

Ежегодная конференция ИНВЕСТИЦИИ В УСЛОВИЯХ ТЕКУЩИХ ВЫЗОВОВ: В ПОИСКАХ НОВЫХ РЕШЕНИЙ

23 СЕНТЯБРЯ 2026
МОСКВА, NOODOME

ПРОГРАММА

9.30 – 10.00	Регистрация, приветственный кофе
10.00–11.40	ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ Управление юридическими рисками компаний в Африке Основная задача дискуссии – представить российскому бизнесу актуальную картину правового регулирования иностранных инвестиций в Африке, проиллюстрированную реальными кейсами российских компаний и международных экспертов, и предложить практические инструменты для минимизации юридических рисков. Модератор: Алексей Захарько, управляющий партнер, NEXTONS Спикеры: Нур Капди, Председатель Dentons Африка Андрей Шляхтов, заместитель генерального директора, Техснабэкспорт Полина Гальперина, руководитель управления международных проектов, NordGold Антон Поддубный, директор юридического департамента, NoOnes <i>При участии управляющих партнеров Dentons из ЮАР, Танзании, Намибии, Камеруна, Уганды</i>
11:40–12:00	Кофе-брейк
12.00–13.30 Большой зал	СЕССИЯ 1 Рынок M&A: тренды, стратегии и новые правила игры

	Рынок прошёл фазу «шоковых» сделок 2022–2024 (уход иностранцев, вынужденные продажи по дисконту) и вошёл в фазу зрелого стратегического M&A – покупатель избирательнее, продавец прагматичнее. Вместе с экспертами рынка обсудим ключевые тренды, рассмотрим примеры активности и отраслевые «локомотивы», поговорим о новых видах рисков и решениях по их минимизации. • Рынок M&A РФ 2026: ландшафт и тренды • Актуальные подходы к проведению предпродажной проверки бизнеса и структурированию сделок • Источники капитала для сделок M&A в 2026 • Неочевидные риски для активов в свете развития судебной практики по применению законодательства о специальных экономических мерах Модератор: Булат Жамбалнимбуев, партнер и руководитель практики корпоративного права/слияний и соглашений, NEXTONS Спикеры: Сергей Айрапетов, управляющий партнер, Aspring Capital Фуад Алиев, управляющий директор, Сбер Денис Борисов, советник, NEXTONS Максим Денисов, глава M&A, X5 Retail Group Роман Зайцев, партнер и руководитель судебно-арбитражной практики, NEXTONS
12.00–13.30 Малый зал	СЕССИЯ 2 ГЧП, СПИК, офсеты, КРТ и СЗПК: как выбрать подходящий механизм для реализации инфраструктурного / промышленного проекта Сессия будет посвящена актуальным форматам и проблемам взаимодействия государства и бизнеса при реализации инфраструктурных и промышленных проектов с государственной поддержкой в 2026–2027 годах. Что в реальности означают данные аббревиатуры, чем отличаются данные механизмы на практике, какие риски готово на себя взять государство и при каких условиях, какие особенности и тренды нужно учитывать – на эти и другие вопросы ответят спикеры и участники дискуссии. Модератор: Владимир Килинкаров, партнер и руководитель практики инфраструктуры и ГЧП, NEXTONS Спикеры: Артем Барашев, директор, дирекция проектов ГЧП, Альфа-Банк

	Владимир Демидюк, управляющий директор, ВТБ Инфраструктурный Холдинг Александр Кижло, руководитель департамента проектов ГЧП, Альфа-Банк Татьяна Петрыкина, советник, NEXTONS Антон Чертов, советник, NEXTONS Владислав Шиянов, руководитель практики фармацевтики, медицины и биотехнологий, NEXTONS Представитель международной фармацевтической компании* <i>* Ожидается подтверждение</i>
13:30–13:50	Кофе-брейк
13.50–15.20 Большой зал	СЕССИЯ 3 Неочевидные антимонопольные аспекты сопровождения сделок M&A: от due diligence до закрытия Антимонопольная составляющая в сделках M&A уже давно перестала сводиться к формальным вопросам о том, превышены ли пороговые значения для подачи ходатайства. Реальные риски возникают как на стадии обмена информацией между сторонами на подготовительных этапах к сделке, так и существенно позже уже в ходе обсуждения сторонами сопутствующей договорной обвязки и условий закрытия сделки. В рамках этой сессии эксперты NEXTONS разберут маршрут сделки M&A через призму антимонопольного регулирования: подготовка и due diligence, процесс согласования с ФАС России, транзакционная документация и ответственность сторон сделки. • Подготовка к сделке: анализ статуса сторон и обмен информацией • Конкуренты: понятия конкуренции и товарного рынка • Риски при обмене информацией сторонами сделки • Clean Team и Clean Room • Gun jumping • Согласование сделки с ФАС России • Права, позволяющие определять условия предпринимательской деятельности • Формы приобретения акций и долей • Условия закрытия и допустимость сделки • Транзакционная документация и ответственность • Корпоративный договор и соглашение о совместной деятельности • Договорная обвязка сделки

	• Non-compete и Non-solicitation • Последствия несоблюдения требований антимонопольного законодательства Модератор: Антон Кунашов, партнер, NEXTONS Спикеры: Павел Палкичев, руководитель антимонопольной практики, Яндекс.Такси Валерия Пономарева, партнер, NEXTONS Андрей Цыганов, ранее – заместитель руководителя ФАС России* <i>*Приглашен к дискуссии</i>
13.50–15.20 Малый зал	СЕССИЯ 4 Сделки на рынках акционерного и долгового капитала: текущие тренды и ожидаемые изменения С момента начала структурной реформации российского рынка капитала прошло почти 5 лет. За это время он сформировал принципиально новые контуры и качественно отличающиеся очертания. Трансграничные сделки на рынке акционерного и долгового капитала, ранее рассматривавшиеся рядом игроков как своего рода термометр состояния российского рынка капитала, были полностью замещены локальными сделками со своей спецификой, особенностями и правилами игры. О том, на каком из рубежей находится фондовый рынок в настоящий момент, какие изменения как с точки зрения конъюнктуры, так и регуляторной среды можно ожидать в будущем и какие тренды наблюдаются на отдельных рынках дружественных государств – мы поговорим со спикерами панельной дискуссии. Темы: • Сделки IPO / SPO: пульс рынка и взгляд в будущее • Регуляторный ландшафт рынка акционерного капитала: ожидаемые изменения и влияние на рынок • Рынок долгового капитала РФ: актуальные тренды и вектор развития • Рынок долгового капитала KHP и Индии: перспективы для иностранных эмитентов Модератор: Филипп Петюков, партнер, соруководитель практики рынков капитала, NEXTONS Спикеры: Давид Пипия, управляющий директор, глава рынков акционерного капитала, Альфа-Банк

	Мария Сарычева, руководитель по корпоративному управлению, HeadHunter Федор Сусов, управляющий партнер, Eurasia Capital Максим Зенков, начальник отдела рынка Индии, Cbonds Сергей Львов, старший юрист, NEXTONS
15:20–15:40	Кофе-брейк
15.40–17.10 Большой зал	СЕССИЯ 5 Большая разница: почему сделки M&A с участием публичных компаний существенно отличаются от M&A сделок в отношении непубличных активов С 2022 года на российском рынке состоялось почти 30 IPO, многие компании объявили о намерении приобрести публичный статус в той или иной перспективе. При этом мы все больше наблюдаем выход на биржу компаний со средней или относительно небольшой капитализацией, а также компаний из быстрорастущих секторов экономики (таких как IT), которые в большей степени могут быть объектом поглощения и консолидации. Принимая решение о приобретении публичного статуса, а также планируя сделки M&A с участием публичных компаний очень важно иметь перед глазами полную и объективную картину сложности тех вопросов, включая юридических, которые встают перед, прежде всего, публичной компанией и ее акционерами, в связи с любыми операциями с ее акциями. Поэтому в рамках этой сессии мы попытаемся объяснить, почему сделки M&A с участием публичных компаний существенно отличаются от сделок M&A в отношении непубличных активов, как правильно оценивать сроки совершения сделки, о решении каких вопросов необходимо позаботиться с самого начала и как их решать с тем, чтобы такая сделка была предсказуемой и несла в себе минимум рисков. • Специфика в начале сделки: структурирование и комплексная проверка • Влияние публичного статуса на этапы подготовки и совершения сделки • Нюансы, связанные с получением регуляторных одобрений • Обязательное предложение: неочевидные аспекты • Объединение активов через первичное размещение Модератор: Антон Кунашов, партнер, NEXTONS Спикеры: Никита Реук, управление по работе на рынках долгового капитала, Совкомбанк

	Александр Степанов, управляющий директор, глава TMT направления, Старт Капитал Ирина Тимофеева, член Совета директоров, глава юридического департамента, ВУШ Холдинг Филипп Петюков, партнер, соруководитель практики рынков капитала, NEXTONS
15.00–17.30 Националь, зал «Петровский»	СЕССИЯ 6 Торговое финансирование: актуальные вопросы структурирования и реализации сделок <i>Закрытая сессия по индивидуальным приглашениям.</i> Мероприятие адресовано ведущим российским компаниям – экспортерам, финансовым организациям и сырьевым трейдерам – представителям финансовых и юридических департаментов, внутренним специалистам иных подразделений, вовлечённых в структурирование и реализацию сделок торгового финансирования.
17.10–22.00	Фуршет и нетворкинг <i>Вы сможете задать вопросы нашим партнерам, пообщаться с коллегами и в приятной дружеской атмосфере насладиться чудесными видами вечерней Москвы.</i>

NEXTONS

БЦ «Белые сады»
ул. Лесная, д. 7, 11 этаж
Москва, 195196, Россия
T: +7 495 644 05 00
E: nextons@nextons.ru



Следите за нашими новостями
и рекомендациями для бизнеса:

[T.me/nextons_ru](https://t.me/nextons_ru)
Nextons.ru