



Финансы для топ-менеджеров



Продолжительность

2 дня / 16 академических часов 16
CPD-единиц / 14 CPE-часов

Целевая аудитория

- ▶ Руководители компаний и подразделений.

Цели тренинга

- ▶ Дать участникам тренинга представление об основных аспектах финансового менеджмента и бухгалтерского учета, таких как принципы составления отчетности и бюджета компании, управления денежными потоками и прибылью
- ▶ Продемонстрировать участникам методы анализа финансовой информации и ее использования для принятия решений
- ▶ Дать участникам тренинга практические навыки эффективной работы с финансовой отчетностью компании
- ▶ Дать практические навыки по разработке бюджета компании.

Методология преподавания

- ▶ Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий.
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке.

Программа тренинга

1-ый день

- ▶ Цель развития компании – создание ценности клиентам и акционерам. Обеспечение роста стоимости бизнеса
- ▶ Основные системы учета:
 - ▶ Финансовый, налоговый и управленческий учет
 - ▶ Общепринятые принципы составления отчетности (ГААП США, ПБУ)
- ▶ Финансово-экономическая модель бизнеса и ее отражение в Отчетности компании
- ▶ Практическое задание (деловая игра) – отражение хозяйственных операций компании

- ▶ **Баланс** – источник информации об инвестициях компании и источниках их формирования. Сравнительный анализ структуры баланса компаний на примере различных отраслей (телекоммуникационной, нефтегазовой, легкой промышленности)
- ▶ **Практическое задание – анализ структуры Баланса компаний различных отраслей**
- ▶ **Отчет о прибылях и убытках** – источник информации об экономике компании:
 - ▶ Проблема признания доходов и расходов
 - ▶ Виды прибылей: валовая, EBIT, EBITDA, чистая
- ▶ **Практическое задание: проанализировать структуру и динамику изменения отчета о прибыли компаний различных отраслей**

2-ой день

- ▶ **Отчет о движении денежных средств** – источник информации о «финансах» компании:
- ▶ Классификация денежных потоков и ее назначение
- ▶ **Практическое задание: проанализировать структуру и динамику изменения Отчета о движении денежных средств компаний различных отраслей**
- ▶ **Управление денежными потоками:**
 - ▶ Длительность денежного цикла – показатель эффективности управления денежными средствами
- ▶ **Практическое задание: рассчитать показатели длительности денежного цикла компаний различных отраслей**
- ▶ **Показатели эффективности компании:**
 - ▶ Рентабельность инвестированного капитала ROIC и его влияние на экономическую добавленную стоимость (EVA)
 - ▶ Рентабельность продаж и управление затратами – современный подход к сокращению расходов
 - ▶ Деловая активность и оборачиваемость активов – управление капитальными вложениями
 - ▶ Рентабельность собственного капитала (ROE) и его влияние на рост рыночной стоимости бизнеса
 - ▶ **Практическое задание: проанализировать результаты деятельности компании, рассчитав основные финансовые коэффициенты компаний различных отраслей**

Резервный раздел: Реализация стоимости компании на рынке ценных бумаг. Основные показатели рынка ценных бумаг. Чтение биржевых ведомостей.

Место и время проведения

В обучение проводится в помещении Ассоциации европейского бизнеса

с 9:30 до 16:30.

Корпоративное обучение

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Адаптация тренинга под отраслевую специфику
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Отчет о результатах обучения.

Рекомендуемая схема обучения

- ▶ **Финансы для топ-менеджеров**
- ▶ **Mini MBA**

Сертификаты

Сертификат Академии бизнеса «Эрнст энд Янг».