



Антонова Алиса

Руководитель проектов

25 апреля 2008

Адаптация корпоративной бизнес-модели на платформе SAP ERP

IBS – лидер рынка консалтинга и информационных технологий

СТРУКТУРА ПРЕЗЕНТАЦИИ



Адаптация корпоративной бизнес-модели:
Общие понятия

Варианты Rollout проектов

Особенности реализации требований
законодательства РФ

Проектный опыт

ЗАЧЕМ НУЖНА БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ЕЕ АДАПТАЦИЯ?

Бизнес-модель -

- **Методология ведения бизнес-процессов Компании**
- **Преднастроенные сценарии в системе**
- **«Лучшие практики» отрасли, которые применяются материнской компанией**
- **Для холдинга:**
 - Прозрачность деятельности дочерних компаний по всему миру
 - Сокращение совокупных затрат на внедрение системы
 - Единую бизнес-модель легче поддерживать и развивать
- **Для локальной компании:**
 - Получить инструмент групповой отчетности, ответственность за который будет лежать на материнской компании
 - Минимизировать налоговые и бизнес риски при переходе на новую ERP систему

АДАПТАЦИЯ ERP СИСТЕМЫ В РОССИИ: ТЕРМИНОЛОГИЯ

- **Rollout** – проект тиражирования бизнес модели ERP на дочерние компании по всему миру
- Тиражирование корпоративной бизнес модели требует адаптации к локальной специфике страны:
 - уникальные бизнес требования
 - различия в законодательстве
- **Основа локализации** – полностью реализовать требования локальной компании, сохранив целостность корпоративной модели



СФЕРЫ ЛОКАЛИЗАЦИИ

- Основные расхождения между бизнес моделью и локальной деятельностью компании лежат в области:
 - Финансового учета
 - Налогового законодательства
- Для ERP-системы реализация **финансовых и налоговых требований РФ** может повлиять на настройки всех функциональных модулей в большей или меньшей степени



СФЕРЫ ЛОКАЛИЗАЦИИ

Корпоративные настройки



Бизнес модель

Налоговый
учет

Бухгалтерский
учет

Закупки

Сбыт

Управление
персоналом

Базис

Локальные настройки

СТРУКТУРА ПРЕЗЕНТАЦИИ



Адаптация корпоративной бизнес-модели:
Общие понятия

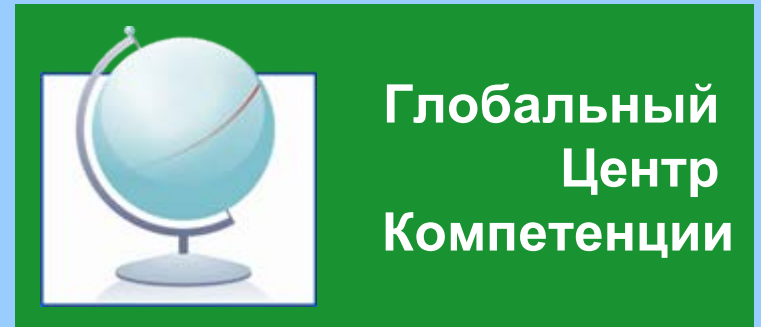
Варианты Rollout проектов

Особенности реализации требований
законодательства РФ

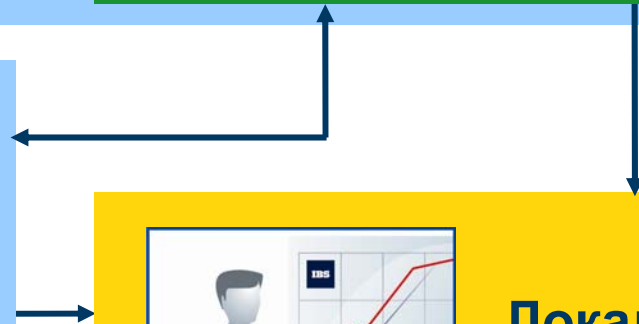
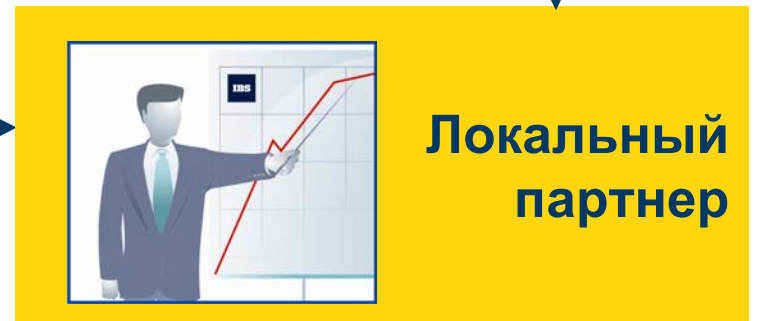
Проектный опыт

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В РАМКАХ ROLLOUT ПРОЕКТОВ

Материнская компания (HQ)



Представительство/Локальная компания



ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ЛОКАЛИЗАЦИИ

Что?

- Анализ требований локальной компании
- Выявление потенциальных расхождений с бизнес моделью (Fit-Gap)
- Моделирование решения с использованием как стандартной функциональности, так и специфических программ для РФ

Кто?

- **Корпоративный центр:** должен быть готов к изменениям в модели еще до начала проекта
- **Локальный топ-менеджмент:** аргументировать значимость и последствия законодательных требований перед головным офисом
- **Внешние консультанты:** предложить гибкое решение в настройке системы, передать локальную экспертизу

ROLLOUT ПРОЕКТЫ: ВАРИАНТЫ ИНТЕГРАЦИИ



СТРУКТУРА ПРЕЗЕНТАЦИИ



Адаптация корпоративной бизнес-модели:
Общие понятия

Варианты Rollout проектов

Особенности реализации требований
законодательства РФ

Проектный опыт

РЕАЛИЗАЦИЯ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РФ

- Для реализации локальной специфики каждой страны компания SAP разрабатывает специальный пакет программ и отчетности – Add-On, который приобретается отдельно от основной системы.
- Для Российской Федерации в состав CIS Add-On входят следующие блоки программ и выходных форм для версий 4.7- **ERP2005**:

Кассовая книга / Банки

- Приходный и расходный кассовые ордера (Формы КО-1, КО-2)
- Кассовая книга / Отчет кассира (Форма КО-4)
- **Формуляр КО-3**
- Платежное поручение (Форма 04010060)
- **Формуляр АО-1 (Авансовый отчет)**

Основные средства

- Инвентарная карточка учета ОС и НМА (Форма ОС-6)
- **Формуляры ОС-1; ОС; 1В, ОС-2№ ОС-3; ОС-4 ; ОС-4А; ОС-4В; НМА-1; ИНВ-1; ИНВ-3; ИНВ-11; ИНВ-18; ИНВ-19.**
- Преднастроенные сценарии учета и амортизации ОС для России

Учет ТМЦ

- Приходный ордер (Форма М-4)
- Требование-накладная (Форма М-11)
- Накладная на отпуска материала на сторону (Форма М-15)
- Товарно-транспортная накладная (Форма 1-Т)
- Товарная накладная (ТОРГ-12)
- **Счет-фактура**
- **Оборотная ведомость по материальным запасам**

Учет НДС

- Книга покупок
- Книга продаж
- Налоговая декларация по НДС
- Журнал входящих и исходящих счетов-фактур
- Схема учета НДС для РФ TAXRU
- Программа «Экспортная реализация»

Отчетность

- Форма № 1 Баланс
- Форма №2 Отчет о прибылях и убытках
- Форма №3 Отчет о движении капитала
- Форма №4 Отчет о движении денежных средств
- Форма №5 Приложения к балансу
- Отчет «Корреспонденция счетов»

Налоговый учет

- Декларация по налогу на прибыль
- Типовое проектное решение по расчету налога на прибыль с использованием FI-SL (специальные регистры)
- Программы расчета транспортного налога и налога на имущество

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТОВ ПО ЛОКАЛИЗАЦИИ

- По опыту компании IBS, основную сложность в проектах внедрения SAP представляют:
 - Разработка плана счетов, сочетающего бизнес требования Заказчика, технические особенности SAP, возможность для формирования отчетности как согласно локальным, так и международным стандартам
 - Реализация учета НДС, налога на прибыль
 - Настройка формуляров выходных форм для реализации требований локального законодательства
 - Экспортная реализация
 - Корреспонденция счетов
 - Разноска банковской выписки по клиентам и счетам-фактурам, интеграция с программой Банк-Клиент
 - Расчет заработной платы
 - Валютная кассовая книга
 - Переоценка иностранной валюты

СТРУКТУРА ПРЕЗЕНТАЦИИ



Адаптация корпоративной бизнес-модели:
Общие понятия

Варианты Rollout проектов

Особенности реализации требований
законодательства РФ

Проектный опыт

ПРИМЕРЫ SAP ПРОЕКТОВ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ КОМПАНИЯМИ



ПРОЕКТЫ ЛОКАЛИЗАЦИИ



Bridgestone CIS – Бриджстоун СНГ

Длительность проекта: **5,5 месяцев (2004-2005г.)**

Архитектура системы: **Локальная инсталляция**

Управление проектом: **IBS**

О проекте:

- Интеграция системы закупок и отчетности с головным офисом компании
- Единый справочник товаров с головным офисом
- Ведение первичного учета в системе согласно РСБУ
- Ведение параллельного учета Основных средств по IFRS
- Реализация корректирующих проводок для требований отчетности группы

Novartis Consumer Health – Новартис Консьюмер Хелс

Длительность проекта: **7,5 месяцев (2006-2007г.)**

Архитектура системы: **Локальная инсталляция**

Управление проектом: **IBS**



О проекте:

- Реализация требований группы к бизнес модели системы
- Реализация проекта согласно требованиям фармацевтических компаний

ПРОЕКТЫ ЛОКАЛИЗАЦИИ



Grundfos – Грундфос

- Длительность проекта: **8 месяцев (2005-2006г.)**
- Архитектура системы: **Глобальная инсталляция, единый SAP клиент**
- Управление проектом: **Центр корпоративной компетенции**

О проекте:

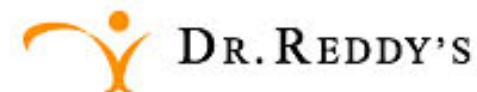
- Интеграция с головным офисом в режиме реального времени
- Единый справочник товаров, единый оперативный план счетов группы
- Реализация требований законодательства РФ, требований к групповой отчетности
- Ведение учета по стандартам РСБУ, корректирующих проводок

Dr. Reddy's – Др. Реддис

Длительность проекта: **8 месяцев (2006-2007г.)**

Архитектура системы: **Глобальная инсталляция, единый SAP клиент**

Управление проектом: **Центр корпоративной компетенции**



О проекте:

- Интеграция с головным офисом в режиме реального времени
- Единый глобальный шаблон
- Параллельный учет в режиме реального времени (с использованием гибких главных книг: US GAAP, Indian GAAP, РСБУ)
- Адаптация корпоративной модели к законодательным и бизнес требованиям

ПРОЕКТЫ ЛОКАЛИЗАЦИИ



Bacardi Rus (Bacardi-Martini)

- Длительность проекта: **7 месяцев (2003-2004г.)**
- Архитектура системы: **Глобальная инсталляция, отдельный SAP клиент**
- Управление проектом: **Центр корпоративной компетенции**

О проекте:

- Локализация финансового учета
- Первичный учет в соответствии с РСБУ, корректирующие проводки GAAP
- Реализация требований алкогольной отчетности

Groupe SEB – Группа СЕБ (Tefal, Rowenta, Moulinex, Krups)

Длительность проекта: **8 месяцев (2007-2008г.)**

Архитектура системы: **Глобальная инсталляция, единый SAP клиент**

Управление проектом: **IBS**



О проекте:

- Интеграция с головным офисом в режиме реального времени
- «Вторичная» локализация финансового учета
- Реализация налогового учета (налог на прибыль) с использованием функциональности FI-SL (специальные регистры).

IBS

www.ibs.ru



Алиса Антонова
Руководитель проектов
AAntonova@ibs.ru

IBS, Департамент корпоративных систем
управления
тел.: +7 (495) 967 8080
факс: +7 (495) 967 8081
www.ibs.ru
127434, Москва, Дмитровское шоссе, 9Б

Спасибо за внимание!