АНАЛИТИКА

«АШАН», NESTLE, FM LOGISTIC И «ЛЕМАНА ПРО» — ВО ВРЕМЕННОМ УПРАВЛЕНИИ. ПОЧЕМУ ЭТО ПРОИЗОШЛО И ЧТО С НИМИ БУДЕТ?

Президент Владимир Путин 17 сентября подписал указ о передаче во временное управление нескольких крупнейших оставшихся в России активов европейских компаний: основных российских юрлиц французской продуктовой сети «Ашан», строительного ретейлера «Лемана ПРО» (бывший Leroy Merlin), французского логистического оператора FM Logistic и крупнейшего в мире производителя продуктов питания и напитков швейцарской Nestle.

Суммарная выручка этих активов оценивается на уровне 1 трлн руб. Временным управляющим всех компаний назначено малоизвестное АО «Л.Е.В. Менеджмент», созданное около двух лет назад с уставным капиталом 15 тыс. руб., нулевой выручкой в 2025 году, одним сотрудником и скрытыми владельцами.

Как эти компании работали в России после 2022 года

Nestle в марте 2022 года прекратила инвестиции в российский рынок и отказалась продавать на нем продукты ряда глобальных брендов, но продолжила поставлять потребителям продукты первой необходимости и сохранила в России шесть фабрик, выпускающих кондитерские изделия, детское питание и корма для животных. О намерении продать российский бизнес компания не заявляла.

Семья Мюлье, владеющая Auchan, также не делала заявлений о намерении уйти из России. При этом осенью 2024 года СМИ сообщали, что французские владельцы могут продать бизнес в России, потенциальным покупателем источники называли Газпромбанк. В российском офисе «Ашана» информацию о продаже опровергали, называя ее слухами. А, по данным газеты «Известия», минувшим летом Auchan договорился о продаже российского бизнеса инвестхолдингу «Кама Капитал», но завершить сделку не удалось. Она окончательно сорвалась после передачи актива во временное управление.

«Лемана ПРО» контролировали другие представители той же семьи Мюлье. Этот бизнес, в отличие от «Ашана», сменил в России название и номинального владельца. С конца 2023 года 99,99% российского юрлица бывшего Leroy Merlin принадлежит структуре из дружественной юрисдикции — зарегистрированной в ОАЭ компании Scenari Holding LP с неизвестными владельцами (0,007% по-прежнему у французской группы ADEO). Управление бизнесом осуществлял местный менеджмент.

Семейная компания FM Logistic работала со многими российскими компаниями, в том числе с российской «дочкой» Nestle — производитель продуктов и напитков хранил свои товары на складах оператора, знает источник РБК на рынке коммерческой недвижимости. FM Logistic частично обслуживала и «Ашан». До 2022 года портфель FM Logistic насчитывал 22 складских комплекса в разных регионах общей площадью 816 тыс. кв. м, но потом портфель трансформировался. В последние годы оператор искал на свои склады покупателей для схемы sale-leaseback (когда владелец склада продает объект, но продолжает оставаться его арендатором). Сейчас, по словам источника РБК, в собственности у компании в четыре раза меньше площадей — 216 тыс. кв. м в Москве, Ростове-на-Дону и Ульяновске.

Реакция после указа и смена топ-менеджмента

В Кремле одним из факторов введения временного управления в отношении российских активов Nestle и Auchan назвали то, что их собственники находятся в европейских странах, которые Россия определяет как недружественные. По словам пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова, учитывалось участие этих государств в военных действиях против России, включая удары по объектам мирной экономической инфраструктуры, а также другие факторы «рабочего характера». Компанию «Л.Е.В. Менеджмент» выбрали в качестве управляющего, поскольку она «наилучшим образом соответствовала необходимым параметрам», добавил Песков.

© 2026 Alphabet

В «Лемана ПРО» и российском офисе «Ашана» заявили, что все объекты компаний продолжают работать в штатном режиме. Nestle «приняла к сведению» указ президента и пообещала сохранить непрерывность бизнес-операций в России, но одновременно заявила, что будет предпринимать необходимые шаги для защиты своих прав. Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам 18 сентября сообщил, что «обеспокоен» ситуацией и вместе с Nestle работает «над отменой принудительного управления», писал Bloomberg.

Вскоре после указа временный управляющий письменно обратился к руководству и сотрудникам компаний. В письме к руководству «Ашана» гендиректор «Л.Е.В. Менеджмент» Андрей Краюшкин сообщал, что заменять нынешнее руководство ретейлера или пересматривать условия его работы не планируется. А в обращении к сотрудникам «Нестле Россия» он писал, что производитель продуктов питания продолжит свою работу под управлением исполнительного директора Дениса Войтюка для сохранения преемственности и дальнейшей эффективной работы.

Позже стало известно о смене гендиректоров в «Ашан», «Лемана ПРО» и FM Logistic. Новым гендиректором сети «Ашан» стал Илья Бердников, ранее работавший в X5, Mondelez International и Kraft Heinz. Занимавшая ранее этот пост Ася Балабай продолжит работу в качестве исполнительного директора компании.

«Лемана ПРО» возглавил Денис Исаев, который, по данным ЕГРЮЛ, владеет 64,5% краснодарского коммерческого банка «Газтрансбанк» и 95% краснодарского «Центр-отеля». Он сменил на этом посту француза Лорана Дефассье, возглавлявшего российскую компанию с 2019 года.

Гендиректором всех российских структур логистического оператора FM Logistic стал Евгений Ненашев. Ему, согласно данным базы СПАРК, ранее принадлежали доли в ряде структур Вадима Чигиринского — компаниях «Сити медиа» и «Сити энтертеймент групп», также Ненашев ранее был миноритарным акционером коммерческого банка «Аскания Траст» — небольшого, но одного из старейших российских банков. Прежний руководитель Олег Альхамов останется исполнительным директором.

Изменения произошли и у основного российского юрлица Nestle, но там был выбран другой предусмотренный законом механизм. Право единолично действовать от имени ООО «Нестле Россия» получило не физическое лицо со статусом гендиректора, а юрлицо — АО «Л.Е.В. Менеджмент». До 23 сентября 2026 года такие права были у генерального директора компании Дениса Войтюка, следует из ЕГРЮЛ. Войтюк пока останется исполнительным директором «Нестле Россия», сообщил источник РБК в одной из компаний группы.

Смена генерального директора — вполне ожидаемый и уже применявшийся способ установить фактический контроль над компанией после передачи ее акций или долей во временное управление, говорят юристы. Временный управляющий получает полномочия собственника переданных ему акций или долей с предусмотренными указом ограничениями. Но это само по себе не делает его генеральным директором компании и не наделяет правом непосредственно подписывать от ее имени договоры. Управляющий не может продать или заложить акции, которые остаются у иностранного владельца.

Что означает временное управление

Это не первый случай, когда российские активы иностранных компаний переводятся во временное управление. Механизм был введен указом № 302 в апреле 2023 года и впервые был применен в отношении российских активов энергетических компаний Fortum и Uniper. Из крупных компаний потребительского сектора под временное управление попадали российские «дочки» французской Danone и принадлежавшая датской Carlsberg пивоваренная компания «Балтика». Впоследствии они были выведены из-под управления Росимущества и проданы новым российским владельцам. Недавно по такому же пути прошел международный производитель алюминиевых банок Canpack, чьи российские предприятия были проданы российскому бизнесмену после примерно восьми месяцев временного управления. В то же время, по подсчетам РБК, из 28 случаев введения временного управления российские активы 21 иностранной группы остаются во временном управлении. Самым свежим эпизодом стал переход во временное управление активов немецкого ретейлера Metro в конце сентября.

Как правило, временное управление может стать промежуточным этапом перед продажей, но заранее такой исход не предопределен. Сама по себе процедура не означает автоматически подготовку к продаже. Например, российский бизнес итальянского производителя бытовой техники Ariston в 2025 году вывели из-под временного управления и вернули прежнему собственнику. Решающую роль в этом случае сыграло «интенсивное лоббирование высокопоставленных итальянских чиновников», утверждала газета Financial Times.

Передача активов во внешнее управление может являться «подготовительным» этапом для полной передачи контроля над бизнесом или для «стимулирования» нынешних собственников к скорейшему принятию решения о такой передаче, говорят юристы. Один из консультантов на рынке M&A называет это «принуждением к продаже». Если временное управление «подвигнет» нынешних собственников к продаже активов, она будет происходить с существенным дисконтом, полагают эксперты.

© 2026 Alphabet

В частности, о понуждении к продаже источники РБК говорят относительно Nestle, напоминая, что летом этого года с предложением ввести временное управление в российских «дочках» Nestle к Владимиру Путину обратилось неизвестное до этого на рынке ООО «КС Логистика».

В то же время, по мнению профессора Университета Санкт-Галлена Ульриха Шмида, время для взятия активов Nestle под управление не случайно. «Кремль посылает Швейцарии следующий сигнал: если бы вы не ввели санкции против России, наши экономические отношения были бы в порядке», — говорил он Bloomberg.

В получении доступа к активам «Ашана» и «Лемана ПРО» могут быть заинтересованы маркетплейсы — их могут привлекать большие распределительные центры сетей, не исключает один из источников РБК на рынке ретейла. Другой собеседник издания обращает внимание на то, что в связке с компаниями потребительского сектора во временное управление была передана «дочка» одного из крупнейших в мире логистических операторов.

Российские активы «Ашана» и Nestle интересны в том числе из-за того, что у них на балансе скопилось «много кеша», так как компании долгое время не выплачивали дивиденды своим собственникам из недружественных стран, считает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. В случае «Лемана ПРО» неизвестно, выплачивала ли компания дивиденды, так как финансовая отчетность «дочки» скрыта.

Самая дорогая среди переданных во временное управление компаний как раз «Лемана ПРО»: ее стоимость Бурмистров оценивает в 300–350 млрд руб. Для «Ашана» это 60–70 млрд руб., а для Nestle — 160–170 млрд руб. (с учетом средств на счетах).

Эксперты не исключают и другой возможный сценарий, при котором активы «Ашана», «Лемана ПРО», Nestle и FM Logistic сменят в ближайшее время не собственника, а управляющего. Один из собеседников РБК на финансовом рынке допускает, что в короткий срок активы могут передать в новое временное управление, теоретически на управление активами впоследствии могут назначить крупную финансовую или промышленную структуру.

Если вы хотите получать подобные новости одним из первых — подпишитесь на наши рассылки.

© 2026 Alphabet