



**Расшифровка записи брифинга
министра экономического развития Российской Федерации
Алексея Улюкаева
в Ассоциации европейского бизнеса**

1 февраля 2016 года

Филипп Пегорье: Здравствуйте, уважаемый Алексей Валентинович, уважаемые друзья, члены Ассоциации европейского бизнеса. Уважаемый господин министр, спасибо большое, что приняли наше приглашение прийти на эту встречу и в контексте самых разных конфликтов и кризисов, которые сейчас преодолевает страна, будь то финансовый кризис, экономический или дипломатический кризис с Евросоюзом, Турцией и т.д. Вы впервые пришли в Ассоциацию европейского бизнеса, поэтому для нас особая честь и радость поприветствовать Вас. На самом деле, мы лишь второй раз имеем честь встречаться с министром экономического развития России – изначально к нам 10 лет назад приходил господин Греф, и мы очень рады, что и Вы теперь пришли к нам. Цель этой встречи заключается в том, чтобы наладить диалог между Вами и представителями Ассоциации европейского бизнеса.

Уважаемый господин министр, Европейский бизнес в России силён, и прямые инвестиции составляют 170 млрд. евро, т.е. от 5–9% всех прямых иностранных инвестиций. Россия – надёжный партнёр ЕС, а ЕС, в свою очередь – крупный партнёр России. Несмотря на кризис АЕБ представляет интересы более шестисот компаний, которые ведут деятельность на российском рынке. Мы уверены, что Россия остаётся и будет оставаться нашим стратегическим партнёром. Господин министр, бизнес Евросоюза, ведущий деятельность в России, крайне обеспокоен, что падёт жертвой

AEB SPONSORS 2016 – СПОНСОРЫ АЕБ 2016

• Allianz IC OJSC • Alstom • Atos • Bank Credit Suisse (Moscow) • BP • BSH Group • Cargill Enterprises Inc. • Clifford Chance • Continental Tires RUS LLC • Crocus International • Deloitte • DuPont Science & Technologies • E.ON Russia • Enel Russia OJSC • ENGIE • Eni S.p.A • EY • HeidelbergCement • ING Commercial Banking • John Deere Rus, LLC • KPMG • LEROY MERLIN Russia • ManpowerGroup • Mercedes-Benz Russia • Merck LLC • Messe Frankfurt Rus, O.O.O • MetLife • METRO AG • Michelin • MOL Plc • Novartis Group • OBI Russia • Oriflame • Procter & Gamble • PwC • Raiffeisenbank ZAO • ROCA • Shell Exploration & Production Services (RF) B.V. • Statoil ASA • Telenor Russia AS • TMF Group • Total E&P Russia • Volkswagen Group Rus OOO • YIT • YOKOHAMA RUSSIA LLC

дипломатического конфликта между Россией и Евросоюзом. Дипломатия наносит серьёзный урон нашим отношениями, создаёт крайне неприятную тенденцию для инвестиций в Россию, также как и Российские ответные меры на санкции Евросоюза хорошего не приносят бизнес: недавно я вернулся из Франции, и французские компании это очень четко чувствуют. Политика санкций не соответствует маркетинговой и рыночной экономике, она наносит ущерб бизнесу и, безусловно, представляет прямой риск для большого количества сотрудников, работодателями которого являются как российский бизнес в Европе, так и европейский бизнес в России. Это проблемы, которые мы создаём сами себе, и, как Вы говорили на прошлой неделе – все мы очень устали от этой ситуации. Господин министр, наша Ассоциация, это мост между Россией и Евросоюзом. АЕБ сейчас – альтернативный голос Евросоюза в России. Мы всегда говорили, что мы против экономических санкций, с какой бы то ни было стороны. Мы всегда призывали к диалогу и деэскалации напряжения. Мы повторяем своё намерение и сейчас, после почти двух лет санкций. Мы поддерживаем диалог с российскими властями, и наша сегодняшняя встреча прямое тому подтверждение. Скоро, в марте, члены правления АЕБ отправятся в Брюссель. Конечно же, мы вместе с нашими российскими партнерами-клиентами знаем, что отношения России и Евросоюза поддерживаются и могут поддерживаться лишь через надежные связи бизнеса. Россия – одна из самых важных стран мира, учитывая политику, экономику и дипломатические отношения. Такой статус требует определённых обязательств, прежде всего – обязательств соответствовать достигнутым договоренностям. Мы, как бизнес, оказываемся под серьёзным влиянием непредсказуемости российской политики, ограничения доступа к российскому рынку, все более дорогим волокитам и возникающим

АЕБ SPONSORS 2013 – СПОНСОРЫ АЕБ 2013

Allianz IC OJSC • Alstom • Aon Hewitt • Atos • Awara Group • Bank Credit Suisse (Moscow) • BNP Paribas • BP • BSH Group • Cargill Enterprises Inc. Caverion Elmek ООО • Clifford Chance • CMS, Russia • Continental Tires RUS LLC • Deloitte • DHL • DuPont Science & Technologies • E.ON Global Commodities SE Enel OGK 5 • Eni S.p.A • Ernst & Young • GDF SUEZ • Gestamp Russia • Heidelberg Cement • ING Commercial Banking • INVESTMENT COMPANY IC RUSS-INVEST John Deere Agricultural Holdings, Inc. • KPMG • LEROY MERLIN Russia • MAN Truck & Bus AG • Mercedes-Benz Russia • Messe Frankfurt Rus, O.O.O • METRO Group Michelin MOL Plc • Novartis Group • OBI Russia • Oranta • Pepeliaev Group, LLC • Pirelli Tyre Russia • PwC • Procter & Gamble • Raiffeisenbank ZAO • ROCA • SERVIER Shell Exploration & Production Services (RF) B.V. • Statoil ASA • Stanton Chase International • Telenor Russia AS • TMF Russia • Total E&P Russie Volkswagen Group Rus ООО • Volvo Cars LLC • VSK YIT Rakennus Representative Office • YOKOHAMA RUSSIA LLC • Zurich Insurance Company

сложностям. Я могу упомянуть, в частности, закон о хранении персональных данных, закон об импортозамещении, можно продолжать и дальше.

Мы все стремимся к общим целям: глобализации, борьбе с коррупцией, снижению коррупционных барьеров, улучшению конкуренции, бизнес-климата. Всё это остаётся для нас необычайно важным, не смотря на условия текущего кризиса. Господин министр, мы с нетерпением ждем Вашей речи, мы очень хотим услышать Вашу точку зрения по поводу нынешнего экономического развития России. Есть большое количество и других вопросов, которые нас беспокоят. Мы надеемся, что нам удастся перезапустить диалог с Вами. Мы хотим знать о том, что намерена делать Россия для того, чтобы в дальнейшем продолжать защищать интересы инвесторов. Господин министр, Вам слово.

Алексей Улюкаев: Спасибо Ассоциации европейского бизнеса за это приглашение. Мы хорошие партнёры с Ассоциацией европейского бизнеса. Вы многое делаете для развития наших связей. В прошлом году Ассоциация отметила 20 лет своего существования. Большой срок. Достаточный, чтобы убедиться в серьёзности намерений, в добропорядочности бизнеса, его компетенции, в его знаниях и понимании ситуации. Может быть, мы не так часто встречаемся, как хотелось бы, и как надо бы. Перефразируя фразу из нашего замечательного советского фильма «У нас есть традиция. Каждые десять лет мы с друзьями посещаем Ассоциацию европейского бизнеса. Конечно, за 10 лет много утекает воды и серьёзно меняется экономическая и социальная ситуация в стране. Глобальная экономика меняется и уже сильно изменилась, прошли времена бурного роста. Развитые и развивающиеся

AEB SPONSORS 2013 – СПОНСОРЫ АЕБ 2013

Allianz IC OJSC • Alstom • Aon Hewitt • Atos • Awara Group • Bank Credit Suisse (Moscow) • BNP Paribas • BP • BSH Group • Cargill Enterprises Inc. Caverion Elmek OOO • Clifford Chance • CMS, Russia • Continental Tires RUS LLC • Deloitte • DHL • DuPont Science & Technologies • E.ON Global Commodities SE Enel OGG 5 • Eni S.p.A • Ernst & Young • GDF SUEZ • Gestamp Russia • Heidelberg Cement • ING Commercial Banking • INVESTMENT COMPANY IC RUSS-INVEST John Deere Agricultural Holdings, Inc. • KPMG • LEROY MERLIN Russia • MAN Truck & Bus AG • Mercedes-Benz Russia • Messe Frankfurt Rus, O.O.O • METRO Group Michelin MOL Plc • Novartis Group • OBI Russia • Oranta • Pepeliaev Group, LLC • Pirelli Tyre Russia • PwC • Procter & Gamble • Raiffeisenbank ZAO • ROCA • SERVIER Shell Exploration & Production Services (RF) B.V. • Statoil ASA • Stanton Chase International • Telenor Russia AS • TMF Russia • Total E&P Russie Volkswagen Group Rus OOO • Volvo Cars LLC • VSK YIT Rakennus Representative Office • YOKOHAMA RUSSIA LLC • Zurich Insurance Company

экономики столкнулись с очень серьёзными ограничениями, прежде всего по спросу. Глобальная экономика пережила кризис 2008–2009 годов, и, с моей точки зрения, вошла в ситуацию новой нормальности, когда ушли в прошлое очень высокие темпы экономического роста и глобальной торговли. Ещё большие трудности испытывает российская экономика, которая столкнулась с сочетанием этих объективных ограничений по спросу, которые вылились в серьёзное снижение сырьевых рынков, где до сих пор преобладают наши экспортные позиции. Мы столкнулись с проблемами структурных и институциональных ограничений роста, и, конечно же, немалую роль играют те геополитические вызовы, которые оформились в виде санкционного режима, и контрсанкций. Это игра не то, что с нулевой, а с отрицательной суммой, где нет победителей, где все проигрывают. Тем не менее, на сегодняшний день такая ситуация имеет место. Особенно печально то, что это негативное развитие событий охватывает наши отношения с европейскими странами, с нашим исторически первым крупнейшим торговым, экономическим и инвестиционным партнёром. Кстати говоря, совершенно не верно, когда говорят, что российская экономика переориентируется на восток. Мы никуда не переориентируемся, мы просто хотели бы иметь более прочную основу для развития. Надёжнее и стабильнее стоять на двух ногах, чем на одной. Поэтому сейчас происходит исправление дисбаланса, но исторически выбор в пользу развития экономических связей с Европой, в первую очередь как со стратегическим партнёром, очевиден. Когда говорят о том, какая экономика самая крупная в мире, что Китай бросает вызов Америке, говорящие забывают, что крупнейшая экономика мира – это экономика Евросоюза. Доля ВВП ЕС самая большая в мире. Китай и Америка могут спорить между собой кто второй. И это очень важно. Меня радует, что

AEB SPONSORS 2013 – СПОНСОРЫ АЕБ 2013

Allianz IC OJSC • Alstom • Aon Hewitt • Atos • Awara Group • Bank Credit Suisse (Moscow) • BNP Paribas • BP • BSH Group • Cargill Enterprises Inc. Caverion Elmek OOO • Clifford Chance • CMS, Russia • Continental Tires RUS LLC • Deloitte • DHL • DuPont Science & Technologies • E.ON Global Commodities SE Enel OGC 5 • Eni S.p.A • Ernst & Young • GDF SUEZ • Gestamp Russia • Heidelberg Cement • ING Commercial Banking • INVESTMENT COMPANY IC RUSS-INVEST John Deere Agricultural Holdings, Inc. • KPMG • LEROY MERLIN Russia • MAN Truck & Bus AG • Mercedes-Benz Russia • Messe Frankfurt Rus, O.O.O • METRO Group Michelin MOL Plc • Novartis Group • OBI Russia • Oranta • Pepeliaev Group, LLC • Pirelli Tyre Russia • PwC • Procter & Gamble • Raiffeisenbank ZAO • ROCA • SERVIER Shell Exploration & Production Services (RF) B.V. • Statoil ASA • Stanton Chase International • Telenor Russia AS • TMF Russia • Total E&P Russia Volkswagen Group Rus OOO • Volvo Cars LLC • VSK YIT Rakennus Representative Office • YOKOHAMA RUSSIA LLC • Zurich Insurance Company

в последнее время после почти двухлетнего перерыва, возобновляются наши межправительственные контакты. Неделю назад мы провели заседание российско-французской комиссии по экономическим, торговым и инвестиционным делам. Прошли или скоро будут проводиться подобные встречи с Бельгией, Люксембургом, Австрией, Кипром, Грецией, Словакией, Испанией и рядом других стран. Это тоже очень важно, но еще важнее, что называется B2B, сотрудничество бизнесов, и мы видим большой интерес к этому, что проявляется на экономических форумах, в объемах связей. Да, торговля сильно упала за последние полтора-два года, нас это очень печалит. Произошло 37% сокращение торговли России с Европейским Союзом. Это прискорбное обстоятельство, но мы видим, что при этом есть серьезный приток иностранных инвестиций. Он существенно меньше, чем в пиковом 2013 году, когда Россия была третьей страной по привлечению иностранных инвестиций, сейчас это не так. Тем не менее, иностранные инвестиции приходят, открываются предприятия, и мы работаем. Я думаю, что соотношение риска и возврата капитала в России приемлемое и позволяет вести эффективный бизнес. И мне кажется, что сотрудничество с представителями европейских компаний здесь в Москве, в России в целом, у нас складывается плодотворно и полезно для всех. Мы работаем в рамках комитета по иностранным инвестициям, который позволяет ставить вопросы перед правительством Российской Федерации, решать эти вопросы, устранять проблемы, которые обременяют бизнес. Мы встречаемся с Европейским бизнесом на различных площадках в России и Европе. У нас с немецким бизнесом было несколько встреч, и вот, 19 февраля в Берлине будет снова большая российско-немецкая конференция. Также несколько встреч у нас было и с французским бизнесом: крупные делегации МЕДЭФ приезжали к

АЕВ SPONSORS 2013 – СПОНСОРЫ АЕВ 2013

Allianz IC OJSC • Alstom • Aon Hewitt • Atos • Awara Group • Bank Credit Suisse (Moscow) • BNP Paribas • BP • BSH Group • Cargill Enterprises Inc. Caverion Elmek ООО • Clifford Chance • CMS, Russia • Continental Tires RUS LLC • Deloitte • DHL • DuPont Science & Technologies • E.ON Global Commodities SE Enel OGK 5 • Eni S.p.A • Ernst & Young • GDF SUEZ • Gestamp Russia • Heidelberg Cement • ING Commercial Banking • INVESTMENT COMPANY IC RUSS-INVEST John Deere Agricultural Holdings, Inc. • KPMG • LEROY MERLIN Russia • MAN Truck & Bus AG • Mercedes-Benz Russia • Messe Frankfurt Rus, O.O.O • METRO Group Michelin MOL Plc • Novartis Group • OBI Russia • Oranta • Pepeliaev Group, LLC • Pirelli Tyre Russia • PwC • Procter & Gamble • Raiffeisenbank ZAO • ROCA • SERVIER Shell Exploration & Production Services (RF) B.V. • Statoil ASA • Stanton Chase International • Telenor Russia AS • TMF Russia • Total E&P Russie Volkswagen Group Rus ООО • Volvo Cars LLC • VSK YIT Rakennus Representative Office • YOKOHAMA RUSSIA LLC • Zurich Insurance Company

нам. Также мы ездили во Францию, Италию, Испанию и другие страны. Мы стараемся максимально способствовать тому, чтобы условия ведения бизнеса были комфортными, и, когда мы работали над дорожными картами, национальной предпринимательской инициативой, национальной в широком смысле инициативой, там принимали участие и российские компании с иностранным участием. Вы же все представляете, что это – российские компании, работающие в российской юрисдикции, и поэтому, конечно же, в большом количестве случаев, и статус национального производителя, участие в проектах, которые в том числе поддерживаются правительством РФ, все это – достояние и ваших компаний. Мы много говорим и делаем в части импортозамещения, работает правительственная комиссия по импортозамещению. Мне кажется, что вполне нормально, когда в ситуации изменения курсовых соотношений меняется представление по издержкам, когда нужно развить и наполнить внутренний рынок продукцией отечественных производителей. Но это никогда не означало для нас курс на торгово-экономическую изоляцию. Статус национального производителя, который могут и должны иметь все компании с иностранным участием, работающие здесь в России. С другой стороны, мы считаем, что импортозамещение и экспорт – это одно и то же. Мы хотим создавать такие товары и услуги, которые были бы востребованы во всем мире. И принимать участие в глобальных цепочках добавленной стоимости. На это и направлены идеи нашей таможенно-тарифной политики. Мы стремимся корректно исполнять все наши обязательства в рамках Всемирной торговой организации (ВТО), которые мы на себя приняли при вступлении. Мы снижаем барьеры для входа на российский рынок. Это барьеры, выраженные не только в величине импортных тарифов, они сильно снижаются, и, в среднем, сейчас не

АЕВ SPONSORS 2013 – СПОНСОРЫ АЕВ 2013

Allianz IC OJSC • Alstom • Aon Hewitt • Atos • Awara Group • Bank Credit Suisse (Moscow) • BNP Paribas • BP • BSH Group • Cargill Enterprises Inc. Caverion Elmek ООО • Clifford Chance • CMS, Russia • Continental Tires RUS LLC • Deloitte • DHL • DuPont Science & Technologies • E.ON Global Commodities SE Enel OGK 5 • Eni S.p.A • Ernst & Young • GDF SUEZ • Gestamp Russia • Heidelberg Cement • ING Commercial Banking • INVESTMENT COMPANY IC RUSS-INVEST John Deere Agricultural Holdings, Inc. • KPMG • LEROY MERLIN Russia • MAN Truck & Bus AG • Mercedes-Benz Russia • Messe Frankfurt Rus, O.O.O • METRO Group Michelin MOL Plc • Novartis Group • OBI Russia • Oranta • Pepeliaev Group, LLC • Pirelli Tyre Russia • PwC • Procter & Gamble • Raiffeisenbank ZAO • ROCA • SERVIER Shell Exploration & Production Services (RF) B.V. • Statoil ASA • Stanton Chase International • Telenor Russia AS • TMF Russia • Total E&P Russia Volkswagen Group Rus ООО • Volvo Cars LLC • VSK YIT Rakennus Representative Office • YOKOHAMA RUSSIA LLC • Zurich Insurance Company

превышают 6%, но это и административные барьеры, это работа наших таможенных органов, иных органов, которые сопровождают приход сюда товаров и услуг. В части инвестиций мы работаем в условиях государственно-частного партнёрства. Мы создаём специальные институты поддержки инвестиций, такие как особые экономические зоны, в которых весьма высок удельный вес участия компаний с полностью или частичными иностранными собственниками. Это всё принципиальный выбор, который не подлежит переоценке или принципиальным изменениям. Да, есть немало проблем, чаще всего они бывают на уровне субъектов федерации, на региональном уровне. Мы знаем, что есть проблемы с доступом на локальные рынки, с подключением к сетям, с оформлением участков для реализации инвестиционных проектов. Мы всегда говорим коллегам, если сталкиваетесь с такого рода проблемами, чтобы всегда к нам обращались. Мы для того и созданы, чтобы помогать вам.

AEB SPONSORS 2013 – СПОНСОРЫ АЕБ 2013

Allianz IC OJSC • Alstom • Aon Hewitt • Atos • Awara Group • Bank Credit Suisse (Moscow) • BNP Paribas • BP • BSH Group • Cargill Enterprises Inc. Caverion Elmek OOO • Clifford Chance • CMS, Russia • Continental Tires RUS LLC • Deloitte • DHL • DuPont Science & Technologies • E.ON Global Commodities SE Enel OGK 5 • Eni S.p.A • Ernst & Young • GDF SUEZ • Gestamp Russia • Heidelberg Cement • ING Commercial Banking • INVESTMENT COMPANY IC RUSS-INVEST John Deere Agricultural Holdings, Inc. • KPMG • LEROY MERLIN Russia • MAN Truck & Bus AG • Mercedes-Benz Russia • Messe Frankfurt Rus, O.O.O • METRO Group Michelin MOL Plc • Novartis Group • OBI Russia • Oranta • Pepeliaev Group, LLC • Pirelli Tyre Russia • PwC • Procter & Gamble • Raiffeisenbank ZAO • ROCA • SERVIER Shell Exploration & Production Services (RF) B.V. • Statoil ASA • Stanton Chase International • Telenor Russia AS • TMF Russia • Total E&P Russia Volkswagen Group Rus OOO • Volvo Cars LLC • VSK YIT Rakennus Representative Office • YOKOHAMA RUSSIA LLC • Zurich Insurance Company