

Управление изменениями: поиск решений в условиях ограничений



«ПрайсвотерхаусКуперс Раша Б.В.» является организацией, сертифицированной ACCA на предоставление услуг по повышению квалификации для членов ACCA (Registered Continuing Professional Development (CPD) Provider).

Целевая аудитория

Руководители предприятий,
менеджеры высшего и среднего звена

Продолжительность

18 академических / CPD часов (2 дня)

Место проведения

Офис компании PricewaterhouseCoopers
Москва, Бутырский вал, 10

Цели обучения

- Расширить представление об организационных изменениях
- Сформировать навыки применения технологий управления изменениями
- Рассмотреть основные концепции теории ограничения систем (ТОС)
- Научиться выявлять ограничивающие факторы, препятствующие достижению целей компании
- Проанализировать способы устранения ограничений
- Сформировать навыки планирования процесса изменений
- Научиться внедрять изменения и конструктивно управлять возможным сопротивлением
- Мотивировать на практическое применение полученных знаний и навыков в области управления изменениями

Практические задания

Все теоретические аспекты, рассматриваемые на семинаре, иллюстрируются примерами из опыта российских и международных компаний, видеоматериалами. Практические задания выполняются в группах, все участники вовлекаются в обсуждение проблем, обмен опытом и знаниями.

Основные темы семинара

- Понятие организационных изменений
 - цели изменений
 - необходимость изменений и причины сопротивления им
 - актуальность изменений
- Основные теории ограничения систем (ТОС)
 - цели организации
 - ограничения, препятствующие достижению целей
 - применение теории ограничения систем для осуществления изменений
- Планирование процесса изменений
 - этапы изменений
 - анализ возможных затруднений на пути изменений
 - мотивация сотрудников
- Внедрение изменений
- Устранение выявленных ограничений для достижения целей организации
- Эффективные коммуникации в процессе изменений
- Возможные формы сопротивления, управление сопротивлением
- Дальнейшее развитие организации с учётом проведенных изменений, процесс непрерывного совершенствования
- Преодоление возвратного сопротивления

Отзывы о семинаре

«Очень интересно и полезно!»

Викторов Павел Петрович
Директор по внутреннему аудиту
Представительство Компании «СТС Медиа, Инк»

«Практический опыт общения и взаимодействия с коллективом»

Трушина Евгения Николаевна
Бюджетный контролёр
Группа Систематика

«Интересный семинар, позволяющий посмотреть на собственные навыки управления со стороны»

Морева Елена Михайловна
Начальник отдела внутреннего контроля и аудита
Новая перевозочная компания

Контакты

Ирина Аксёнова
Директор по развитию бизнеса АЕВ
тел.: + 7 (495) 234-2764, доб.115
irina.aksenova@aebrus.ru