



Дмитрий Попов, АББ, 22 ноября 2013 г.

Управление юридическим департаментом

Для чего нужны юристы?

- Защита интересов компании
- Юридическая поддержка компании
- Управление рисками
- etc.
- etc.
- etc.

Для чего нужны юристы?

“Everything should be Ok”

Boris Jordan

Как это работает?

!!! Ad hoc !!!

“Business as usual”

Как это работает?

Ad hoc!!!

- **Выстраивание команды** («регулярная армия», «стройбат» или «спецназ» - кто на что способен)
- **Различные отрасли права**, развитие компетенций
- **Модели поведения**,
 дублирование (два юриста в одном проекте)
- **МОТИВАЦИЯ + 24 / 7**

Как это работает?

“Business as usual”

«The client is not always right»

Enzo Ferrari

«You can get much farther with a kind word and a gun than you can with a kind word alone»

Al Capone

Как это работает?

“Business as usual”

- Ошибка: сведение стратегии к тактике первых шагов
- Необходима СИСТЕМА

Как это работает?

“Business as usual”

- СИСТЕМА: Цель – Метод – Ресурс
- Процедуры vs. Здравый Смысл
- Профессиональная экспертиза – постоянное развитие
- Единые стандарты работы (нет «хороших» и «плохих» юристов, “perfect” vs. “good enough”)
- Развитие внутреннего клиента (обучение и воспитание)
- Performance and Perception

Консультанты

- **Недостаток экспертизы** (не надо стесняться – с вас же спросят)
- **Недостаток ресурсов** (и это бывает, но обходится дорого)
- **«Прикрыться перед начальством»**



«Никогда не ешьте в одиночку» или
“Thank you for smoking”

Чего от нас ждут?

- Скорость
- Бизнес-ориентированность
- Активное участие в бизнес-процессе
- Профессиональные знания

Power and productivity
for a better world™

