностям
бизнеса?

В какие сроки
(день/месяц/год)
цель должна быть
достигнута?

Почему это важно
именно для меня?

Фокус на человеке



В приближении



Doing now what the **PLANET** needs **NOW**

Doing now what patients need next