



26 мая 2026

Конференция Комитета АЕБ по финансам и инвестициям

## Российский рынок M&A в 2026: режим ожидания?

### Конференц-центр АЕБ

ул. Бутырский вал 68/70с1, 1-й этаж, офис 13  
14:00 – 20:00

13:30

Регистрация и приветственный кофе

14:00

Приветственное слово

Тадзио Шиллинг, Генеральный директор, АЕБ

14:15

Пленарная сессия. Сделки M&A с иностранными инвесторами: навигация в регуляторной среде

### Модераторы

Тадзио Шиллинг, Генеральный директор, АЕБ  
Герман Захаров, Председатель Комитета АЕБ по финансам и инвестициям, Партнер, АЛРУД

### Спикеры

- Иван Чебесков, Заместитель Министра финансов Российской Федерации
- Олеся Вейнблат, Директор Департамента стратегического планирования и координации национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» Министерства экономического развития Российской Федерации \*
- Представитель Министерства промышленности и торговли Российской Федерации \*
- Представитель Kesarev \*

### Темы для обсуждения

- Регуляторные вопросы сделок с акциями с участием иностранных лиц
- Вопросы выплаты дивидендов и согласования финансовых сделок
- Иностранные инвестиции в стратегические общества: как минимизировать риски для иностранных инвесторов
- Возврат иностранных инвесторов на российский рынок: ожидания регулирования

### Дискуссия, серия вопросов и ответов

15:30

Кофе-брейк

15:45

Сессия 1. M&A рынок в России – результаты 2025 и тенденции следующего цикла

### Модератор

Максим Урьяш, Исполнительный директор, Advance Capital

### АЕБ Спонсоры 2026

B1 • Bank Credit Suisse • Colgate-Palmolive • Credit Europe Bank • GROUPE SEB-VOSTOK • ING • Kept • Lemana PRO • MB RUS • Merck • METRO Cash&Carry • Oriflame • Procter & Gamble • Raiffeisenbank • SOGAZ Insurance Group • TotalEnergies EP Russie • Zetta Life

### Ассоциация европейского бизнеса

127055 Москва, Бутырский вал,  
68/70, стр.1, офис 63, 6 этаж

Тел.: +7 (495) 234 27 64  
E-mail: info@aebrus.ru

Telegram: t.me/aeb\_news  
Сайт: www.aebrus.ru

### Темы для обсуждения

- Российский рынок M&A: 2025 – итоги, 2026 и далее – перспективы
- Обзор вторичных сделок с иностранными активами – ожидания и реальность
- Российский рынок M&A: между импульсом и паузой

### Дискуссия, серия вопросов и ответов

16:45

### Кофе-брейк

17:00

### Сессия 2. Структурирование M&A сделок и создания совместных предприятий с иностранными инвесторами: особенности и основные риски

#### Модератор

Булат Жамбалнимбуев, Партнер, Nextons

### Темы для обсуждения

- Особенности структурирования M&A сделок и создания совместных предприятий с иностранными инвесторами
- Основные риски, связанные со структурированием M&A сделок и созданием совместных предприятий с иностранными инвесторами
- Последствия нарушения контр-санкционного регулирования при совершении M&A сделок

### Дискуссия, серия вопросов и ответов

18:00

### Заключительное слово

Герман Захаров, Председатель Комитета АЕБ по финансам и инвестициям, Партнер, АЛРУД

18:15

### Фуршет и неформальное общение

#### Язык

Русский. Перевод на английский предоставляется только по предварительному запросу

#### Контакты

Регистрация: Полина Скороварова, менеджер по организации мероприятий  
[polina.skorovarova@aebrus.ru](mailto:polina.skorovarova@aebrus.ru)

Программа: Анна Циулина, старший координатор комитетов, [anna.tsiulina@aebrus.ru](mailto:anna.tsiulina@aebrus.ru)

\* *приглашен(а)*

### Золотые спонсоры

ADVANCE  
CAPITAL

АЛРУД

NEXTONS

#### Отказ от ответственности

Информация, предоставленная в рамках вебинара, предназначена исключительно для личного использования. Участник вебинара принимает на себя полную ответственность за свои действия в рамках использования данной информации. Предоставленная информация носит общий характер и не должна рассматриваться как юридический, налоговый, бухгалтерский, консультационный или любой другой профессиональный совет. Во всех случаях, прежде чем принимать какие-либо решения, вы должны проконсультироваться со специалистами, знакомыми с лично вашей фактической ситуацией, обратиться к ним за советом по конкретным вопросам. АЕБ не несет ответственности и не будет нести никаких обязательств в отношении любых действий или бездействия, связанных с предоставленной информацией.

#### АЕБ Спонсоры 2026

B1 • Bank Credit Suisse • Colgate-Palmolive • Credit Europe Bank • GROUPE SEB-VOSTOK • ING • Kept • Lemana PRO • MB RUS • Merck • METRO Cash&Carry • Oriflame • Procter & Gamble • Raiffeisenbank • SOGAZ Insurance Group • TotalEnergies EP Russie • Zetta Life

#### Ассоциация европейского бизнеса

127055 Москва, Бутырский вал,  
68/70, стр.1, офис 63, 6 этаж

Тел.: +7 (495) 234 27 64  
E-mail: [info@aebrus.ru](mailto:info@aebrus.ru)

Telegram: [t.me/aebrus\\_news](https://t.me/aebrus_news)  
Сайт: [www.aebrus.ru](http://www.aebrus.ru)