



Попова Ирина

Главный бухгалтер,
Компания Dr.Oetker

25 апреля, 2008

Российский бухгалтерский учет в рамках корпоративного стандарта Dr.Oetker: История проекта

**IBS – лидер рынка консалтинга и информационных
технологий**

СТРУКТУРА ПРЕЗЕНТАЦИИ



О компании Dr.Oetker

Проект SAP: история развития

Команда проекта

Сроки проекта

Что удалось сделать

О КОМПАНИИ DR.OETKER

В мире

- Компания Dr.Oetker образована в 1891 году, и на сегодняшний день является одним из мировых лидеров в области производства продуктов питания.
- Штаб-квартира компании Dr.Oetker расположена в г.Билефельд (Германия).

В России

1993 г.	поставки замороженной пиццы через дистрибьюторов
1995 г.	поставки бакалейной продукции из Германии
1997 г.	основание ЗАО «Д-р Оеткер»
1999 г.	развитие дистрибуции в Москве
2003 г.	развитие дистрибуции в регионах
2005 г.	приобретение в собственность молочного производства «Онкен», в п. Прохоровка (Белгородская область)
2006 г.	производство бакалейной продукции на новом заводе в г.Белгород.

СТРУКТУРА ПРЕЗЕНТАЦИИ



О компании Dr.Oetker

Проект SAP: история развития

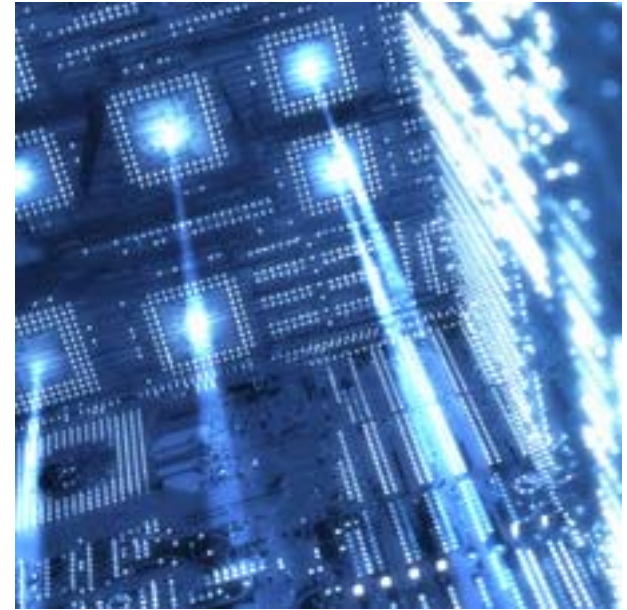
Команда проекта

Сроки проекта

Что удалось сделать

ИСТОРИЯ ВНЕДРЕНИЯ SAP В DR.OETKER

- Платформа SAP является глобальным стандартом ERP-системы Dr.Oetker.
- На текущий момент в единой системе SAP работают **12 компаний** группы в разных странах мира, остальные – не интегрированы в единую систему.
- Общее количество пользователей по всему миру – **1500**
- Первый проект внедрения интегрированной системы **SAP – 2003 год** (Венгрия)
- Очередь внедрения SAP в России – **2007 год**



СТРАНЫ CHESS-ПРОЕКТА

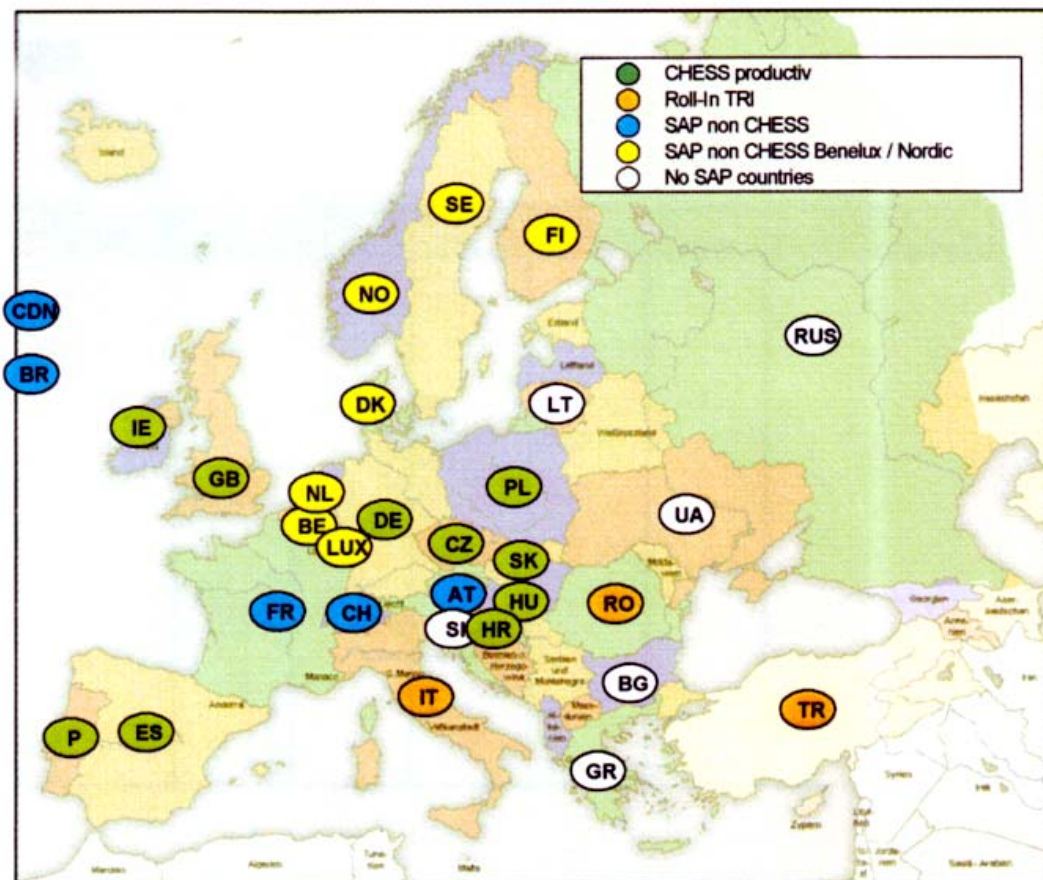


Dr. Oetker

Статус CHESS-проекта
на 01.2007

Активные страны-участницы
CHESS-проекта

HU: 12/2003
CZ: 06/2004
SK: 06/2004
PL: 05/2005
PT: 09/2005
HR: 11/2005
SP: 01/2006
DE: 01/2007
GB: 01/2007
IE: 01/2007
PT: 01/2007



СТРУКТУРА ПРЕЗЕНТАЦИИ



О компании Dr.Oetker

Проект SAP: история развития

Команда проекта

Сроки проекта

Что удалось сделать

КОМАНДА ПРОЕКТА

- В компании Dr.Oetker существует своя собственная команда внедрения SAP Rollout проектов (Германия).
- Проект для Dr.Oetker Россия осуществлялся совместными силами специалистов центра компетенции и компании IBS.

В команду проекта входили:

	Dr.Oetker, Германия	IBS
Руководитель проекта	✓	✓
Консультант по модулю FI	✓	✓
Старший Консультант по локализации финансового учета	-	✓
Консультант по модулю MM	2 Консультанта	Точечно привлекались консультанты
Консультант по модулю SD	2 Консультанта	Точечно привлекались консультанты
Консультант по модулю BW	✓	-
Консультант по модулю Basis	✓	-
Разработчик отчетов и выходных форм для России	-	✓

СТРУКТУРА ПРЕЗЕНТАЦИИ



О компании Dr.Oetker

Проект SAP: история развития

Команда проекта

Сроки проекта

Что удалось сделать

ЭТАПЫ ПРОЕКТА



МИФЫ И РЕАЛЬНОСТЬ SAP ПРОЕКТА

- Опыт в реализации быстрых Rollout-проектов по всему миру и компетенция собственных специалистов во многом повлияли на первоначальную оценку проекта в России, как с точки зрения отведенных сроков проекта, так и бюджета.
- Изначально, локализация финансового блока для центра компетенции SAP представлялась как небольшая и несложная задача, которую можно решить за один месяц.
- Однако, уже через несколько недель после начала проекта стало очевидно, что требования в России настолько специфичные, что даже в смежных областях системы (сбыт, закупки) требуется привлечение локальных специалистов, а первоначальные оценки внедрения Финансового модуля слишком оптимистичны.



СТРУКТУРА ПРЕЗЕНТАЦИИ



О компании Dr.Oetker

Проект SAP: история развития

Команда проекта

Сроки проекта

Что удалось сделать

ЧТО УДАЛОСЬ СДЕЛАТЬ

В рамках процессов высокого приоритета к началу января 2008 были запущены следующие блоки Бухгалтерского учета:

- **Учет дебиторской и кредиторской задолженности**
- **Кассовые операции**
- **Учет основных средств**
- **Учет доходов и расходов (в т.ч. Будущих периодов)**
- **Программы закрытия периода в модуле Финансы (переоценка иностранной валюты, перераспределение дебиторской и кредиторской задолженности для целей формирования баланса, учет товаров в пути)**
- **Учет НДС**
- **Учет налога на имущество, транспортного налога**
- **Формирование регламентированной бухгалтерской отчетности**



ЧТО УДАЛОСЬ СДЕЛАТЬ

Дополнительная функциональность SAP, которая была настроена на втором этапе проекта:

- **Учет автоматических банковских операций (интерпретация выписки банка, программа клиент-банк в рамках SAP)**
- **Расширенная отчетность – настроена подсистема корреспонденции счетов для России (шахматная ведомость, оборотная ведомость)**
- **Разработаны дополнительные отчеты и выходные формы для модулей «Закупки» и «Сбыт», отраслевые отчеты**





ВОПРОСЫ

Попова Ирина

Главный бухгалтер,
Компания Dr.Oetker

25 апреля, 2008