

УПРАВЛЕНИЕ ВАШИМИ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ В РОССИЙСКОМ ПРАВОВОМ ПРОСТРАНСТВЕ

Владимир Овчаров

Руководитель центра компетенций СЖС,
Москва

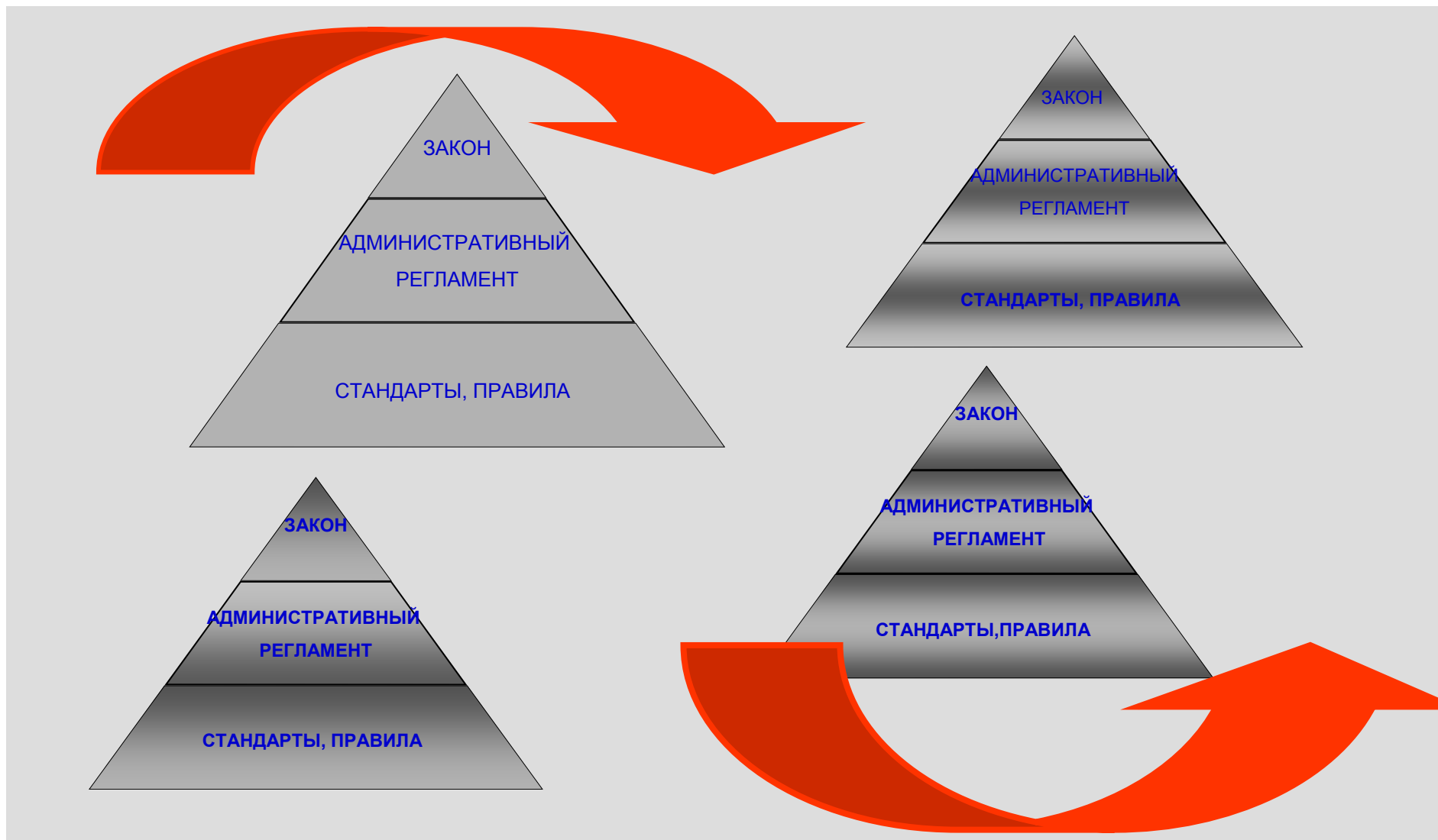
WHEN YOU NEED TO BE SURE



ТРИ ТИПА РИСКА, ТРЕБУЮЩИХ РАЗЛИЧНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ



Руководство ИСО 73:2009 «риск – воздействие неопределенности на цели»



НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕГЛАМЕНТЫ-ПРОТИВОРЕЧИЯ

- Ссылки на несуществующие технические регламенты.
- Существование смежного законодательства, противоречащего ФЗ «О техническом регулировании».
- Новая классификация, термины и определения, невозможность идентификации объектов.
- Заниженные или, напротив, чрезмерно завышенные требования к объектам, в т.ч. невыполнимые на практике.
- Дублирование требований, различные требования, применяемые к одним и тем же объектам.
- Полное отсутствие требований к отдельным группам продукции.
- Масштабный пересмотр (новая разработка) доказательной базы.
- Неприемлемые формы обязательного подтверждения соответствия.
- Скрытые формы оценки соответствия, отсутствие правил оценки соответствия.
- Отсутствие или недостаточный срок переходного периода.

Из презентации Ростехрегулирования

СТОРОНЫ ПРОЕКТА

ПРЯМЫЕ УЧАСТНИКИ

- СОБСТВЕННИК
- ПРОЕКТНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
- ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПОДРЯДЧИК(И)
- БАНК
- ПОСТАВЩИКИ
- СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ
- ПУСКО-НАЛАДОЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
- ТАМОЖЕННЫЙ СЕР

КОСВЕННЫЕ УЧАСТНИКИ

- ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
- ФЕДЕРАЛЬНАЯ ТАМОЖЕННАЯ СЛУЖБА
- РОСТЕХНАДЗОР
- РОСТЕХРЕГУЛИРОВАНИЕ
- ГЛАВГОСАРХНАДЗОР
- РОСПОТРЕБНАДЗОР

ОРГАНЫ ПО СЕРТИФИКАЦИИ, ЭКСПЕРТНЫЕ
ОРГАНИЗАЦИИ И ДР.

СТАДИИ ПРОЕКТА И ВОЗМОЖНЫЕ ИСТОЧНИКИ РИСКОВ

- **КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ СТАДИЯ, ВКЛЮЧАЯ ТЭО**
- **ПРОЕКТНАЯ/ТЕНДЕРНАЯ СТАДИЯ, ВКЛЮЧАЯ**
ПРЕДКВАЛИФИКАЦИЮ, ПРОКТНУЮ И РАБОЧУЮ
ДОКУМЕНТАЦИЮ, ТРЕБОВАНИЯ ПО РАЗРЕШИТЕЛЬНОЙ
ДОКУМЕНТАЦИИ, ПЛАН ИНСПЕКЦИЙ И Т.Д..
- **СТАДИЯ ПРОИЗВОДСТВА/ПОСТАВКИ**
ВКЛЮЧАЯ ПРОИЗВОДСТВО, ПОСТАВКУ И Т.Д.
- **СТАДИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА** ВКЛЮЧАЯ
СТРОИТЕЛЬСТВО, МОНТАЖ, ПУСКОНАЛАДОЧНЫЕ РАБОТЫ,
НАДЗОР, ПРОБНУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ И Т.Д..
- **СТАДИЯ ЭКСПЛУАТАЦИИ, ВКЛЮЧАЯ УПРАВЛЕНИЕ**
ЭКСПЛУАТАЦИЕЙ, РЕМОНТОМ, РЕНОВАЦИЯМИ И Т.Д.

- **НЕДООЦЕНКА ВЛИЯНИЯ**
ИЗМЕНЯЮЩЕГОСЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА;
- **ПРИМЕНЕНИЕ МАТЕРИАЛОВ, НЕ**
ИМЕЮЩИХ АНАЛОГОВ В РОССИИ;
- **НЕДООЦЕНКА ВРЕМЕНИ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ**
РАЗРЕШИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ ПРИ
ПЛАНИРОВАНИИ ПРОЕКТА;
- **ОТСУТСТВИЕ СКООРДИНИРОВАННОЙ**
ПРОГРАММЫ ПУСКО-НАЛАДОЧНЫХ
РАБОТ
- **ПОЛУЧЕНИЕ НЕНУЖНЫХ И**
НЕСВОЕВРЕМЕННОЕ ПОЛУЧЕНИЕ
НЕОБХОДИМЫХ ДОКУМЕНТОВ;

ДВА ПОДХОДА

**РИСКИ ИЗВЕСТНЫ
ИХ ЭФФЕКТ ОПРЕДЕЛЕН**

■ КОМПЕНСАЦИЯ РИСКА

- СТРАХОВАНИЕ РИСКА;
- ШТРАФНЫЕ САНКЦИИ;

■ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ РИСКА (SGS)

ПРОАКТИВНЫЙ ПОДХОД:

**РИСКИ ПРИНЯТЫ
КАК НЕИЗБЕЖНОСТЬ**

ВЕРОЯТНОСТЬ ВЛИЯНИЕ ВО ВРЕМЕНИ ВЛИЯНИЕ ВЕЛИЧИНЫ

ЦЕНА РИСКА

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ПРОЕКТНЫХ РИСКОВ

ИСТОЧНИК РИСКА	РИСК	ПРЕДУПРЕЖДАЮЩИЕ ДЕЙСТВИЯ
■ НЕДООЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ИЗМЕНЯЮЩЕГОСЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, ■ ПОЛУЧЕНИЕ НЕНУЖНЫХ РАЗРЕШЕНИЙ ■ НЕЯСНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ СРЕДИ УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА	УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ	■ МОНИТОРИНГ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ■ ОЦЕНКА НЕОБХОДИМЫХ РАЗРЕШЕНИЙ ■ ЭКСПЕРТИЗА И ДОПОЛНЕНИЯ КОНТРАКТА
■ НЕСВОЕВРЕМЕННОЕ ПОЛУЧЕНИЕ НЕОБХОДИМЫХ ДОКУМЕНТОВ ■ НЕДООЦЕНКА ВРЕМЕНИ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ РАЗРЕШЕНИЙ НА СТАДИИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ ■ НЕПОЛНАЯ И НЕТОЧНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ ■ ПРИМЕНЕНИЕ МАТЕРИАЛОВ, НЕ ИМЕЮЩИХ АНАЛОГОВ В РОССИИ	ЗАДЕРЖКА ВВОДА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ	■ ПЛАН ПОЛУЧЕНИЯ НЕОБХОДИМЫХ ДОКУМЕНТОВ ■ ПРОВЕРКА ДОКУМЕНТАЦИИ ■ ЭКСПЕРТИЗА ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ
■ ОТСУТСТВИЕ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ / СТРОИТЕЛЬСТВЕ / МОНТАЖЕ	ПОТЕРИ/ПОВРЕЖДЕНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ И КОМПЛЕКТУЮЩИХ	■ КОНТРОЛЬ ПОСТАВОК ■ ИСПЫТАНИЯ КОМПЛЕКТУЮЩИХ И КОНТРОЛЬ ИСПЫТАНИЙ ■ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕДУР ПУСКО-НАЛАДОЧНЫХ РАБОТ

НЕОБХОДИМЫЕ ДОКУМЕНТЫ

НА СТАДИИ ПОСТАВКИ

- ГОСТ Р СЕРТИФИКАТ
- СЭЗ
- СЕРТИФИКАТ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ПЕРЕД ПУСКО-НАЛАДОЧНЫМИ РАБОТАМИ

- СЕРТИФИКАТ НА ВЗРЫВОЗАЩИЩЕННОЕ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЕ
- СВИДЕТЕЛЬСТВО ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ТИПА
- РАЗРЕШЕНИЕ НА ПРИМЕНЕНИЕ
- СЕРТИФИКАТ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
- ТЕХНИЧЕСКОЕ СВИДЕТЕЛЬСТВО
- ТЕХНИЧЕСКИЙ ПАСПОРТ
- СВИДЕТЕЛЬСТВО О ПОВЕРКЕ



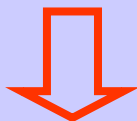
ПРОДАВЕЦ предоставляет следующие сертификаты и разрешения на поставляемое «оборудование»:

- Сертификат соответствия ГОСТ Р на "оборудование".
- Сертификат соответствия ГОСТ Р на взрывозащищенное электрооборудование "оборудования" для работы во взрывоопасных зонах. Взрывозащищенное электрооборудование будет соответствовать Class 1, Division 2, Group D согласно Национальному электрическому коду США (NEC). В приложении к сертификату ГОСТ Р будут указаны типы взрывозащищенного электрооборудования, входящие в комплект поставки "оборудования", с присвоенными им российскими маркировками по взрывозащите.
- Разрешение Ростехнадзора на применение "оборудования".
- Сертификаты Ростехрегулирования об утверждении типа на средства измерения.
- Паспорта на сосуды, работающие под давлением, и предохранительные клапаны, входящие в комплект поставки "оборудования".
- Все сосуды и емкости, работающие под давлением, а также предохранительные клапаны будут изготовлены по нормам ASME Code, но не ниже требований правил безопасности Ростехнадзора.
- В случае разночтений в положениях приложения №1 (Расчетные технические данные) настоящего КОНТРАКТА и положениях Приложения №6 (Основные характеристики), Приложение №6 (Основные характеристики) имеет преимущественную силу.
- **Применяемые стандарты**
- ASME – «Раздел V111, параграф 1. Стандарт на сосуды, работающие под давлением.»
- ASME – «Раздел 1X, Контроль сварных и паяных соединений»
- ASTM – Стандарт на материалы.
- NEC – Национальные правила устройства электроустановок.

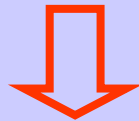
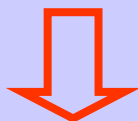
ФРАГМЕНТАЦИЯ СЕРТИФИКАЦИИ УВЕЛИЧИВАЕТ РИСК



СОБСТВЕННИК



ГЕНПОДРЯДЧИК

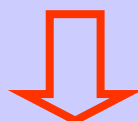
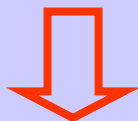


ПОСТАВЩИК

ПОСТАВЩИК



СУБПОСТАВЩИК



ПОСТАВЩИК

ПОСТАВЩИК

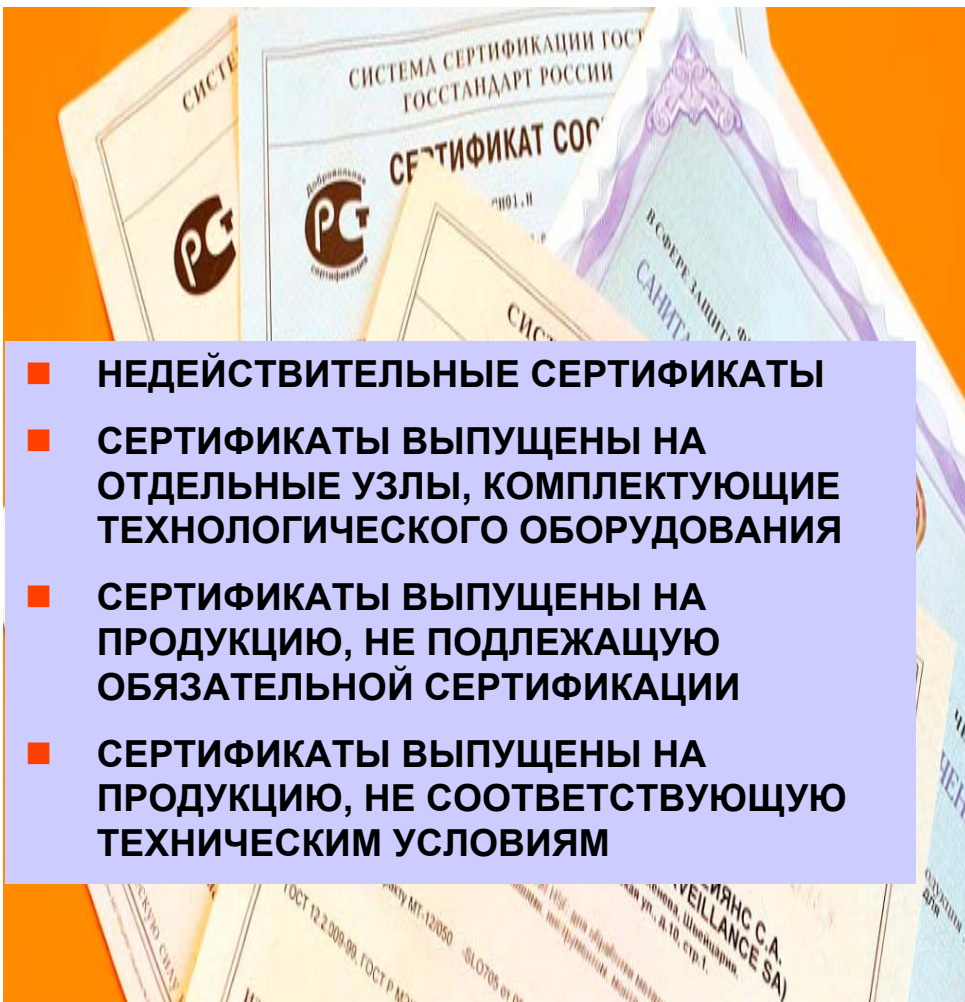
УВЕЛИЧЕНИЕ РИСКА

КОЛИЧЕСТВО ОШИБОК

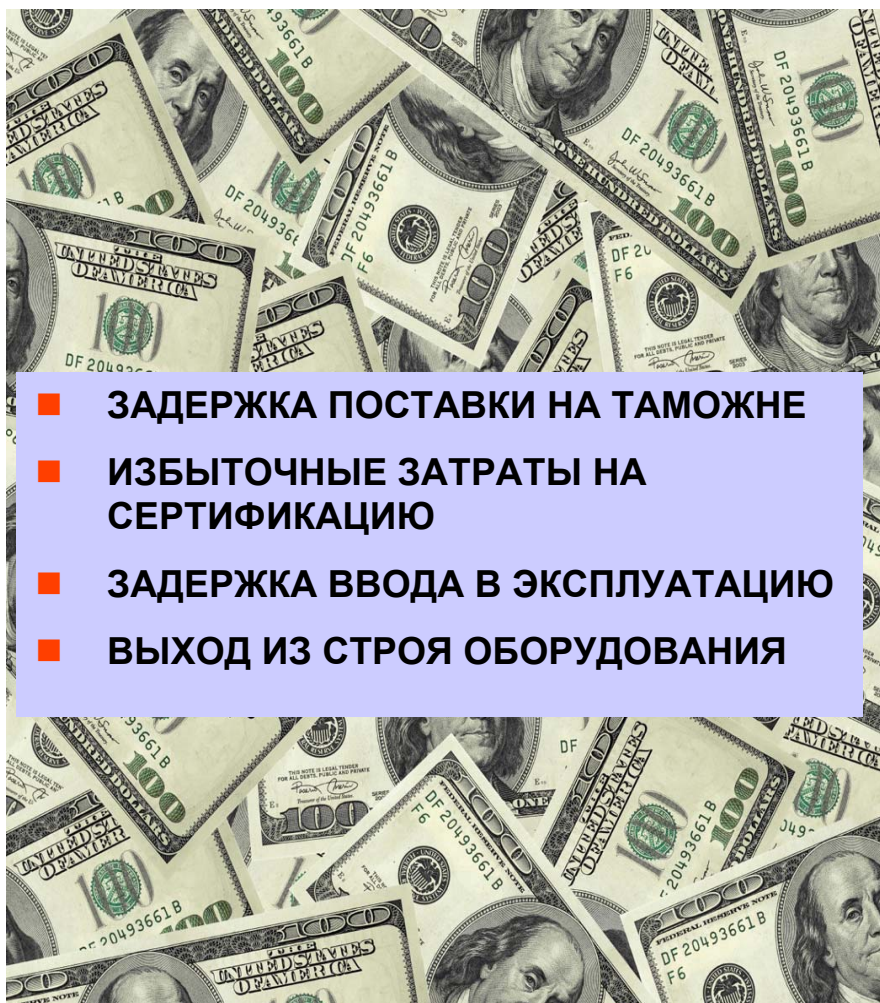
КОЛИЧЕСТВО РАЗРЕШЕНИЙ

КОЛИЧЕСТВО АГЕНТСТВ





- НЕДЕЙСТВИТЕЛЬНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ
- СЕРТИФИКАТЫ ВЫПУЩЕНЫ НА ОТДЕЛЬНЫЕ УЗЛЫ, КОМПЛЕКТУЮЩИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ
- СЕРТИФИКАТЫ ВЫПУЩЕНЫ НА ПРОДУКЦИЮ, НЕ ПОДЛЕЖАЩУЮ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ
- СЕРТИФИКАТЫ ВЫПУЩЕНЫ НА ПРОДУКЦИЮ, НЕ СООТВЕТСТВУЮЩУЮ ТЕХНИЧЕСКИМ УСЛОВИЯМ



- ЗАДЕРЖКА ПОСТАВКИ НА ТАМОЖНЕ
- ИЗБЫТОЧНЫЕ ЗАТРАТЫ НА СЕРТИФИКАЦИЮ
- ЗАДЕРЖКА ВВОДА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ
- ВЫХОД ИЗ СТРОЯ ОБОРУДОВАНИЯ

ПРОБЛЕМЫ ПО МЕТРОЛОГИИ



Типичная запись в контракте:
продавец представляет

- Свидетельство об утверждении типа для всех средств измерения
- Свидетельства о поверке для всех средств измерения



Генподрядчик обязывает
поставщиков получить эти
документы для всех технических
устройств с измерительными
функциями



Но лучше.....

ДРУГОЕ РЕШЕНИЕ ЭТОЙ ПРОБЛЕМЫ



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НАИЛУЧШИМ ОБРАЗОМ



- УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА ВКЛЮЧАЮТ АГЕНТСТВО ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ В ПРОЦЕСС РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА НА САМОЙ РАННЕЙ СТАДИИ
- УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА ДОЛЖНЫ ОПРЕДЕЛИТЬ НЕОБХОДИМЫЙ И ДОСТАТОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ РАЗРЕШИТЕЛЬНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ В СООТВЕТСТВИИ С РЕКОМЕНДАЦИЯМИ АГЕНТСТВА ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
- УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА ДОЛЖНЫ БЫТЬ ПОЛНОСТЬЮ ИНФОРМИРОВАНЫ С ПРОЦЕДУРАМИ ПОЛУЧЕНИЯ РАЗРЕШИТЕЛЬНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ
- ДОЛЖНО БЫТЬ ОБЕСПЕЧЕНО НЕ ФОРМАЛЬНОЕ, А РЕАЛЬНОЕ СООТВЕТСТВИЕ ОБОРУДОВАНИЯ ТЕХНИЧЕСКИМ УСЛОВИЯМ
- МОНИТОРИНГ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ДОЛЖЕН СТАТЬ ОДНОЙ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ЧАСТЕЙ ЛЮБОГО ПРОЕКТА

НА МЕСТЕ ПРОИЗВОДСТВА

- КОНТРОЛЬ ПОСТАВЩИКОВ
- ИСПЫТАНИЯ КОМПЛЕКТУЮЩИХ И МАТЕРИАЛОВ
- КОНТРОЛЬ ДОКУМЕНТАЦИИ
- УСКОРЕНИЕ ПОСТАВОК
- СЕРТИФИКАЦИЯ ОБОРУДОВАНИЯ
- И Т.Д.

НА МЕСТЕ СТРОИТЕЛЬСТВА

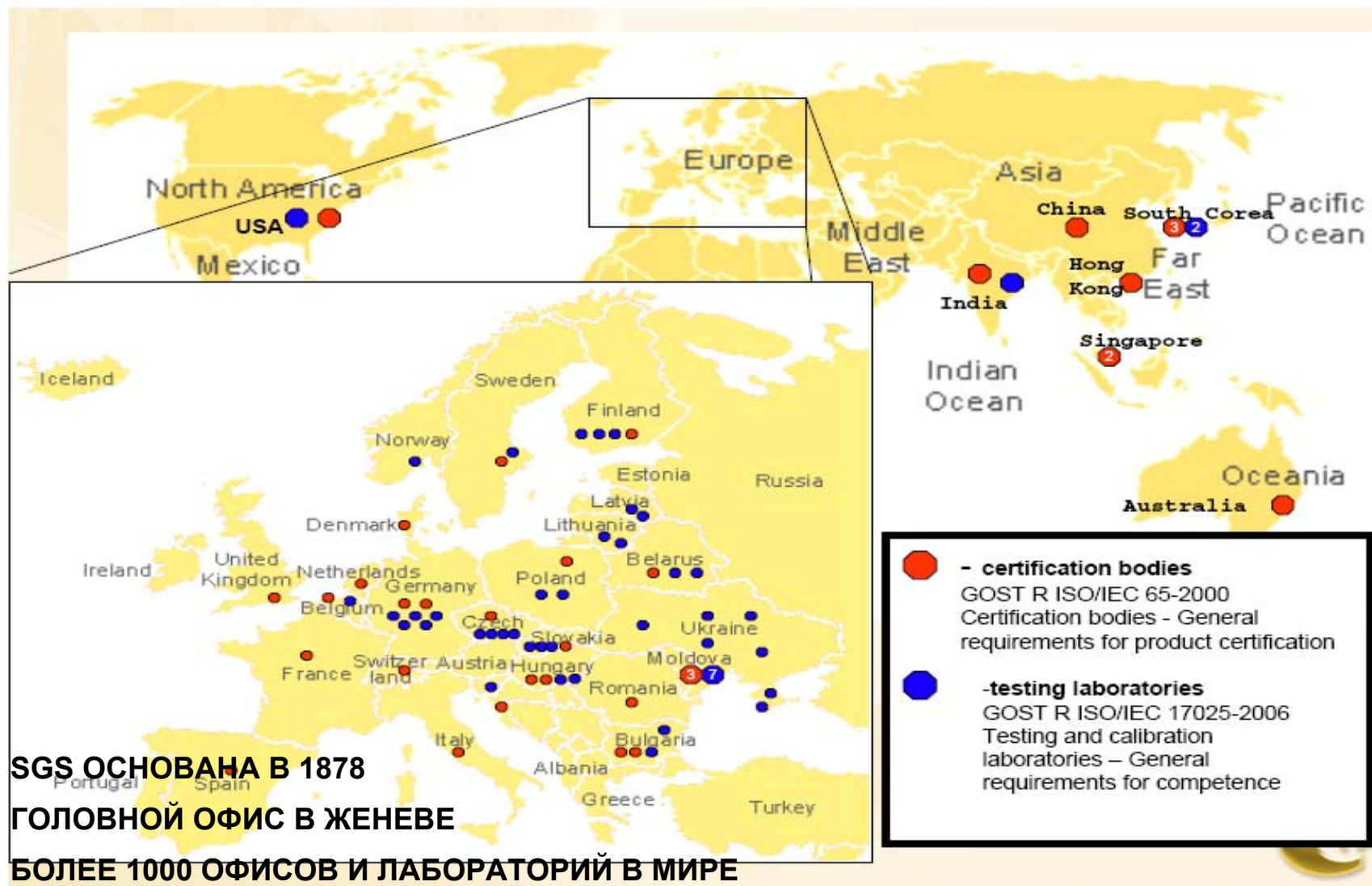
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕОБХОДИМЫМИ РАЗРЕШЕНИЯМИ
- ЭКСПЕРТИЗА ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ
- КОНТРОЛЬ И КООРДИНАЦИЯ ПУСКО-НАЛАДОЧНЫХ РАБОТ
- КОНТРОЛЬ ДОКУМЕНТАЦИИ
- И Т.Д.

ПРИ ТРАНСПОРТИРОВАНИИ

- КОНТРОЛЬ ПОГРУЗКИ / РАЗГРУЗКИ

НА ТАМОЖНЕ

- ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕОБХОДИМЫМИ СЕРТИФИКАТАМИ



- **SGS ОСНОВАНА В 1878**
- **ГОЛОВНОЙ ОФИС В ЖЕНЕВЕ**
- **БОЛЕЕ 1000 ОФИСОВ И ЛАБОРАТОРИЙ В МИРЕ**
- **БОЛЕЕ 50000 СОТРУДНИКОВ**

- СЖС Восток Лимитед член группы SGS – закрытое акционерное общество со 100% иностранными инвестициями
- Головной офис в Москве
- 5 региональных филиалов в Санкт Петербурге, Новороссийске, Самаре, Новокузнецке и Находке
- **Аккредитованный орган по сертификации**
- **Аккредитованная экспертная организация по метрологии**
- **Лицензированная экспертная организация по промышленной безопасности**
- 46 представительств и офисов
 - Более 2000 сотрудников
 - 10 стационарных и 8 мобильных аккредитованных лабораторий



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

■ ВОПРОСЫ?