



При поддержке Европейского Союза



Организовано при поддержке Ассоциации Европейского бизнеса



Association of European Businesses



# Презентация и обсуждение исследования «Международные стандарты и практики построения устойчивых цепочек поставок в металлургии»

**5 Июля 2021, 11:00 MSK**

Ассоциация Европейского бизнеса, Москва, Бутырский вал, 68/70, стр. 1 или через ZOOM

Регистрация участников: [https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN\\_6Lptaoa\\_QI-xN1vchXVrzA](https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN_6Lptaoa_QI-xN1vchXVrzA)

<p>Предыстория и обоснование</p>	<p>Российские горнодобывающие и металлургические компании участвуют в глобальных цепочках поставок химической, автомобильной, строительной, электронной и многих других отраслей, а также потребляют металлы и другое сырье, добытое в России и за рубежом.</p> <p>Перед лицом растущей общественной осведомленности, а также юридических обязательств, компании осознали свою ответственность за управление рисками в своих цепочках поставок. Неспособность выявить проблемы устойчивости в цепочках поставок и пренебрежение вопросами благополучия окружающей среды могут представлять риск для компаний, и по этой причине прозрачность и подотчетность становятся все более приоритетными. Несмотря на риски, многие компании все еще находятся на ранних этапах разработки инструментов и методов, необходимых для выявления и решения этих проблем.</p> <p>За последние 15 лет многие страны, глобальные организации и компании ввели политику мониторинга и управления цепочками поставок от происхождения сырья до распространения продукта. Растет число нормативных актов, требующих от предприятий учитывать свои цепочки поставок, начиная от высоких требований Парижского соглашения об изменении климата и Целей устойчивого развития (ЦУР) до Директивы Европейской комиссии об ответственном ведении бизнеса ОЭСР по нефинансовой отчетности, Закон Великобритании о современном рабстве, а также требования к листингу на нескольких фондовых биржах.</p> <p>В то время как экологические вопросы и климатическая повестка стали приоритетами для многих международных процессов, Европейский Зеленый Курс привлекает особое внимание бизнеса. Инициатива может привести к сокращению экспорта в ЕС из стран, в которых отсутствует политика управления выбросами углерода, что сильно скажется на горнодобывающей и металлургической промышленности в России.</p> <p>Исследование, проводимое Московской школой управления СКОЛКОВО в рамках совместного проекта WWF России и ЕС «Люди - природе», направлено на выявление современных тенденций построения устойчивых цепочек поставок в горнодобывающей и металлургической отраслях. В исследовании приводится анализ лучших практик российских компаний и предлагаются</p>
----------------------------------	--

	<p>рекомендации по внедрению стандартов и повышению эффективности цепочек поставок в соответствии с требованиями мирового рынка.</p>
Цели презентации	<p>(1) Анонсировать проведённое исследование лидерам отрасли  (2) Инициировать обсуждение усилий по соблюдению требований Европейской Зеленой Сделки и других международных требований  (3) Инициировать обсуждение лучших практик российских компаний с их представителями, способствовать обмену опытом внутри отрасли</p>
Программа мероприятия	<p>11:00 -11:15 - Приветственное слово от WWF России / <b>Екатерина Хмелева</b>, директор по экономическим и правовым вопросам охраны природы; Представительства ЕС в России / <b>Лоран Бардон</b>, глава торгово-экономической секции; Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ) / <b>Тадзио Шиллинг</b>, генеральный директор</p> <p><b><u>Блок 1. Контекст исследования</u></b></p> <p>11:15-11:30 - Взгляд ЕС на проблему / <b>Михаил Бабенко</b>, директор программы «Зеленая экономика» WWF России, <b>Тадзио Шиллинг</b>, генеральный директор АЕБ</p> <p>11:30-12:00 - Презентация «Основные тенденции построения цепочек поставок для горнодобывающей и металлургической промышленности» / <b>Алексей Калинин</b>, Директор института исследований развивающихся рынков, Московская школа управления СКОЛКОВО</p> <p>12:00-12:10 - Q&amp;A сессия / участники мероприятия</p> <p>12:10-12:30 - Кофе брейк</p> <p><b><u>Блок 2. Практики компаний по построению устойчивых цепочек поставок</u></b></p> <p>12:30-13:00 – Обзор кейсов от лидеров отрасли + сессия вопросов и ответов / Представители компаний, эксперты, НКО</p> <p>13:00-13:20 Анализ программ горно-металлургических компаний по сохранению биоразнообразия / <b>Людмила Аметистова</b>, главный координатор проектов «Зелёная экономика» WWF России</p> <p>13:20-13:40 - Выводы и рекомендации построению устойчивых цепочек поставок / <b>Алексей Калинин</b>, Директор института исследований развивающихся рынков, Московская школа управления СКОЛКОВО</p> <p>13:40-14:00 – Заключительная дискуссия</p>
Организаторы	<p>1. WWF России  2. Представительство ЕС в России  3. Московская школа управления СКОЛКОВО  4. Ассоциация Европейского Бизнеса</p>

<p>Список участников</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Представители горнодобывающей и металлургической промышленности</li> <li>2. Представители НКО, занимающихся общественным мониторингом горно-металлургической отрасли</li> <li>3. Эксперты, аналитические центры и исследователи</li> <li>4. Представители ЕС</li> </ol>
<p>Краткие выводы исследования</p>	<p>Для построения системы ответственных поставок важно в первую очередь определить цели, отстроить процессы внутри компании и затем переходить к непосредственной работе с поставщиками.</p> <p>Согласно исследованию, цели могут существенно различаться - от более комплексных, например, общего повышения эффективности работы компании по всей цепочке создания стоимости, или более тактические, такие как улучшение ESG рейтинга или привлечение кредитов, привязанных к ESG показателям, куда часто входят вопросы ответственных поставок. Для постановки целей можно использовать сравнение с другими компаниями отрасли, рекомендации международных инициатив и тесное взаимодействие с внешними экспертами и консалтинговыми компаниями. На данный этап может уйти от двух до шести месяцев.</p> <p>После определения целей рекомендуется выделить приоритетные направления деятельности для выстраивания системы внутри компании, куда могут входить создание централизованной системы закупок, внедрение категорийного управления закупками, автоматизация для оперативного сбора и анализа данных. При этом важно постоянное тесное взаимодействие между различными подразделениями внутри компаний, включая закупки, производство, подразделения охраны труда, промышленной и информационной безопасности. Автоматизация также играет большую роль, так как позволяет оперативно получать необходимую информацию, своевременно предоставлять обратную связь и формировать план корректирующих мероприятий. На второй этап может уйти от года до трех лет.</p> <p>Только после выстраивания четкой и логичной системы в самой компании можно переходить к взаимодействию с самими поставщиками. При внедрении изменений в работу с поставщиками рекомендуется использовать поэтапный подход, в частности, выделить наиболее крупные, критичные и/или рискованные группы поставщиков, пересмотреть требования к их выбору и оценке деятельности, включив более широкий спектр показателей в области устойчивого развития, например, соблюдение положений, касающихся деловой этики и противодействия коррупции, выполнение комплекса требований в сфере производственной и экологической безопасности. Для этих целей можно использовать предквалификационные опросные формы, регулярную оценку деятельности и периодические аудиты. При этом очень важна эффективная и прямая коммуникация с поставщиками, направленная на построение партнерских и взаимовыгодных отношений, а также постоянная обратная связь не только от компании поставщикам, но и от поставщиков представителям компании.</p>

	<p>Согласно исследованию, важным этапом для всех российских компаний является деятельность по снижению выбросов, в том числе, выбросов CO<sub>2</sub>. Все компании отметили важность достижения целей экологической нейтральности, в особенности, оценку и мониторинг по Scope 3.</p>
--	--