

One Network Enterprises™



ALPE consulting

Цифровая сеть поставок или интегрированная логистика

Технология «Real-Time Value Network»

26 сентября 2017 г.

О КОМПАНИИ ALPE CONSULTING

ALPE consulting: Основные факты

История компании

- ◆ Компания основана в 2006 г.
- ◆ Офисы: Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Казань

Сертификаты

- ◆ SAP GOLD Channel & Service Partner
- ◆ SAP PartnerEdge PCoE (Partner Centre of Expertise)
- ◆ Huawei Russia Authorized Partner
- ◆ ALPE4HANA - SAP Qualified Partner Solution on SAP S/4HANA, On-premise edition

Номинации

- ◆ SAP MEE Partner Excellence Award (2015)
- ◆ SAP Quality Award (2013, 2010)
- ◆ SAP Initiative of the Year (2008)

Проекты и опыт

- ◆ Более 90 успешных проектов
- ◆ Опыт внедрения в производственных (в том числе производство строительных материалов и автокомпонентов), оптовых, торгово-промышленных компаниях, ритейле, компаниях, занимающихся строительства и проектированием.

НАШИ ПАРТНЕРЫ



One Network Enterprises™



UNIORG



Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско – Германская
Внешнеторговая палата



Некоторые проекты ALPE consulting

Международные

Российские /
Страны СНГ



VOLGA-DNEPR GROUP



ОБЩИЕ ТРЕНДЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

Перспективы цифровизации по Gartner

«К 2020 году автономные программные агенты действующие за пределами человеческого контроля будут участвовать в 5% всех хозяйственных операций.»

Top Strategic Predictions for 2016 and Beyond: The Future Is a Digital Thing (Gartner)

«... организации могут воспользоваться преимуществами алгоритмов в качестве советников бизнес-пользователей, но «прорыв» в цепочках поставок произойдет когда алгоритмы начнут использоваться в качестве автономных агентов.»

Ten Points CSCOs Need to Know About Algorithmic Supply Chains (Gartner)

«Через некоторое время автономные агенты и вещи станут общим местом для возможностей автономных самообучающихся (self-learning) агентов с направленным поиском (goal-seeking).»

Автономный бизнес (Autonomous business) это по сути оптимизация бизнес-результатов за счет включения целеустремленных самообучающихся искусственных агентов (artificial agents).»

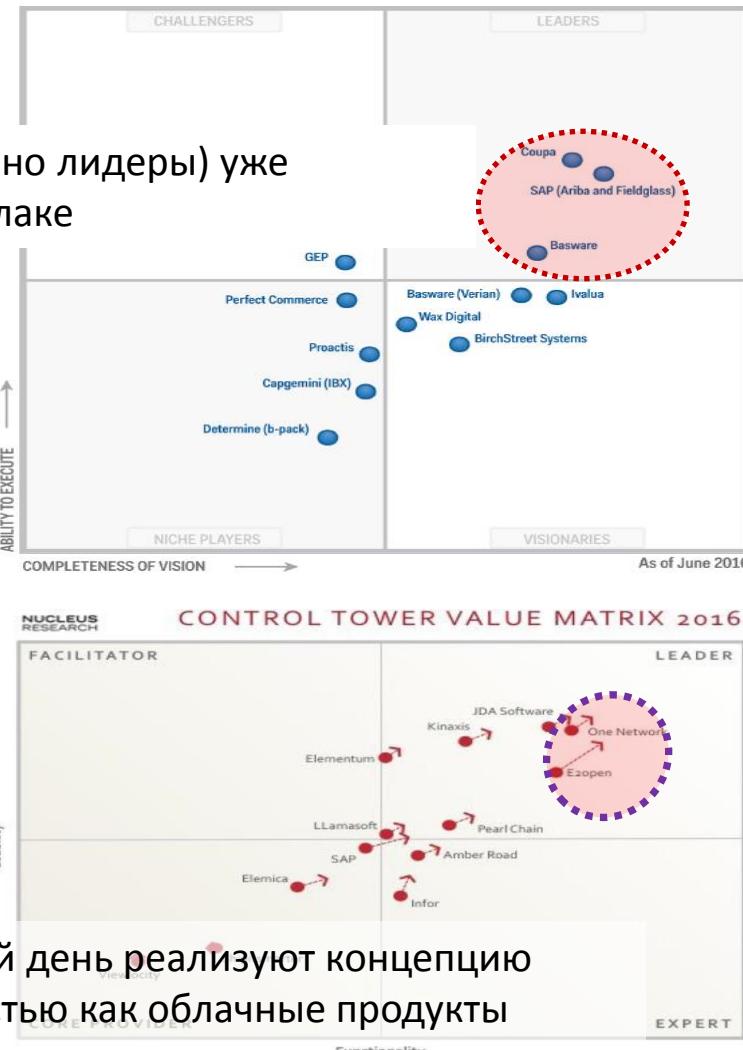
Top 10 Strategic Technology Trends for 2016: Autonomous Agents and Things (Gartner)

«Умные машины будут дополнять и стимулировать появление новой бизнес-модели – алгоритмический бизнес (algorithmic business).»

Predicts 2016: Smart Machines (Gartner)

Глобальный тренд на облака

- Практически все решения на рынке Procure-To-Pay (особенно лидеры) уже реализуют логику «Multi-Enterprise Business Network» в облаке
- Продолжаются активные поглощения крупными игроками рынка облачных решений:
 - Oracle* за последние 2 года купил 5 облачных бизнес-решений **LogFire** (Cloud WMS+Retail Fulfillment), **NetSuite** (Cloud ERP), **TOA Technologies** (Field Service), **Opower**, **BlueKai**, др.
 - SAP* за последние 4 года купил 3 облачных бизнес-сети: **Ariba**, **Fieldglass**, **Concur** (видна стратегия на формирование крупнейшей бизнес-сети в мире)
 - Infor* приобрел 2 облачных решения **GT Nexus** (облачная платформа международной торговли) и **Predictix** (облачная платформа предиктивной аналитики для ритейла)
- Лучшие решения Supply Chain Control Tower на сегодняшний день реализуют концепцию «Multi-Enterprise Business Network» и поставляются полностью как облачные продукты



Тенденции в области систем исполнения – Supply Chain Execution*



Supply chain execution (SCE) convergence (конвергенция систем исполнения в цепочках поставок) относится к растущей потребности реализации в рамках цепи поставок улучшений координации и синхронизации процессов, подпроцессов и деятельности через все функциональные области – складирование, транспортировка и производство.

Сквозные (End-To-End) процессы охватывают традиционные функциональные области и области программных решений. **Процессы должны быть организованы без оглядки на функциональные домены или разобщенность ИТ-приложений.** Сегодня практически невозможно систематически интегрировать сквозные (End-To-End) бизнес-процессы исполнения в раздробленном ландшафте ИТ-решений SCE, широко распространённых в большинстве организаций. В лучшем случае, компании передают данные между приложениями, но сквозной координации процессов между приложениями достичь не удается.

Области влияния на бизнес:

Конвергенция SCE решений является поддержкой технологии сквозной (End-To-End) интеграции процессов. Новые возможности для совершенствования процессов потребуют от компаний адаптации своей культуры и операционной среды для обеспечения сквозной координации и синхронизации процессов, таких как продажи, закупки или производство. Это потребует таких возможностей SCE и ИТ систем чтобы осуществить конвергенцию **насквозь и между традиционными функциональными областями SCE (WMS, TMS, OMS).**

Конкурентная ценность: **ВЫСОКАЯ** – Конвергенция **будет стимулировать следующую волну бизнес ценности и те кто раньше остальных смогут реализовать это смогут воспользоваться значительными улучшениями процессов**, чтобы получить конкурентное преимущество.

Примеры вендоров:

Dassault Systmes; Deposco; JDA Software; Manhattan Associates; Oracle; SAP; Softeon; E2Open; One Network Enterprises

Gartner's DDVN* Maturity Journey

Demand Driven Value Network (DDVN) is a business environment entirely designed to maximize value of and optimize risk across the set of extended supply chain processes and technologies that senses and orchestrates demand based on a near-zero-latency demand signal across multiple networks of corporate stakeholders and trading partners.

The Five Stages on the Journey to a DDVN

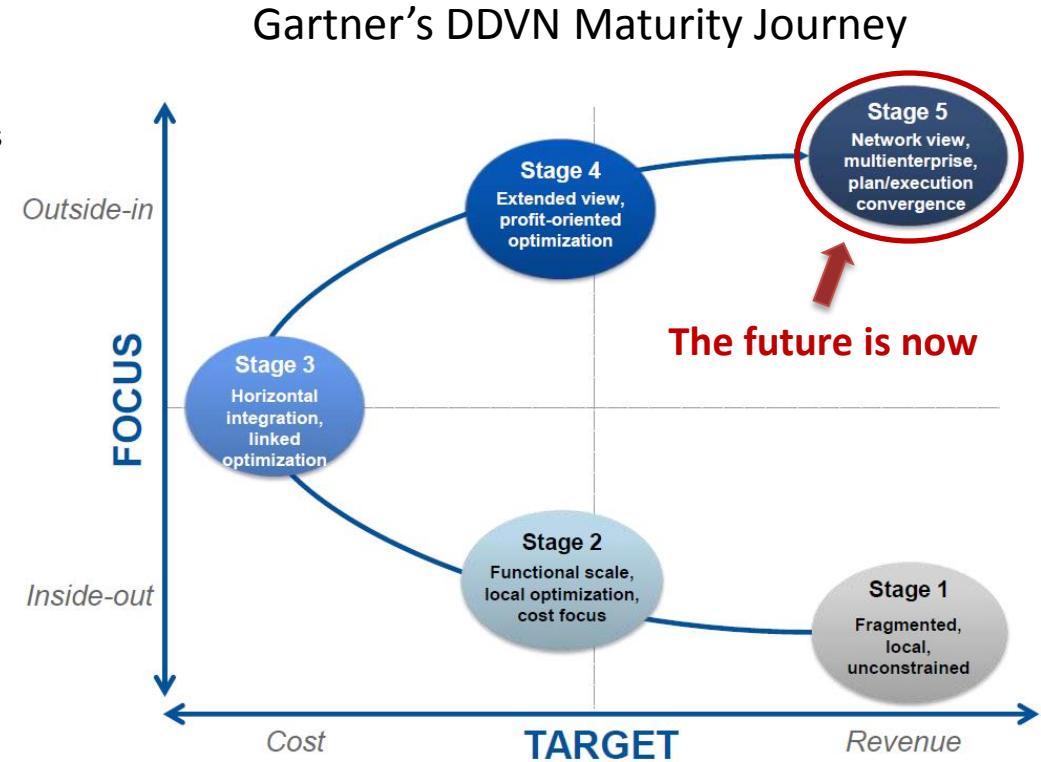
Stage 1 Integration within a department

Stage 2 Integration and visibility within a function\process of a business unit

Stage 3 Integration and visibility across an enterprise process (across departments and functions, but still within the walls of the company)

Stage 4 (Collaborating \ The **Mind Shift**): Integration and visibility across a multienterprise process (extended enterprise integration and visibility outside the company's walls including a variety of business partners, but still having planning and executing separately)

Stage 5 (Orchestrating \ The **Strategic Extension Into Partner Networks**): Integration and visibility across a number of multienterprise network processes spanning supply chain planning and execution



Multienterprise Business Process Evolution

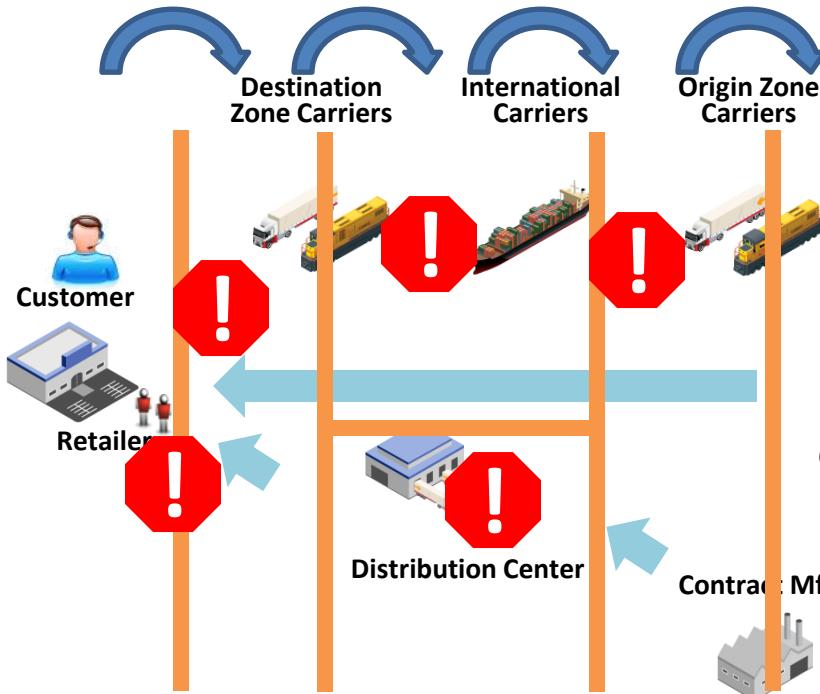


Timeline	1990	2000	2010
Process Scope	Integrated enterprise	Coordinated multiple enterprises	Multienterprise collaborative network
Solution Approach	ERP with EDI	Portal, website	Network platform
Provider Example		SAP SNC, Oracle iSupplier Portal	E2open, SAP Ariba, GT Nexus, One Network

Источник: *Supply Chain Brief: Update on the Multienterprise Business Process Evolution (Gartner (November 2016))*

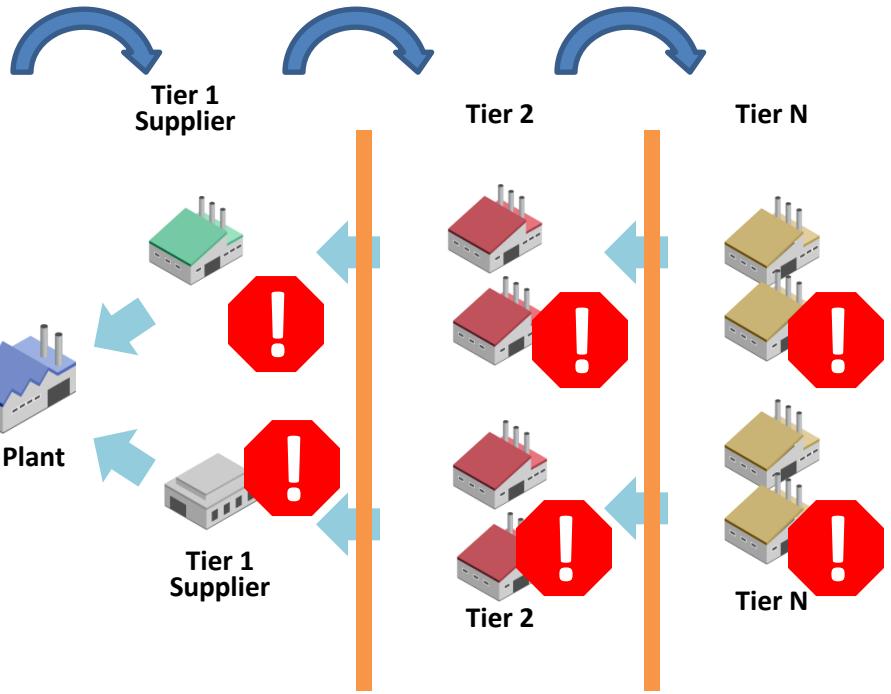
Root Causes of todays Supply Chain problems

Latency:
sequential, batch processes



Misalignment:
Many parties executing independently in silos

Multiple versions of facts: Too many systems!



Firefighting:
Planning disconnected from execution

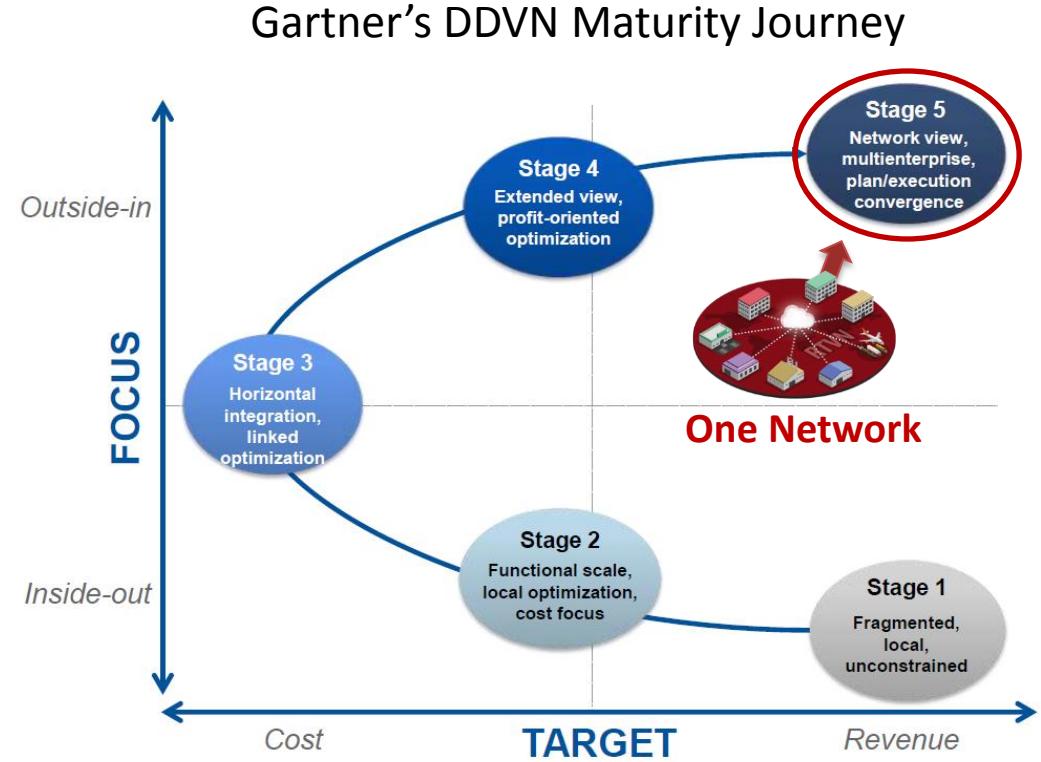


One Network Enterprises™

ПРОРЫВНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ «*Real-Time Value Network*»

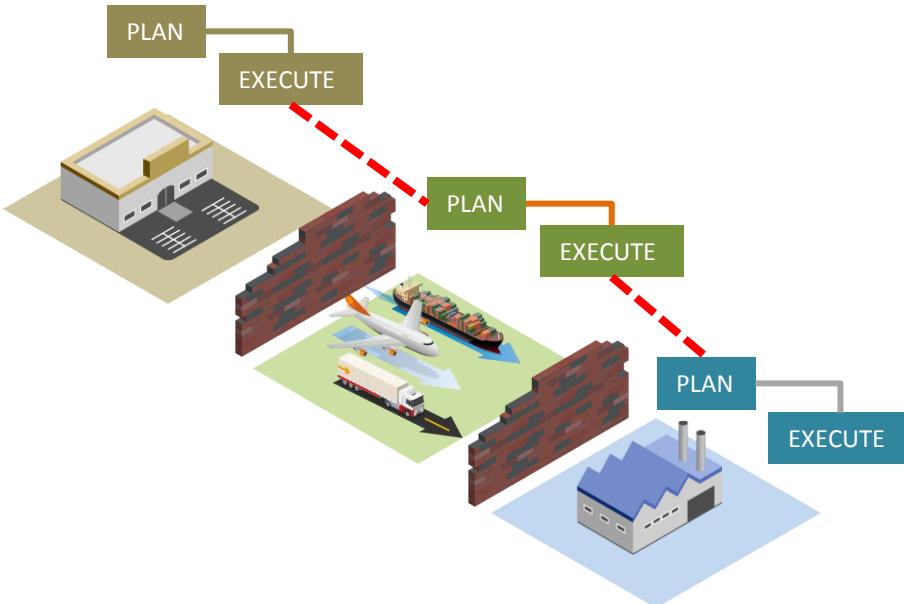
What Does One Network Offer?

One Network's
Real Time Value Network
is a **multi-party solution** that
connects your entire eco-system
(you + your customers, distributors,
suppliers and logistics providers)
in a **real-time decision-making,**
consumer-driven network

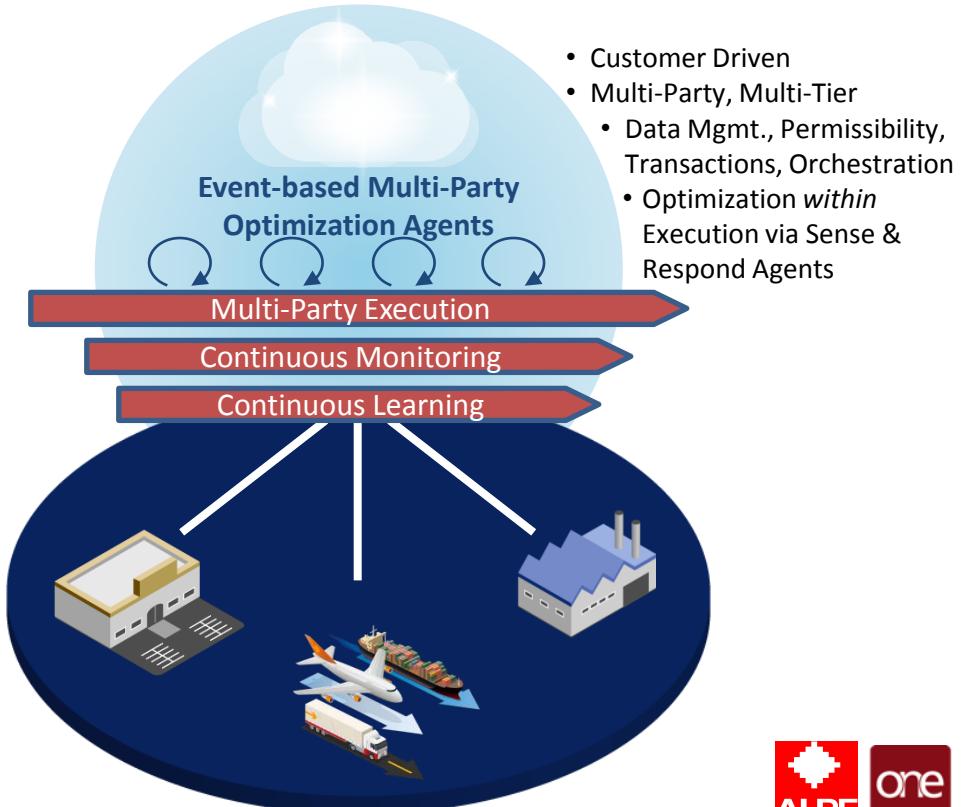


Optimized Multi-Party Execution

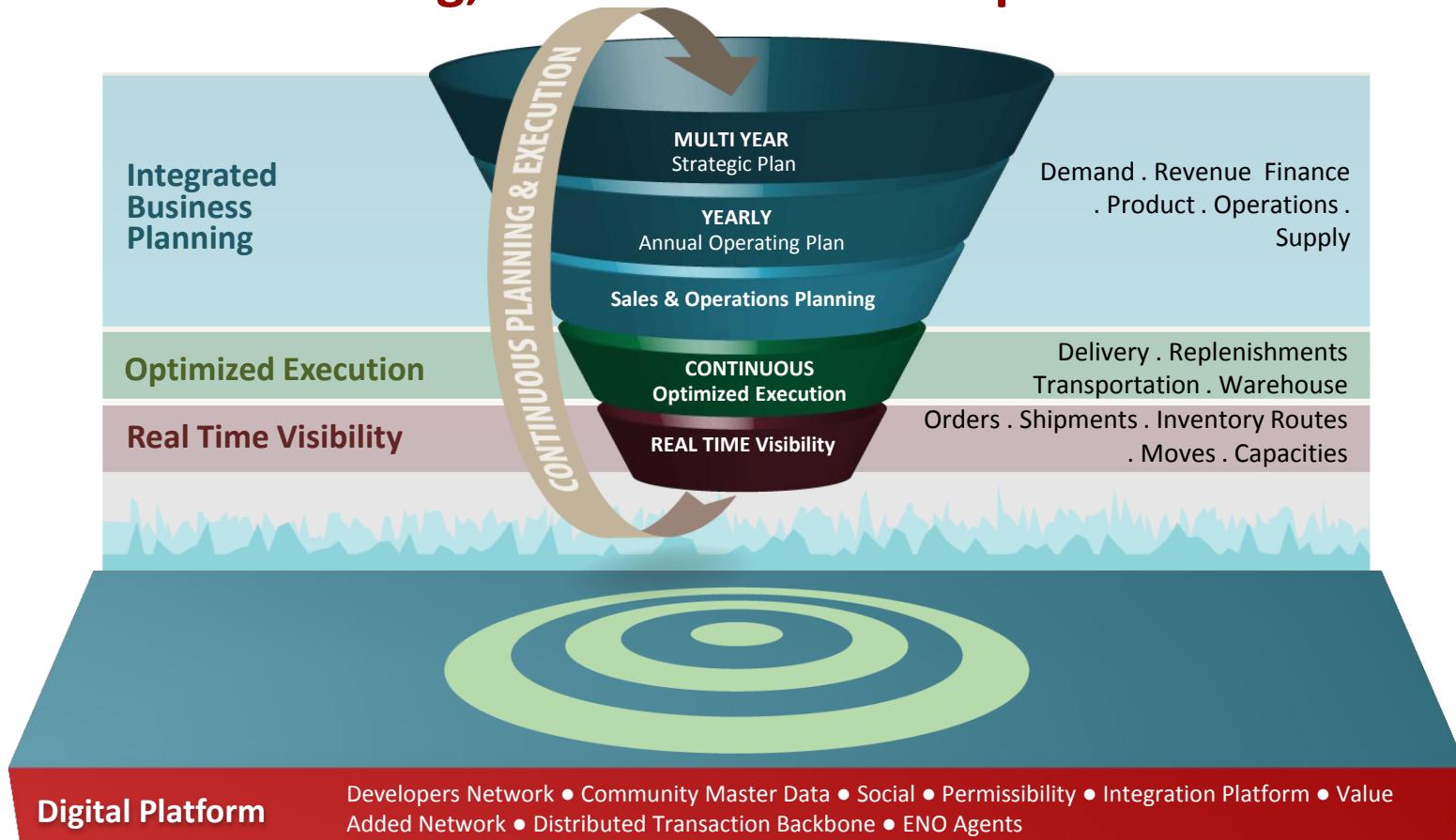
Traditional Plan-Execute in Batch Waterfall Process



ONE Optimized Multi-Party Execution



Continuous Planning, Collaboration and Optimised Execution



One Network Is a Cloud Based, Multi Party Business Network Platform

It is a Cloud Solution

- Fully hosted in the Cloud
- No IT infrastructure investment required
- Reliable and scalable (99.997% uptime)
- Includes all support, maintenance and upgrades



It is a Global Network Community

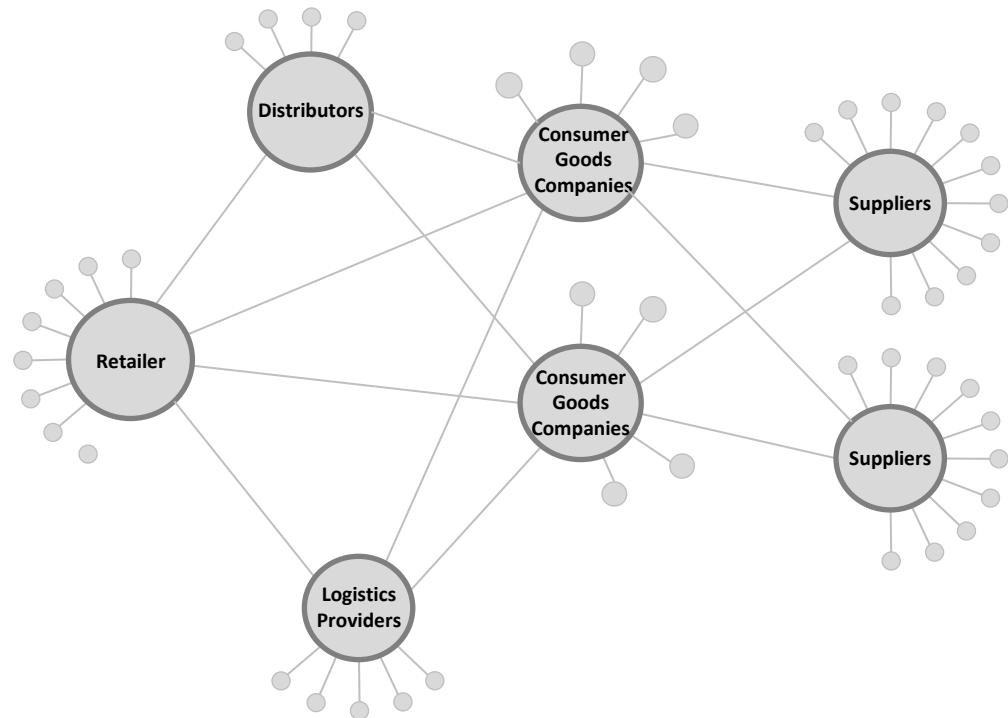
- Large and growing business network of 50,000+ businesses including Retailers, Consumer Goods Companies, Distributors, Suppliers, Carriers, Shippers and Third Party Logistics Providers, which have already built the network density that you can leverage

It is a Multi-Party Platform

- Designed for multi-party many-to-many business solutions that are simpler and more effective than enterprise systems built for one company at a time
- Built on the One Network Development Platform (called DevNet) , which you can also use to develop additional modules and extend the One Network solutions

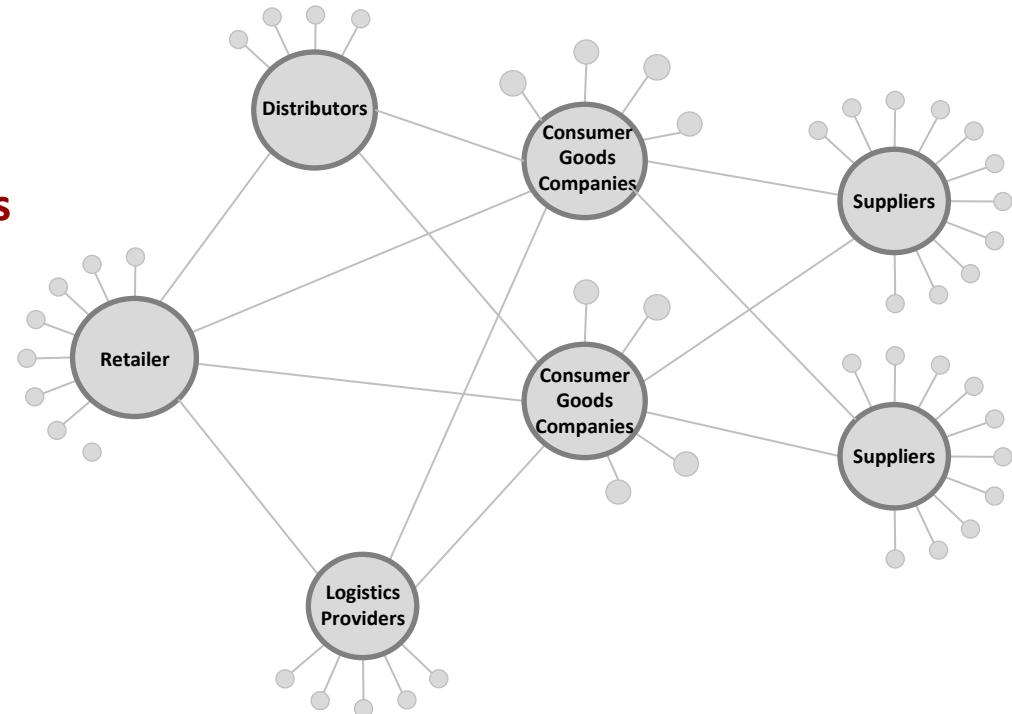
One Network Offers Unique Capabilities ...

- ✓ **Single version of the truth** across the network
- ✓ **Intelligent closed loop planning and execution** with machine learning agents providing optimization within the execution layer
- ✓ **System of engagement** working together with your enterprise systems of record



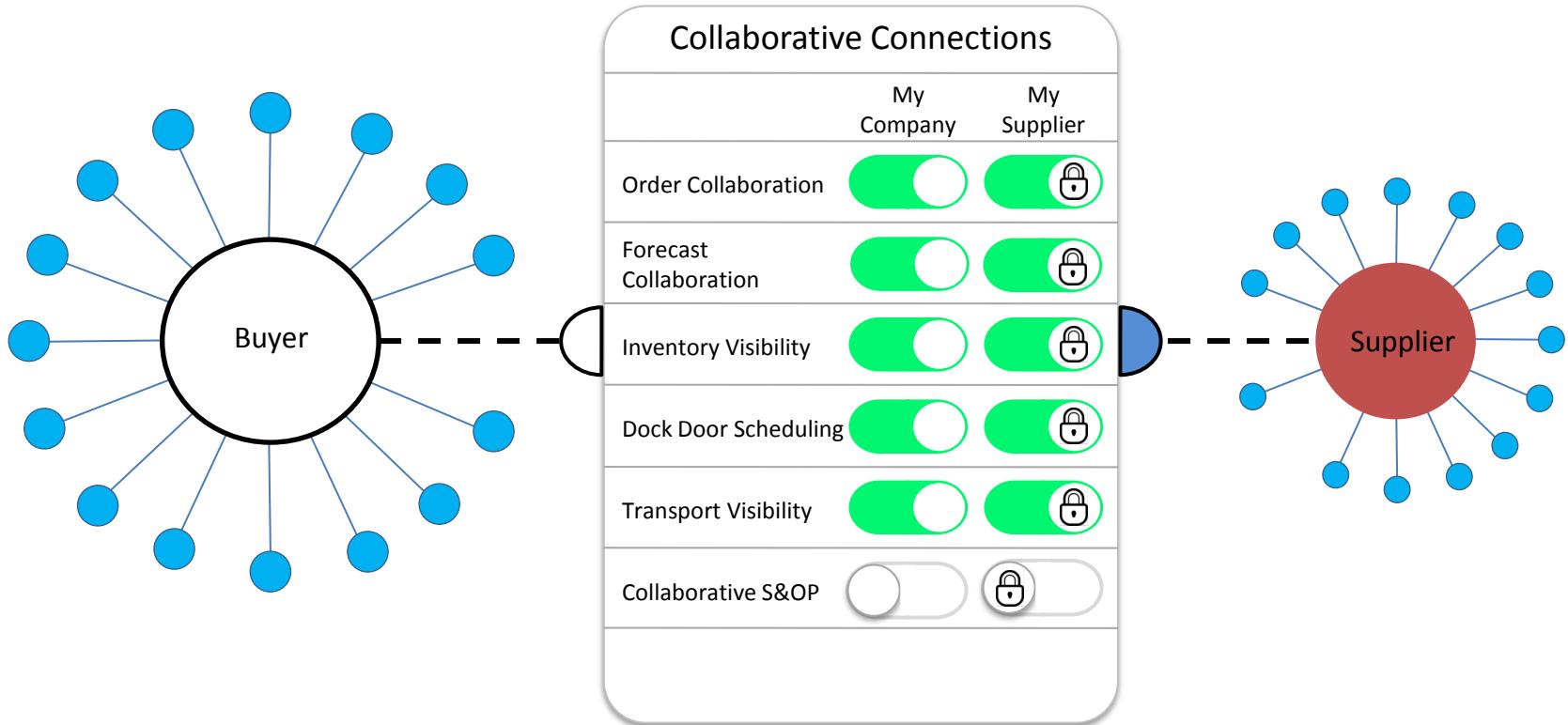
... and Unique Benefits

- ✓ Complete **visibility** and **traceability** across the network
- ✓ Improved **forecast accuracy**
- ✓ Improved **service levels** and **fill rates**
- ✓ Improved **on-shelf availability**
- ✓ Decreased **inventory levels**
- ✓ Greater **agility** with automated response to unexpected events
- ✓ Improved **control** on contract execution
- ✓ Improved **logistics performance**

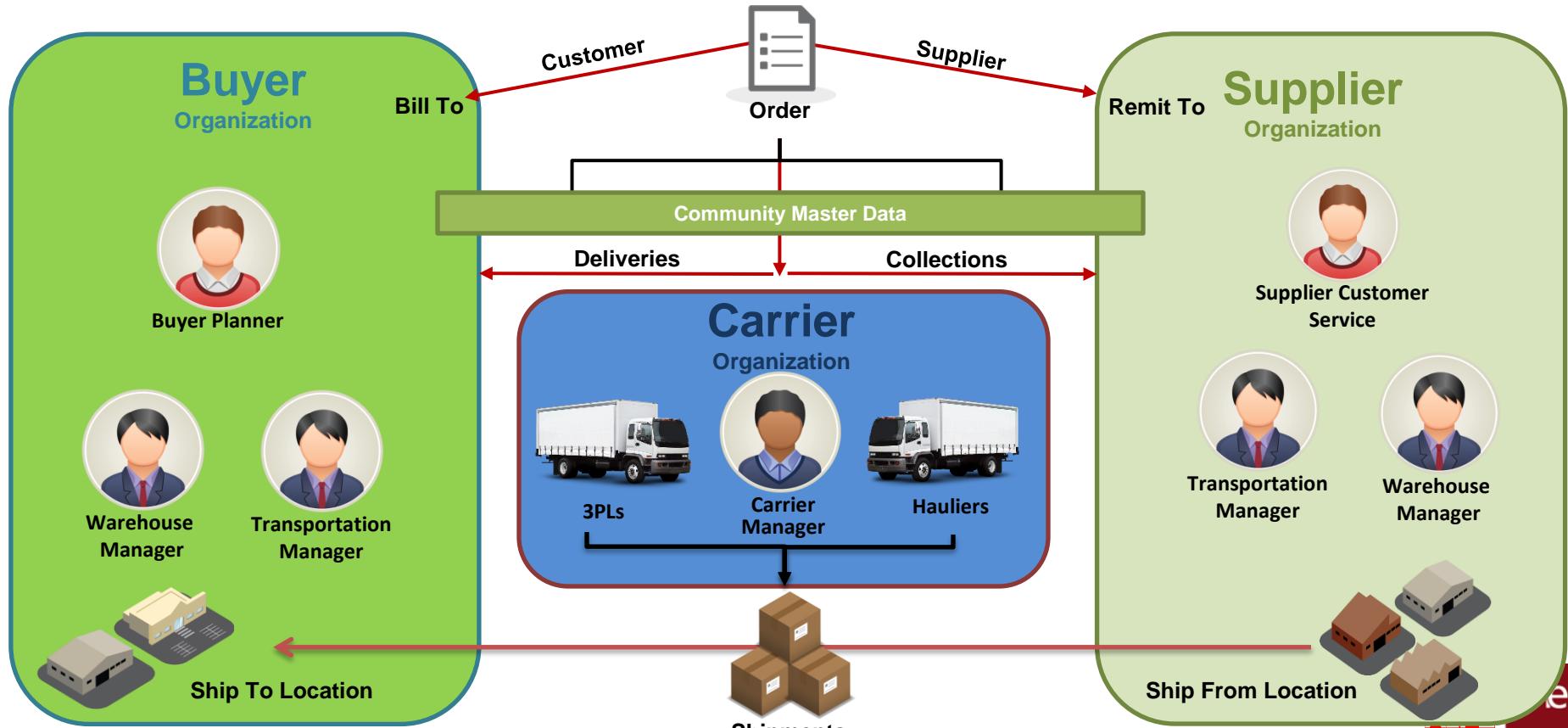


Example Supplier Collaboration

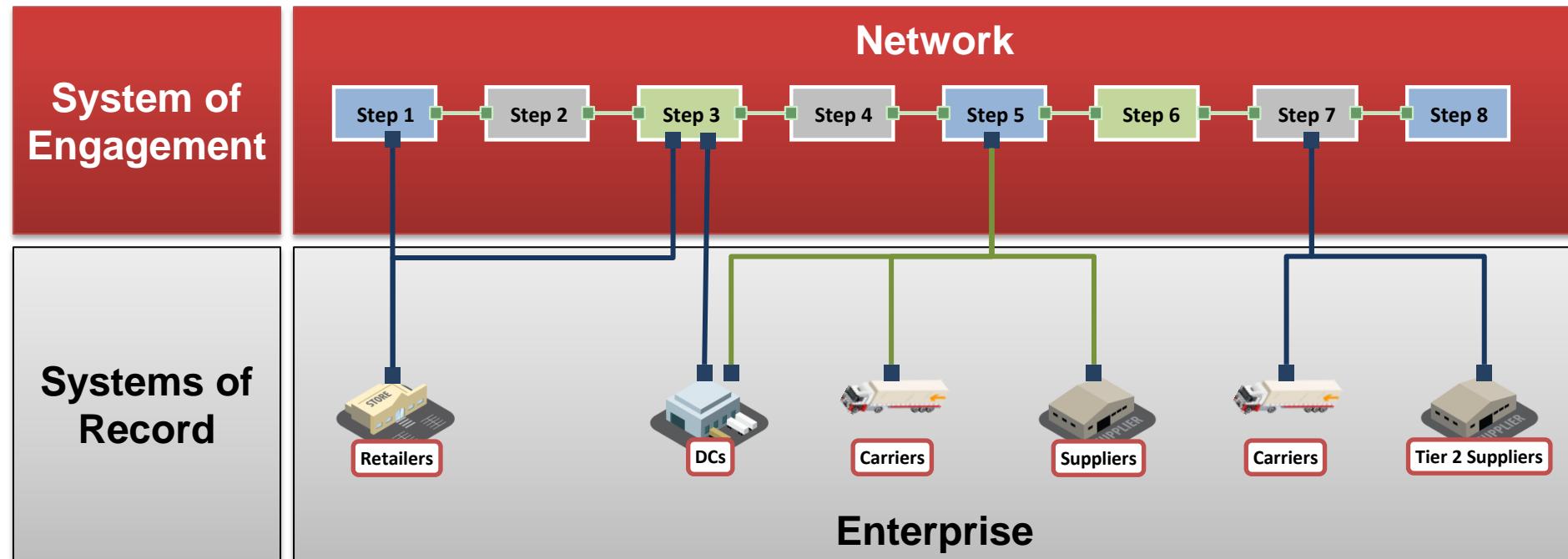
Change connections and relationships as your business model changes



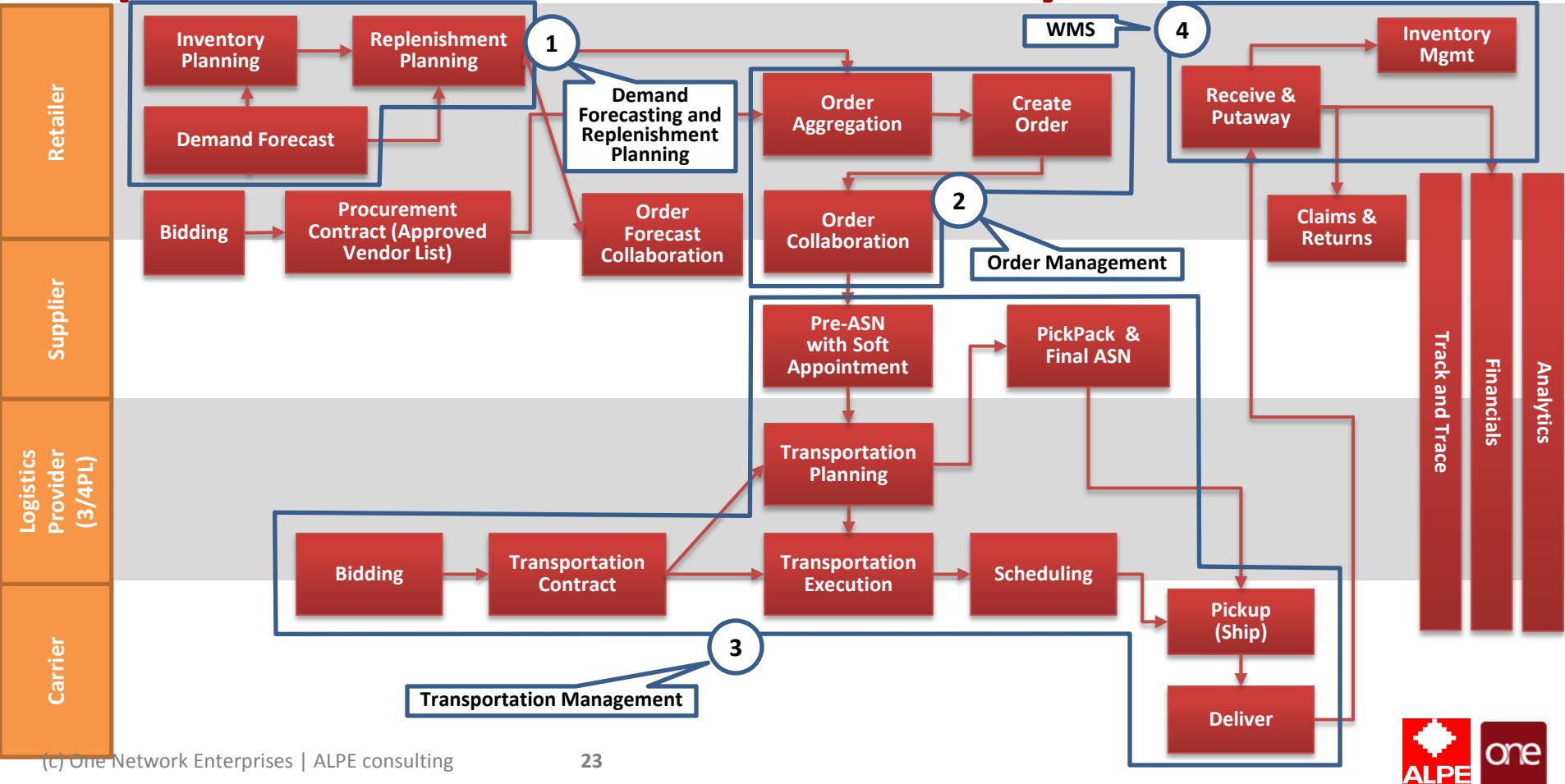
Community Master Data: all parties manage the flows with their own records, which are updated across the network in real-time: a single version of the truth



One Network Operates as a System of Engagement That Integrates all Companies to a Common Process



Optimized Execution – Multi-Party Process Flow



Here is a Detailed View of the One Network Capabilities

Integrated Business Planning

Strategic Planning

Commodity Planning

S&OP

Directional P&L

Execution Integration

Multi-Party Process

Optimized Execution

Demand Sensing

Replenishment Mgmt

Order Mgmt

VMI

Transport. Planning

Warehouse Mgmt

Demand Forecasting

Allocation Mgmt

Order Promising

Prod. Material Planning

Transport. Execution

Global Trade Mgmt

Forecast Collaboration

Inventory Mgmt

Order Collaboration

3PL Services Mgmt

Transport. Collaboration

Automated Invoicing

Automated Ordering

Contract Mgmt

Sourcing/Procurement

Supply/Demand Match

Dock Scheduling

Claims/Returns Mgmt

Real Time Network Visibility

Forecast Visibility

Order Visibility

Shipment Visibility

Inventory Visibility

Production Visibility

Real Time Alerting

Traceability

Network Platform

Permissibility

AI Technology

Extensibility

Scalability

Reliability

Interoperability

Social Graph

Modularity

Sample Customer List

3 Major Industry Operating Networks

Retail /
Consumer Goods/
Food Service



Automotive /
Logistics



Government/
Humanitarian





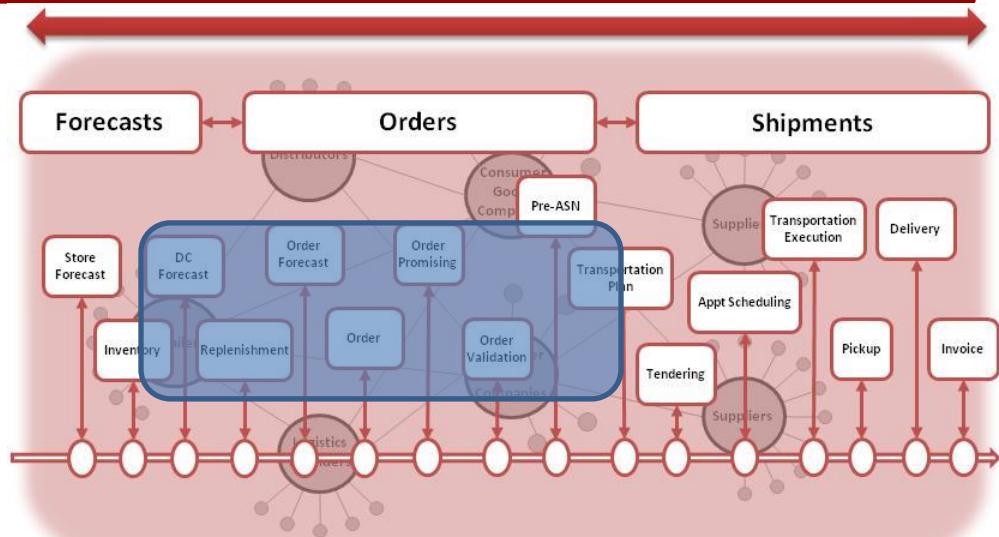
SUPPLIER COLLABORATION

Example

Supplier Collaboration

- Allows you to:
 - **Share forecasts with your suppliers**, giving them visibility of your future demand, and assure availability for promos and peak season;
 - **Share orders with your suppliers**, collaborate on time and quantity, improve vehicle fill;
 - **Manage issues proactively**, identifying and resolving exceptions before they impact the consumer.

- Key features
 - Enhanced visibility of future demand for suppliers, = better supplier response
 - Early visibility to business disruptions through role-driven alerts
 - Real time issue resolution



The Buyer creates a new Purchase Order

SalesOne | ... PO by Order No | Search | Notifications | User: e2eRtlAUser | RnD Buyer Supply Chain Admin

Contract Mgmt Order Mgmt Transportation Warehouse Mgmt Inventory Replenishment Inventory Planning Demand Planning Production Administration Reports Tools Visibility

Buyer SCA Dashboard PO State Summary Update Order

Order : 1486860 Standard Order Template

Order No: 1486860 State: New
* Buying Org: e2eRetailerA * Vendor: V5000 - e2eManufacturerA
* Ship To: My Site e2eRtlADC1 Ship From: Vendor's Site e2eMfgAPlant1
* Ship To Address: 4055 Valley View, Suite# 400 FONTANA DC, 13521 SANTA ANA...
Dallas, TX 75244, US FONTANA, CA 75452, US
* Trans Mode: TRCK Parent Order No:
* Request Delivery Date: Jun 30, 2017 9:00 AM Fulfillment Org:
Promise Delivery Date: OMO Org: e2eRetailerA

Lines Billing & Contact Terms SAC & Penalty Codes Tracking Milestones Notes And Attachments Holds Problems Other Links Documents

	Line No	* Line Type	State	* Source Schedule	* Item	Item Desc	* Promise Item	* Request Quantity	* Promise Quantity	* Unit Price	Line Amount	Agreed Quantity	Planned Ship Quantity
	002	Product	New		e2eRtlAFGItem1 - e2eRtlAFGItem1- Desc	e2eRtlAFGItem1- Desc		10		7.70	77.01		

Viewing 1-1 of 1 Add Line

Add Line(s) Revise Cancel

The supplier sees the same information, and promises 8 out of the 10 requested, one day late

one ... by Shipment No

e2eMfgAUser
RnD Vendor Supply Chain Admin

Contract Mgmt Order Mgmt Transportation Warehouse Mgmt Inventory Replenishment Demand Planning Administration Reports Tools Visibility Retail Production Mgmt

PO State Summary Update Order

Successfully saved

Order : 1486860

Request Delivery Date:	Jun 30, 2017 9:00 AM	Fulfillment Org:	
* Promise Delivery Date:	Jul 1, 2017 9:00 AM	OMO Org:	e2eRetailerA
Promise Ship Date:		BPO No:	
Request Ship Date:		Sales Order No:	
Ext Transaction:		Currency:	USD
3PL's Order Number:		Owning Site:	e2eRtADC1

Lines Billing & Contact Terms SAC & Penalty Codes Tracking Milestones Notes And Attachments Holds Problems Other Links Documents

	Line No	* Line Type	State	* Source Schedule	* Item	Item Desc	* Promise Item	* Request Quantity	* Promise Quantity	* Unit Price	Line Amount	Agreed Quantity
	002	Product	Vendor Confirmed With Changes		e2eRtAFGItem1 - e2eRtAFGItem1-Desc	e2eRtAFGItem1-Desc	e2eRtAFGItem1 - e2eRtAFGItem1-Desc	10	8	7.70	77.01	

Viewing 1-1 of 1 Vendor Update

The buyer is alerted of a Vendor Confirmation With Changes

one ... PO by Order No

e2eRtiAUUser
RnD Buyer Supply Chain Admin

Contract Mgmt Order Mgmt Transportation Warehouse Mgmt Inventory Replenishment Inventory Planning Demand Planning Production Administration Reports Tools Visibility

Buyer SCA Dashboard PO State Summary Update Order

Filters (edit): [Show States With Zero Count: No]

State	Count	With Blocking Holds	With Non Blocking Holds
Vendor Confirmed With Changes	1	0	0
Partially Received	184	0	0
Received	11	0	0

Viewing 1-3 of 3

The buyer chats with his supplier, they agree to change transport mode to parcel – so that the supplier can deliver on time in full

one ... PO by Order No

RnD Buyer Supply Chain Admin

Contract Mgmt Order Mgmt Transportation Warehouse Mgmt Inventory Replenishment Inventory Planning Demand Planning Production Administration Reports Tools Visibility

Buyer SCA Dashboard PO State Summary 1486860 Standard Order Template

Order : 1486860

Buying Org: e2eRetailerA
* Ship To: My Site e2eRtlADC1
* Ship To Address: 4055 Valley View, Suite# 400 Dallas, TX 75244, US
* Trans Mode: PARCEL
* Request Delivery Date: Jun 30, 2017 9:00 AM
Promise Delivery Date: Jul 1, 2017 9:00 AM
Promise Ship Date:

Lines Billing & Contact Terms SAC & Penalty Codes Tracking Milestones

	Line No	* Line Type	State	* Source Schedule	* Item
	002	Product	Vendor Confirmed With Changes		e2eRtlAFGItem1 - e2eRtlAFGItem1-Desc

Viewing 1-1 of 1

Current Chat: e2eMfgAUser e2eMfgAUser @ e2eManufacturerA

Can you review 1486860 - need all 10 for the requested date, let's do it by courier not by truck

3905 character(s) remaining

Quantity	Agreed Quantity	Planned Ship Quantity
77.01		

Add Line

The supplier changes the date and quantity to those requested by the buyer, and confirms this in the chat

one ... by Shipment No

e2eMfgAUser RnD Vendor Supply Chain Admin

Contract Mgmt Order Mgmt Transportation Warehouse Mgmt Inventory Replenishment Demand Planning Administration Reports Tools Visibility Retail Production Mgmt

PO State Summary Update Order

Successfully saved

Order : 1486860 Standard Order Template

Buying Org: e2eRetailerA vendor: V5000 - e2eManufacturerA
* Ship To: Buyer's Site e2eRtlADC1 Ship From: My Site e2eMfgAPlant1

Ship To Address: 4055 Valley View, Suite# 400 Dallas, TX 75244, US
* Trans Mode: TRCK

Request Delivery Date: Jun 30, 2017 9:00 AM

* Promise Delivery Date: Jul 30, 2017 9:00 AM

Current Chat: e2eRtlAUser e2eRtlAUser @ e2eManufacturerA

OK, that gives me time to manufacture all 10|

3956 character(s) remaining

e2eRtlAUser e2eRtlAUser @ e2eManufacturerA 11:59 am
Can you review 146860 - need all 10 for the requested date, let's do it by courier not by truck

Other Links Documents

Line No	Line Type	State	Sources
002	Product	Vendor Confirmed With Changes	

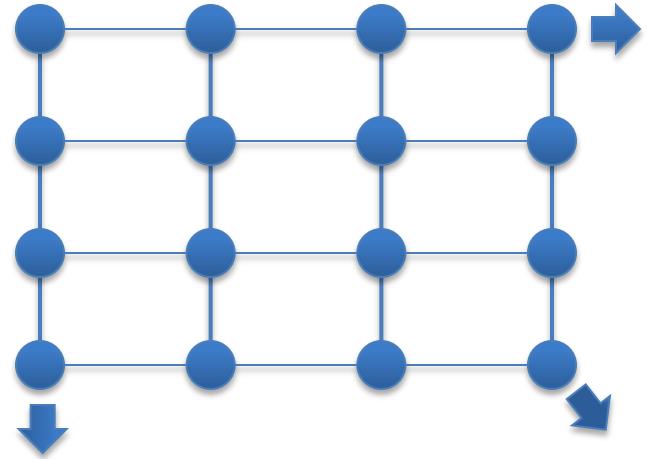
Viewing 1-1 of 1

Vendor Update

ДРУГИЕ ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАТФОРМЫ

Облачное решение спроектированное для масштабируемости и вычислительной производительности

- Архитектура грид-вычислений обеспечивает горизонтальную масштабируемость
- Анализ подсетей и параллельная обработка
- Оптимизированная среда для решения больших задач оптимизации
- Обработка параллельных транзакций большого объема
- Динамическое выделение вычислительных ресурсов
- Высокопроизводительная система хранения SSD
- Возможность хранения петабайта информации
- Множество решателей и движков исполнения работают параллельно и организованно



- ✓Процессор
- ✓ОЗУ
- ✓Жесткий диск

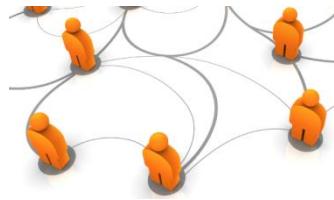
Гибкость в персонализации и конфигурировании

Конечные пользователи



- Создание дашбордов
- Настройка ракурсов
- Создание сводных таблиц
- Создание Избранного
- Создание шаблонов
- Создание оповещений
- Определение корпоративных ролей
- Делиться с другими

Бизнес-аналитики



- Определение новых ракурсов\представлений
- Действий
- Процессов \ потоков работ
- Бизнес-правила
- Модели данных
- Атрибуты мастер-данных

ИТ и разработчики

```
    name += settings[0];
} else if (settings.length > 1) {
    if (name.compareto(settings[1])) {
        name += "-";
    }
}
name += DateUtils.format(etr.getto);
} else if (settings[0].compareto("") != 0) {
    if (name.compareto("") != 0) {
        name += "-";
    }
}
number = etr.getto;
otherForm
```

- Создание новых бизнес-моделей
- Расширение существующих бизнес-моделей
- Добавление “обратных вызовов”
 - Поверх существующих процессов
- Создание интеграционных адаптеров
- Создание кастомизированных пользовательских интерфейсов
- Создание кастомизированных движков планирования

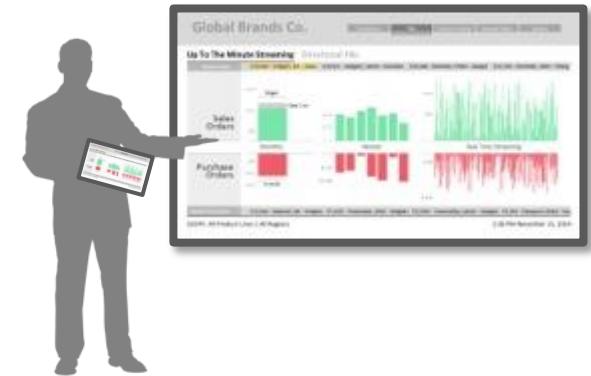


DevNet Platform

Никогда не устаревающая облачная персонализация

Коллаборативные приложения, дашборды и социализация

Подключение работников и менеджеров ко всем участникам процесса в цепочке поставок



Среда для бизнес-пользователей

Коллаборативное решение проблем
Оценка эффективности,
Мультикорпоративная вовлеченность,
Социально-деловой способ работы (чаты)

Центр управл恒ческого контроля

Мониторинг и управление эффективностью
Изменение политик управления
Уточнение ограничений для достижения целей

Мониторинг для топ-менеджмента

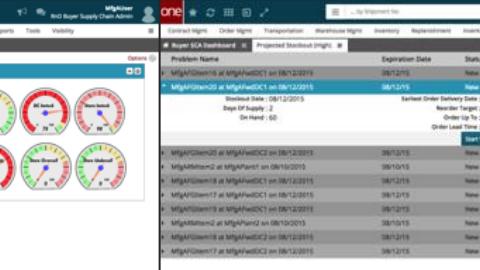
Отчеты о доходах и затратах в реальном времени
Ежедневный P&L
Тепловые карты клиентов

Общая аналитика эффективности и структура управления и управл恒ческий фреймворк

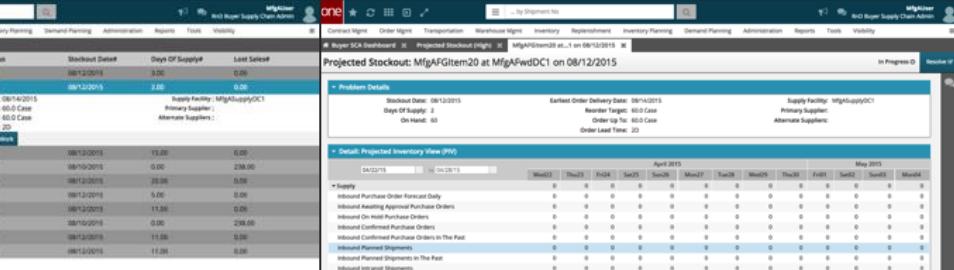
Панель управления на основе ролей
Оповещения и аналитика по исключениям



Идентификация проблем на основе стоимости и предписанные разрешения

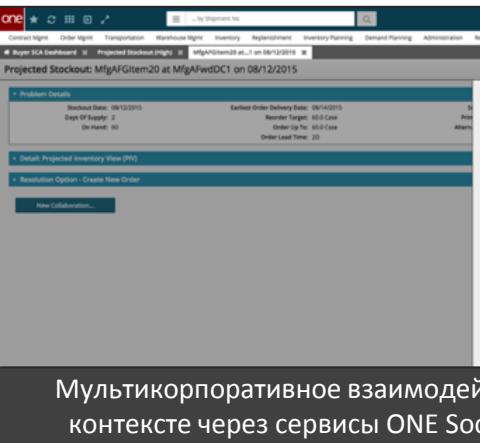


Прогнозируемые запасы и оценка мощностей

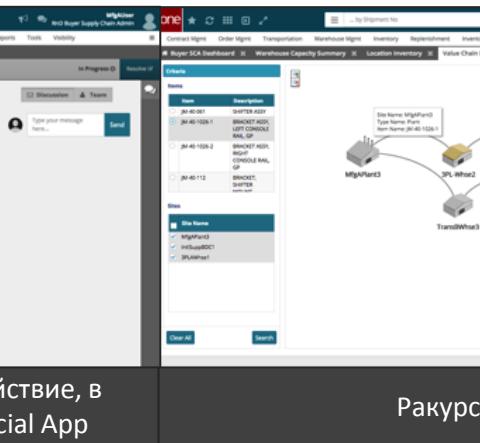


Надежный фреймворк для пользовательского интерфейса

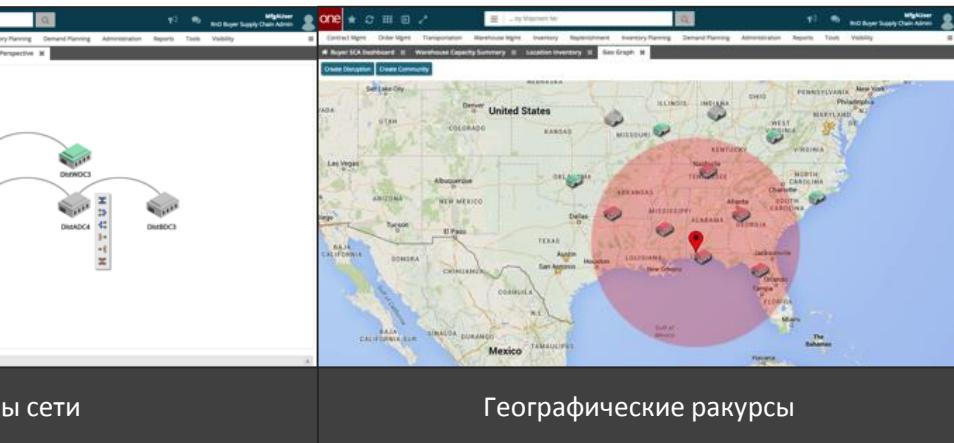
Мультикорпоративное взаимодействие, в контексте через сервисы ONE Social App



Ракурсы сети



Географические ракурсы

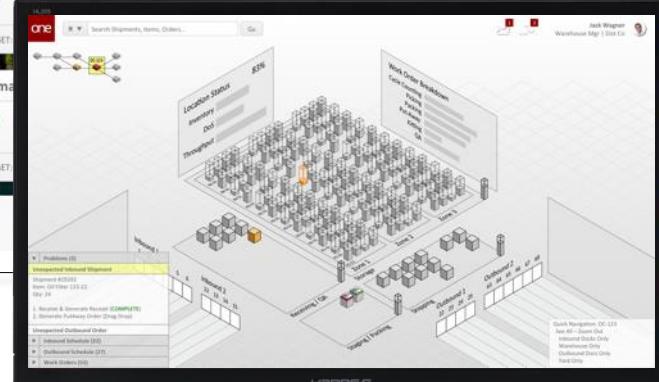


Доступность на ВСЕХ устройствах

The dashboard displays key performance indicators for supply chain management:

- Lead Times:** Total 8.25 days (Target: 7 days)
- Physical:** 3 days (Target: 2 days)
- System:** 5.25 days (Target: 5 days)
- Variability:** 12.90 % (Target: 8%)
- Inventory:** Units 180 BB (Target: 120 BB)
- Dollars:** \$20 MM
- Days of Stock (DOS):** 12.72 days
- In-Stock:** 66.67%
- Variability:** 57.96 % (Target: 60%)

SCOPE: All Items | All Sites | All Customers | ± 6 Months



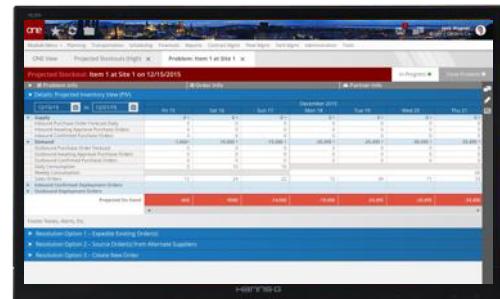
Широкоформатный монитор



Мобильные устройства



Ноутбук



ПК



One Network Enterprises™



ALPE consulting

Спасибо за внимание!

Рафаиль Салихов

Директор практики расширенного управления цепочкой поставок и продвинутой аналитики
ALPE consulting

Rafail.Salikhov@alpeconsulting.com

Моб.: +7 985 822 17 87

<http://www.linkedin.com/in/rafailsalikhov/>

<http://www.facebook.com/raf.salikhov>

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

115280, Москва, ул. Ленинская Слобода, 19, БЦ «Омега Плаза», офис 3060
т./ф.: +7 (495) 660-2019