



AEB North-Western Regional Committee

Open event

“How to improve investment climate in North-Western region”

Quality Information | Effective Lobbying | Valuable Networking

Silver sponsors:



February 7, 2013

Sokos Hotel Olympia Garden
Hall “Moscow”

www.aebrus.ru

Ruslan Kokarev
AEB COO

February 7, 2013

Timo Mikkonen
Chairman of the AEB North-
Western Regional Committee

February 7, 2013

Sergei Zimin

Deputy Plenipotentiary

Representative of the President of
the Russian Federation in the
North-West Federal District

Odd Per Brekk

Head of the Permanent Mission of
the IMF in Russia

February 7, 2013



Economic Trends Globally and in Russia

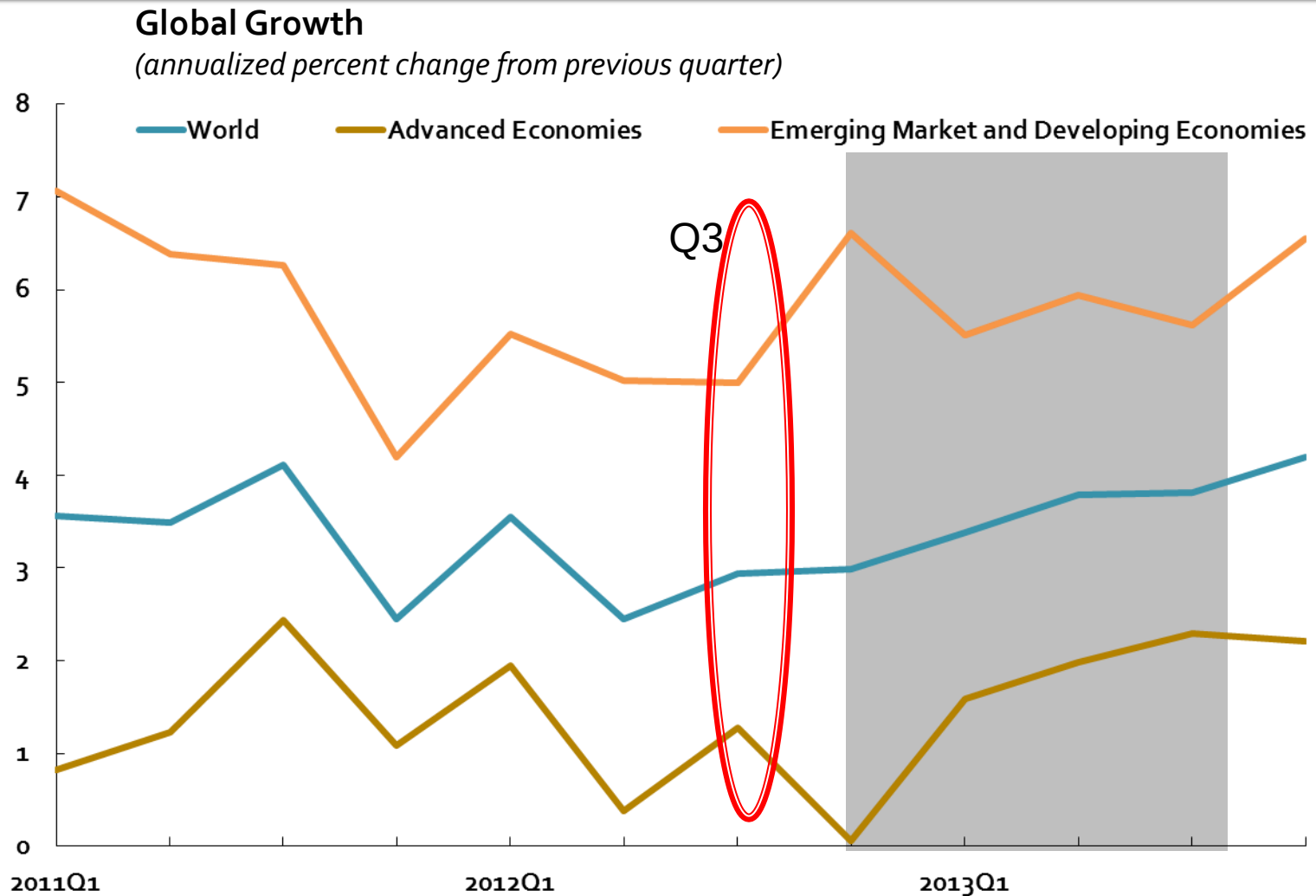
Odd Per Brekk
Senior Resident Representative
February 7, 2013

Outline of Presentation

- Global Economic Outlook and Policy Challenges
- Implications for Russia (I): Macroeconomic Projections and Policies
- Implications for Russia (II): Sectoral and Regional Issues

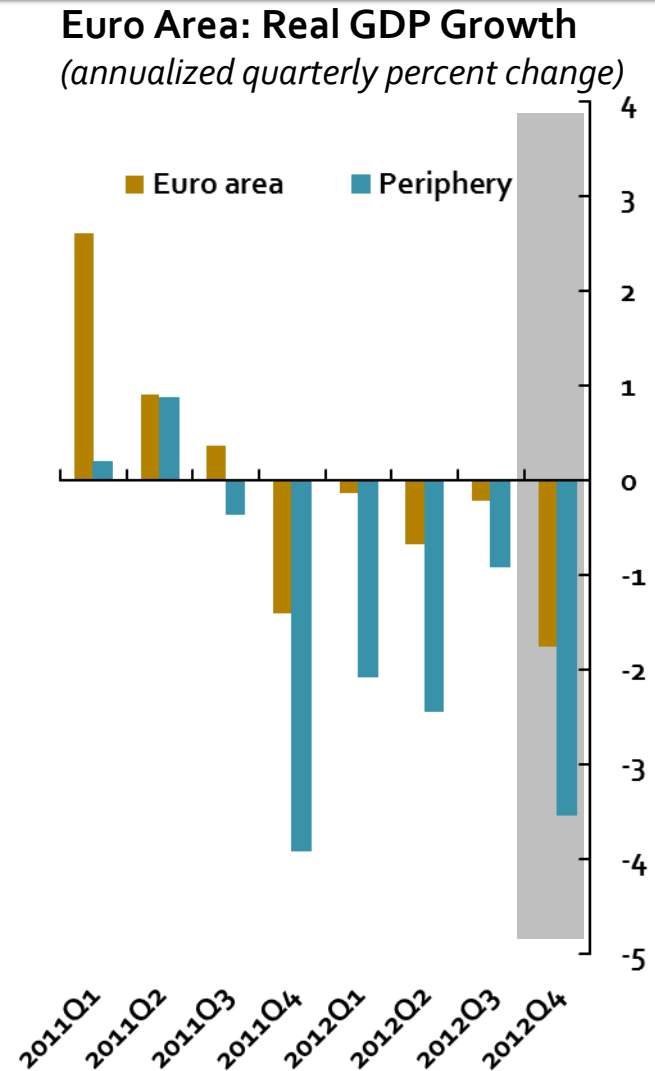
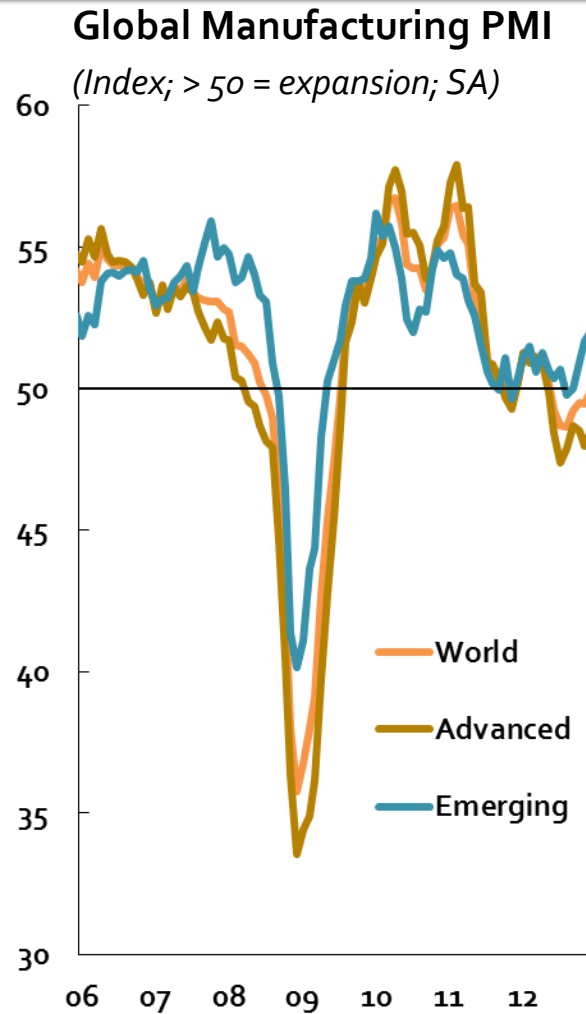
The Global Economy

After an across-the-board slowdown in 2012Q2, a slight improvement in activity in Q3 ...



Source: Haver Analytics and IMF staff estimates.

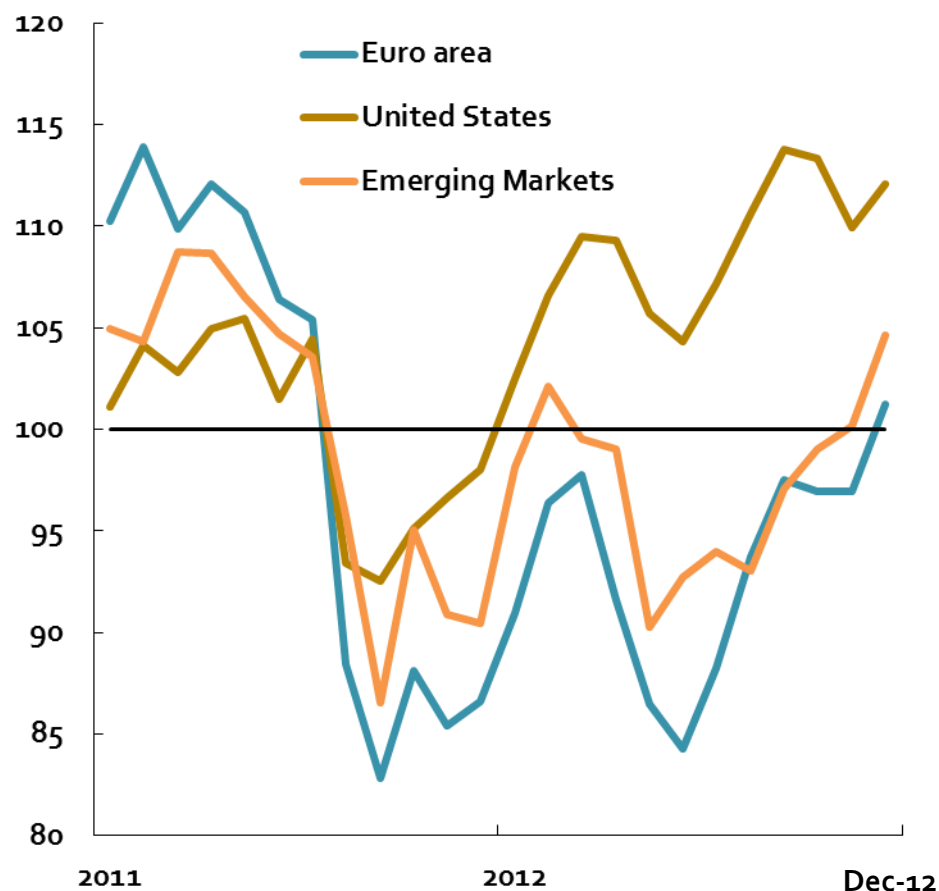
... but real sector indicators suggest no further strengthening in Q4



Nevertheless, financial market conditions improved throughout the second half of 2012

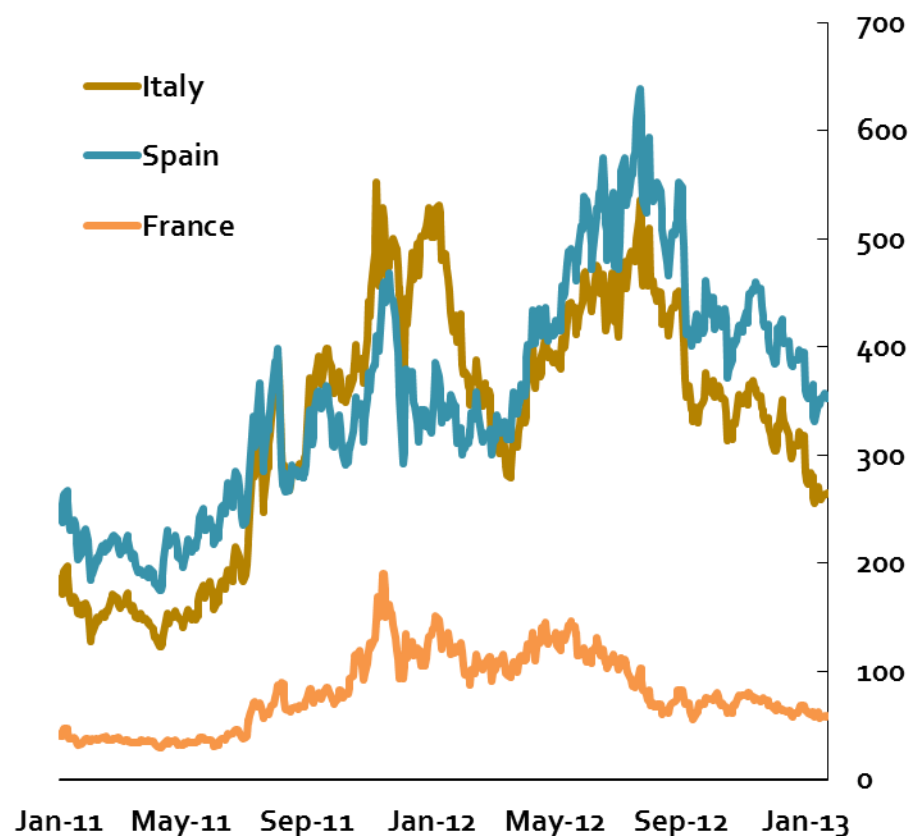
World Equity Markets

(index; 2011=100)



10-Year Government Bond Spreads over German Bunds

(basis points)



Slightly stronger global growth in 2013 than in 2012

WEO Real GDP Growth Projections

(percent change from a year earlier)



World



U.S.



Euro
Area



Japan



Brazil



Russia



India



China

2013
(Jan 2013
WEO)

3.5

2.0

-0.2

1.2

3.5

3.7

5.9

8.2

2013
(Oct 2012
WEO)

3.6

2.1

0.2

1.2

4.0

3.8

6.0

8.2

2014
(Jan 2013
WEO)

4.1

3.0

1.0

0.7

4.0

3.8

6.4

8.5

2014
(Oct 2012
WEO)

4.1

2.9

1.2

1.1

4.2

3.9

6.4

8.5

Economic Policy Priorities

- **Euro area:**

- Continue adjustment in periphery
- Full deployment of European firewalls
- Use flexibility offered by the Fiscal Compact
- Further steps toward full banking union and greater fiscal integration

- **United States:**

- Avoid excessive fiscal consolidation in the short term
(deal fully with “fiscal cliff” and debt ceiling)
- Agree on a credible medium-term fiscal consolidation plan, focused on entitlement and tax reform.

Economic Policy Priorities (ctd)

■ Japan:

- More ambitious monetary easing
- Adopt a credible medium-term fiscal consolidation plan, anchored by consumption tax increases
- Raise potential growth through structural reforms

■ China:

- Continue with market-oriented structural reforms
- Rebalance the economy toward private consumption

■ EMDEs more generally:

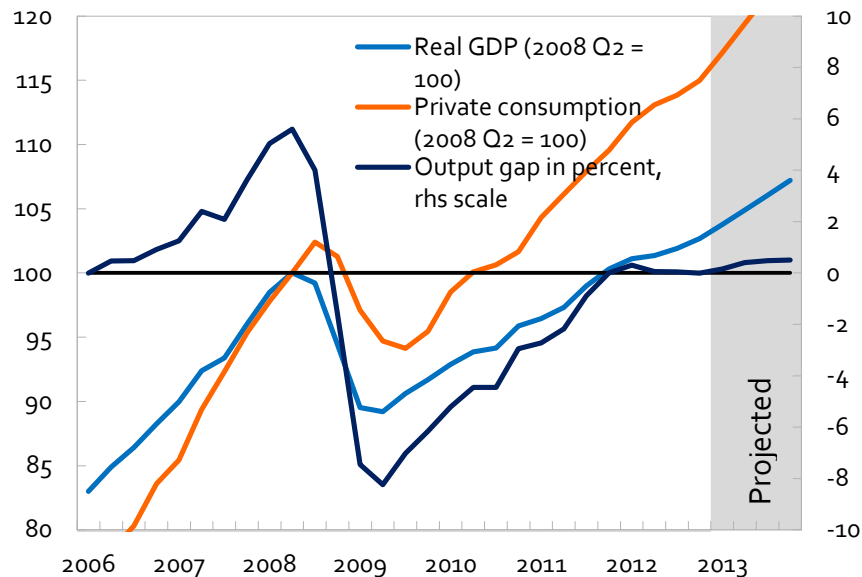
- General challenge is to rebuild macroeconomic policy space
- Balance external downside risks against risks of rising domestic imbalances

Implications for Russia (I)

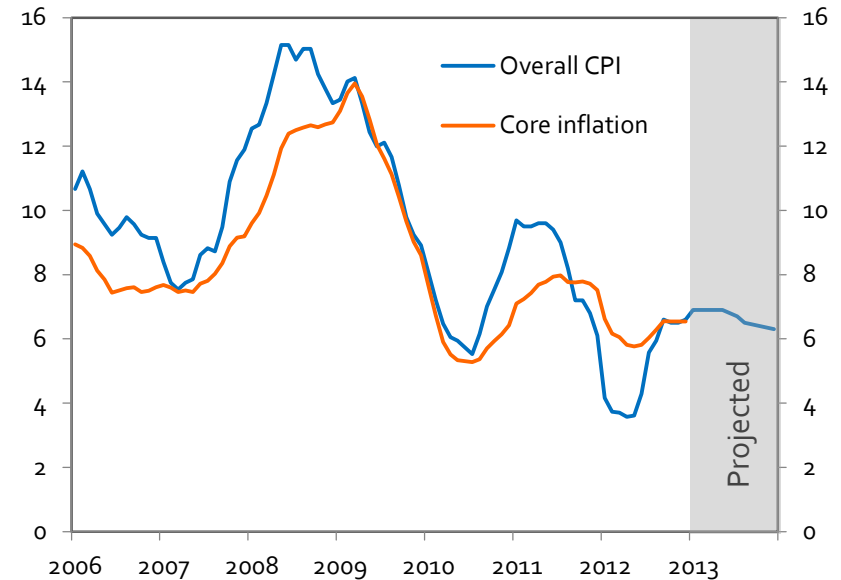
Macroeconomic Projections and Policies

Russia: Macroeconomic Outlook

Quarterly GDP, Private Consumption and Output Gap



Headline and Core Inflation
(Annual rate)

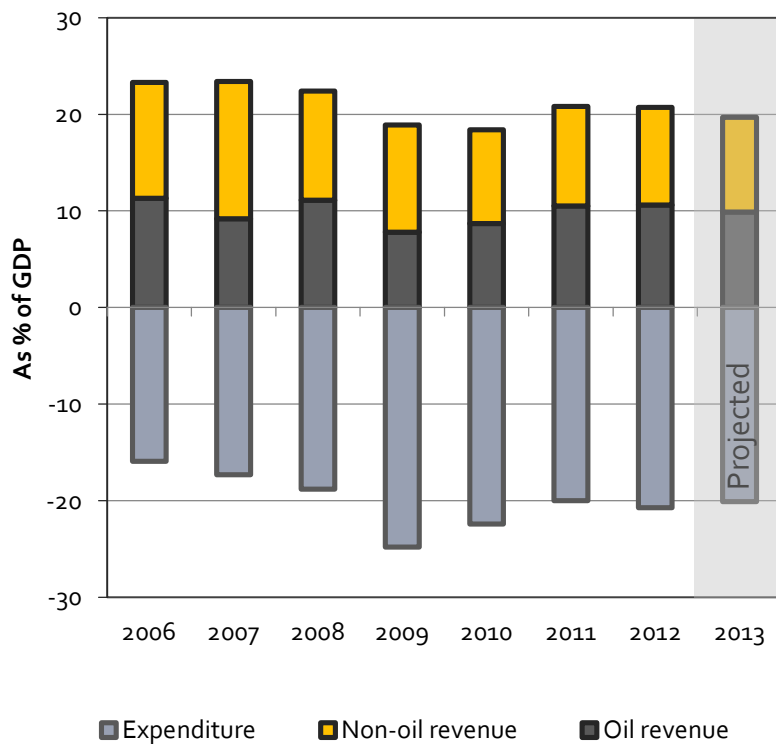


Russia: Fiscal Policy

Fiscal Operations of the Federal Government

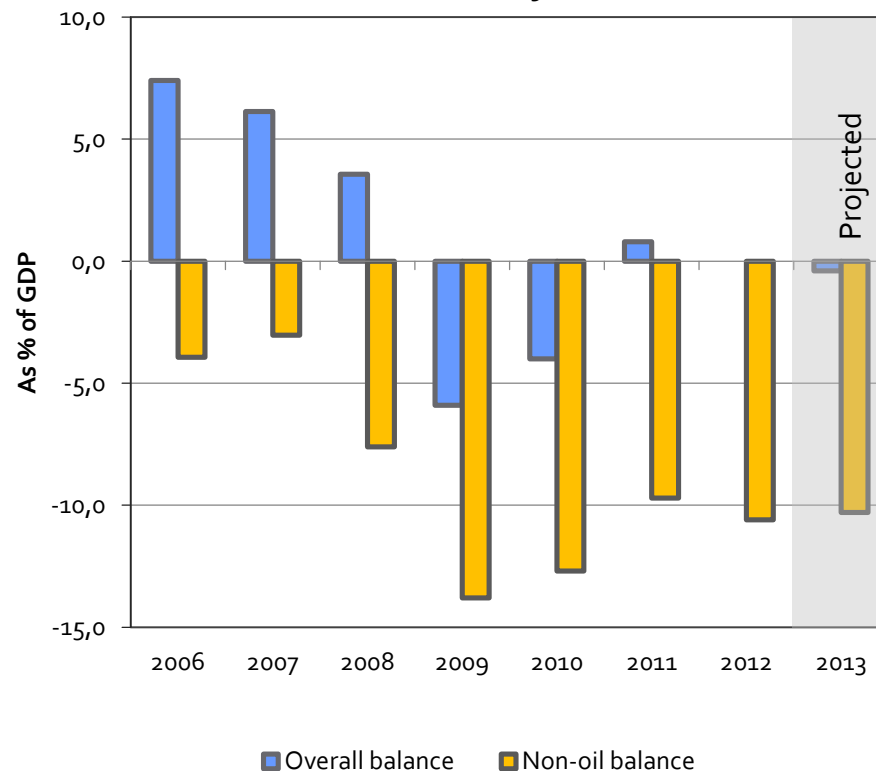
Revenue and Expenditure

(Percent of GDP)



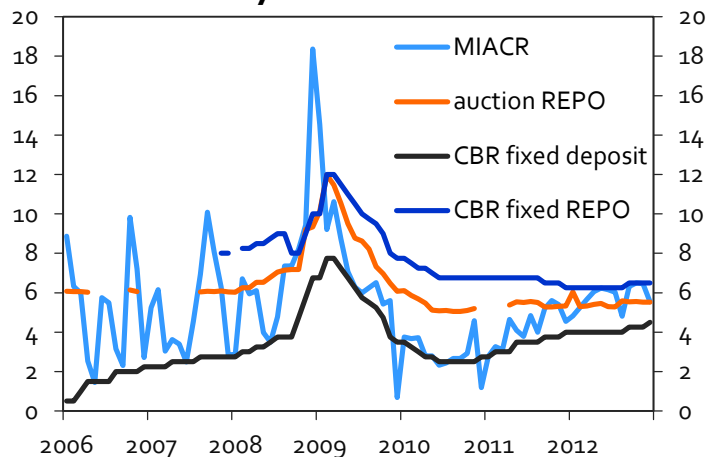
Balance

(Percent of GDP)

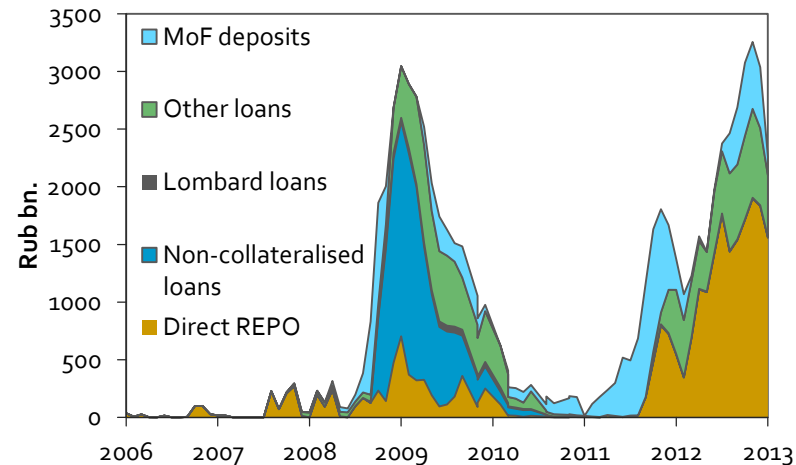


Russia: Monetary Policy

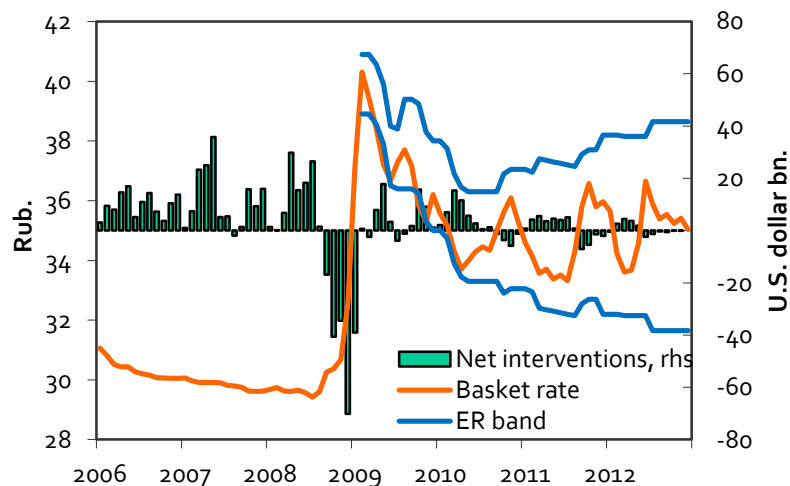
1-day Interest Rates



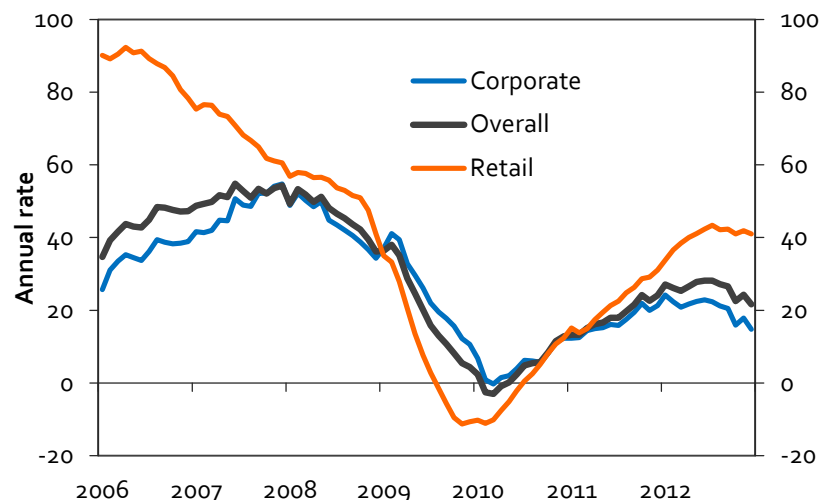
Liquidity Injections



Exchange Rate and FX Interventions



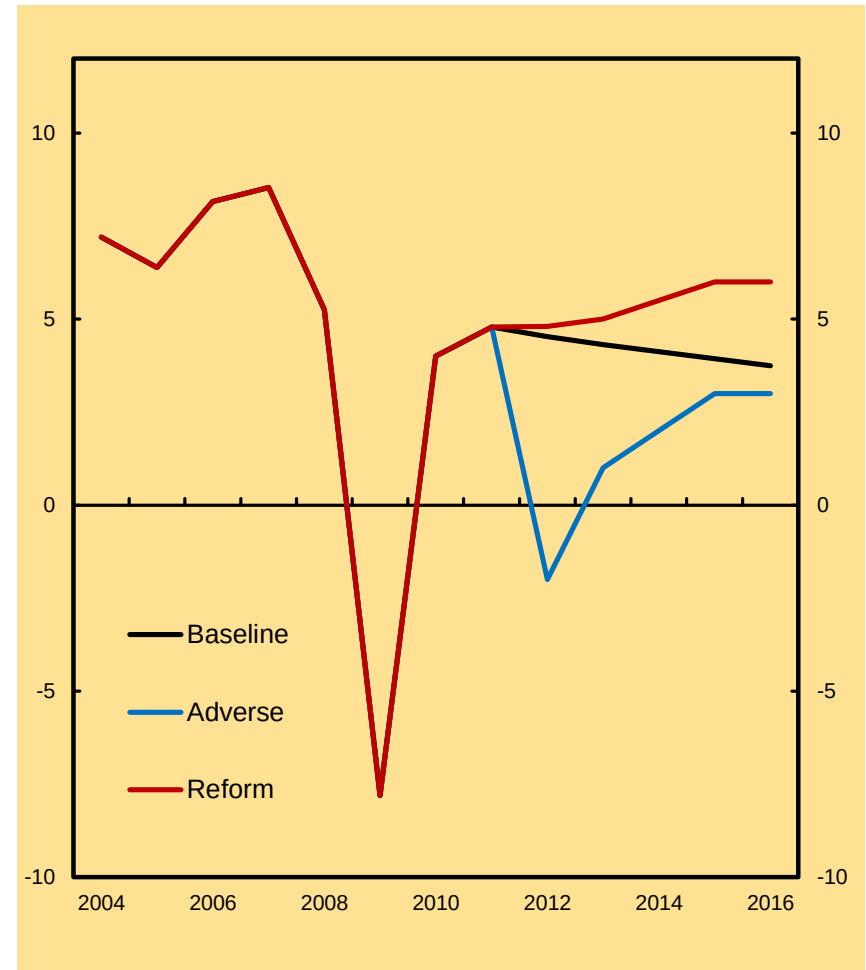
Bank Credit Growth



Russia: Medium-Term Economic Policy Priorities and Outlook

(Real GDP Growth in Percent)

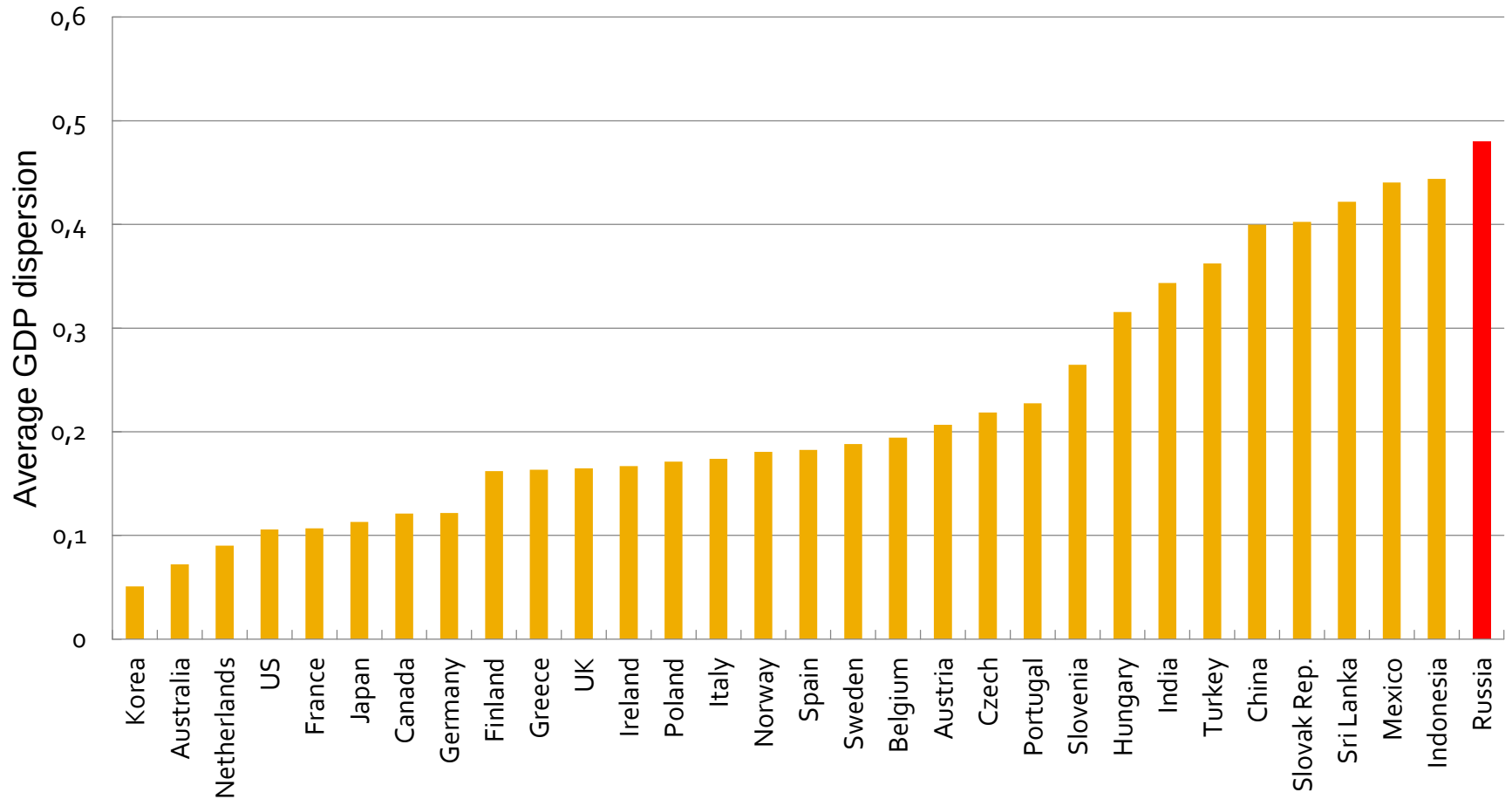
- Macroeconomic stability: fiscal and monetary policy anchors
- More developed and sound financial sector
- Improved investment climate



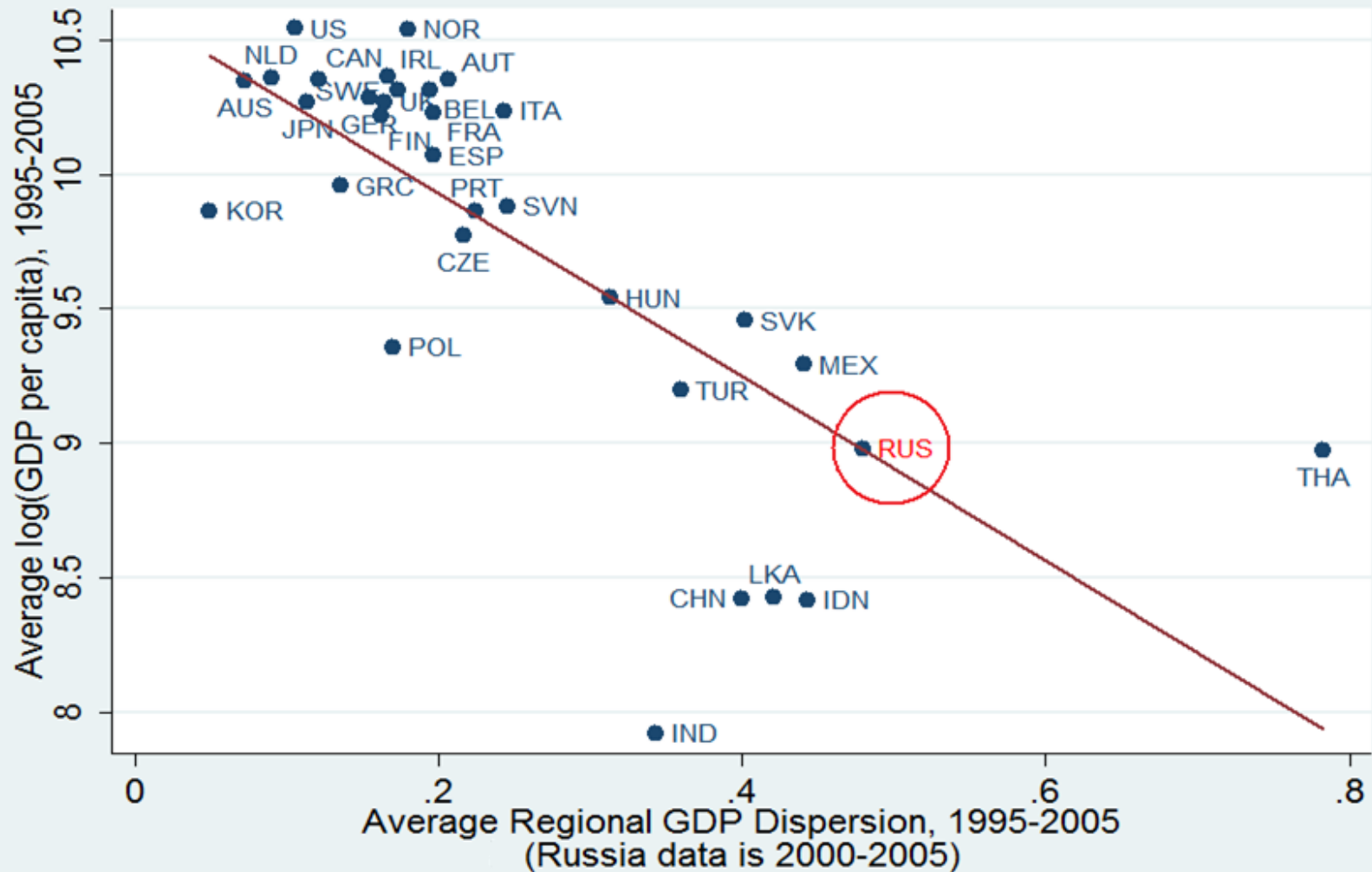
Implications for Russia (II)

Sectoral and Regional Issues

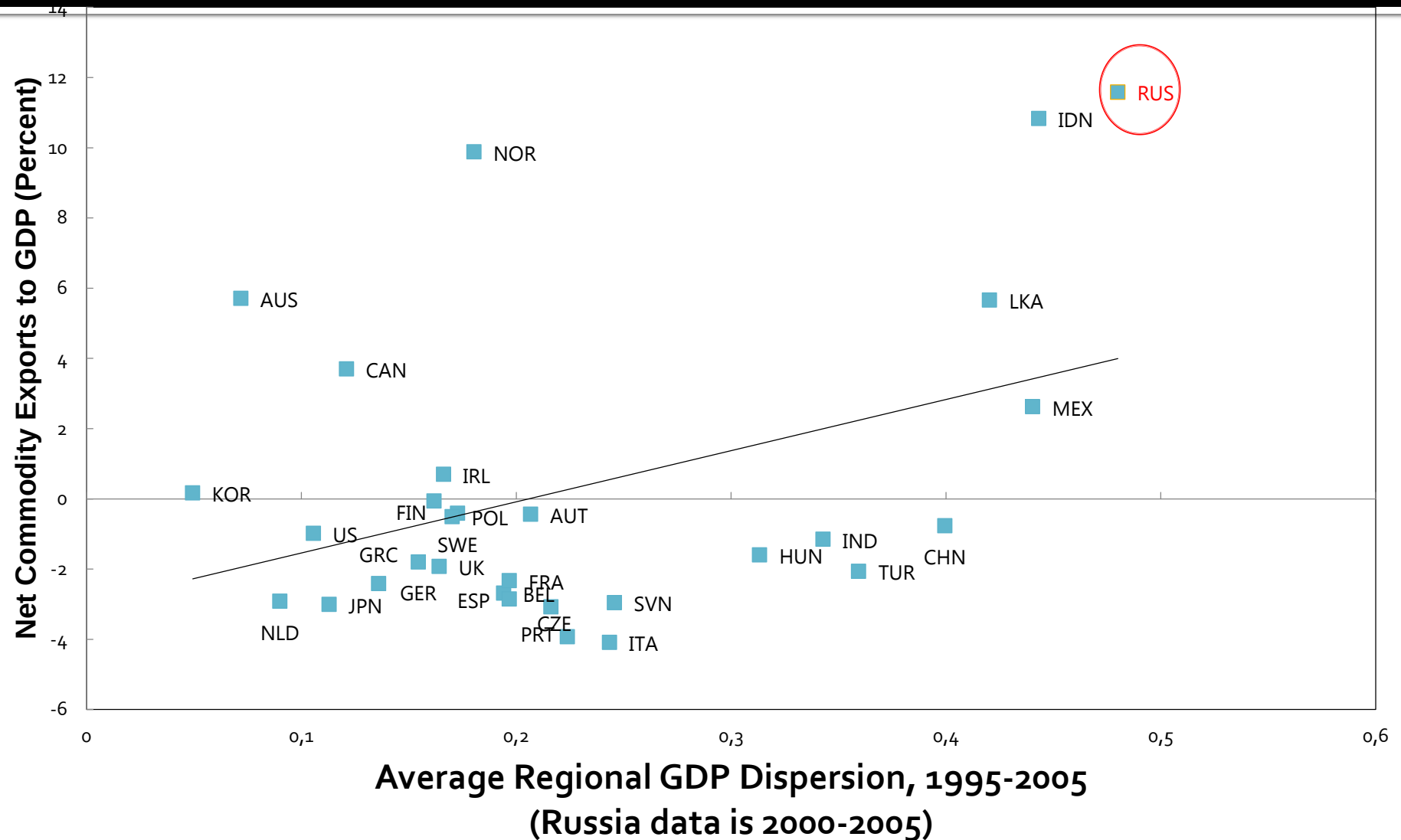
Russia has large regional inequality...



... which is consistent with its
income level ...

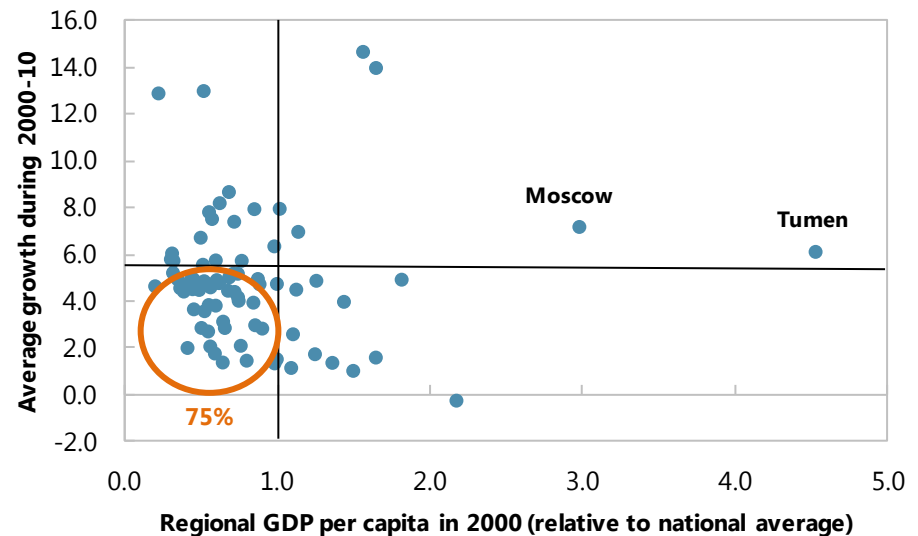


... and with its specialization in natural resources



Not much regional convergence during 2000-10 ...

- Solid growth at the national level: 5½ percent during 2000-10
- But limited convergence of regional GDP per capita
 - 75 percent of regions with below average GDP per capita in 2000 have grown at sub-par rates.

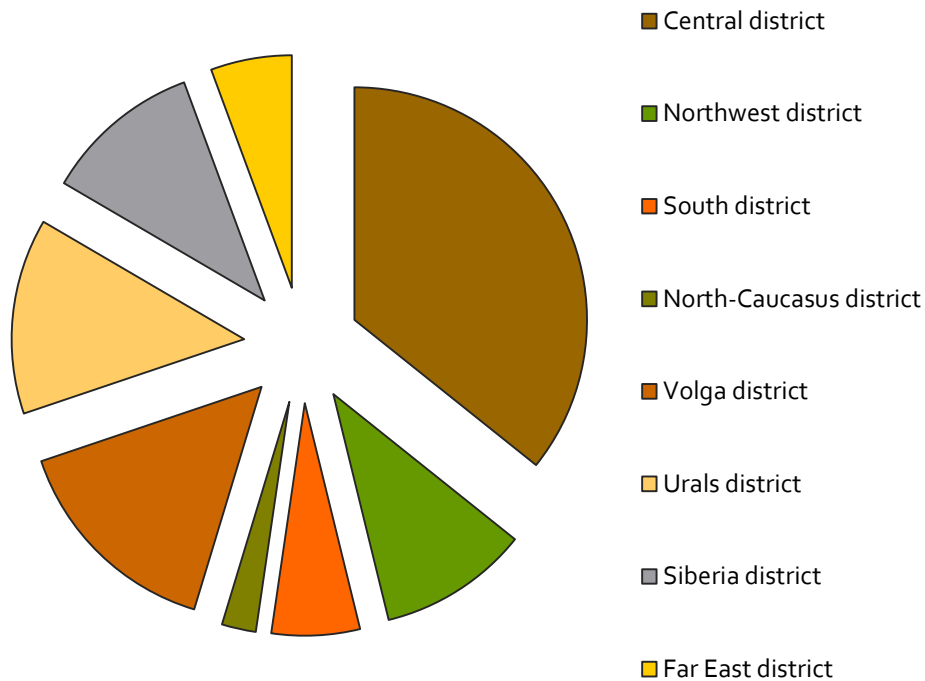


Sources: Rosstat; and IMF staff calculations.

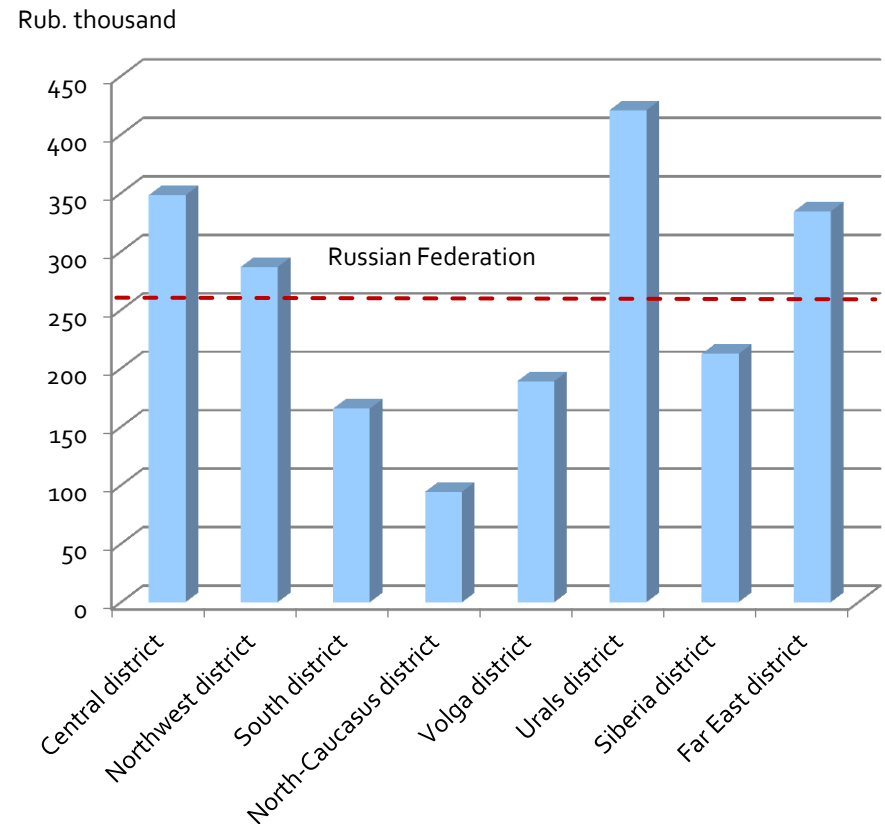
* 79 regions, excluding Chechen.

... and economic activity remains unevenly distributed

Value Added in 2010 by Russian District



GDP per capita in 2010

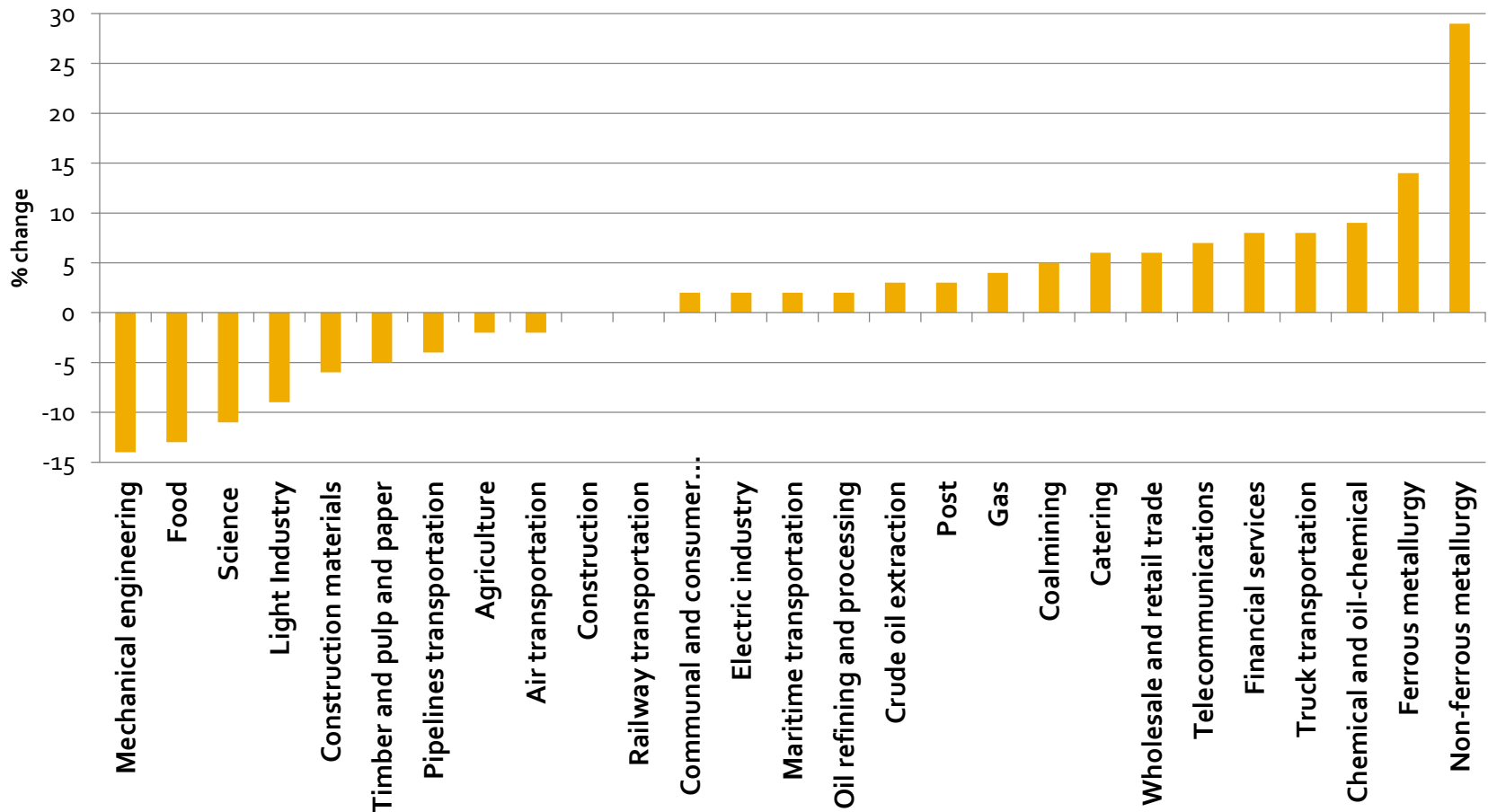


Economic policies for faster convergence

- Improved macro stability at the national level
- Reforms to:
 - Improve the investment climate, particularly in lower-GDP regions
 - Support diversification at the regional level (smaller idiosyncratic shocks)
 - Enhance (further) factor mobility
- Further risk-sharing through countercyclical fiscal policy at the regional level

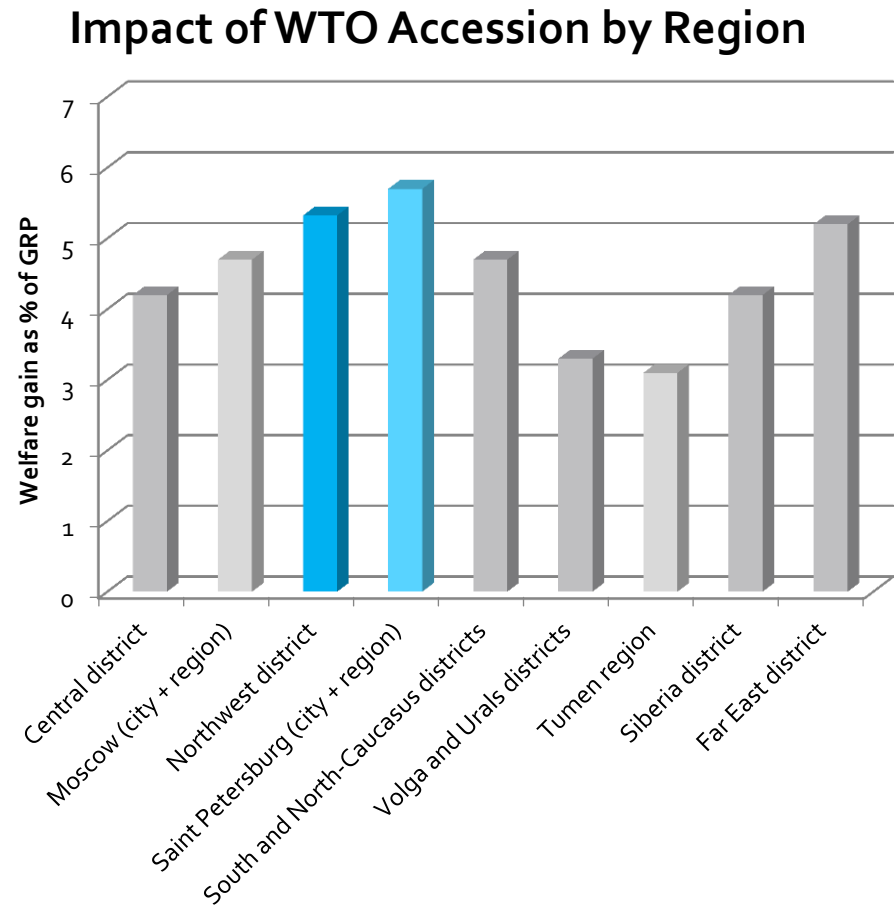
Example: WTO accession and sectoral effects

Impact of WTO Accession on Output by Sector



Source: *Russia's WTO Accession: What are the macroeconomic, sector, labor market and household effects?* T.Rutherford, D.Tarr, 2005

Example: WTO accession and regional effects



Source: IMF staff estimates based on *Regional Impacts of Russia's Accession to the WTO*, T.Rutherford, D.Tarr, 2006



Thank you !

Odd Per Brekk
Senior Resident Representative
February 7, 2013

Andrei Pantioukhov
General Director, Nokian Tyres
Russia

February 7, 2013

Mikko Söderlund

Chairman of AEB NWRC's
Construction and Real estate sub-
committee /
Managing Director, OOO IBI Invest
(SRV Group)

AEB IN BRIEF

- *The Association of European Businesses (AEB) was founded in 1995*
- *The biggest lobbying association with > 600 members*
- *40 industrial and cross-sectoral committees, sub-committees and working groups*
- *Mission: AEB does information support, quality lobbying and networking activities for its members and promotes partnership and economic integration between the Russian Federation and the European Union*

AEB provides to its members:

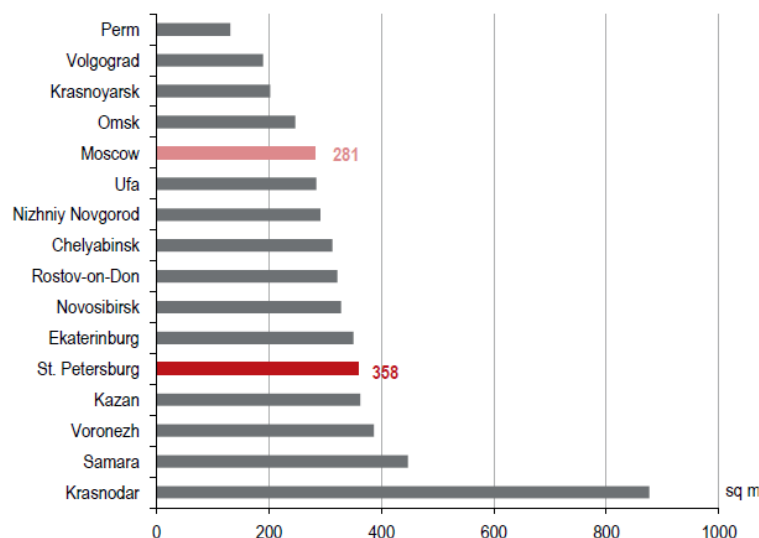
- **Quality Information**
- **Effective Lobbying**
- **Valuable Networking**

Current Market Situation: Retail

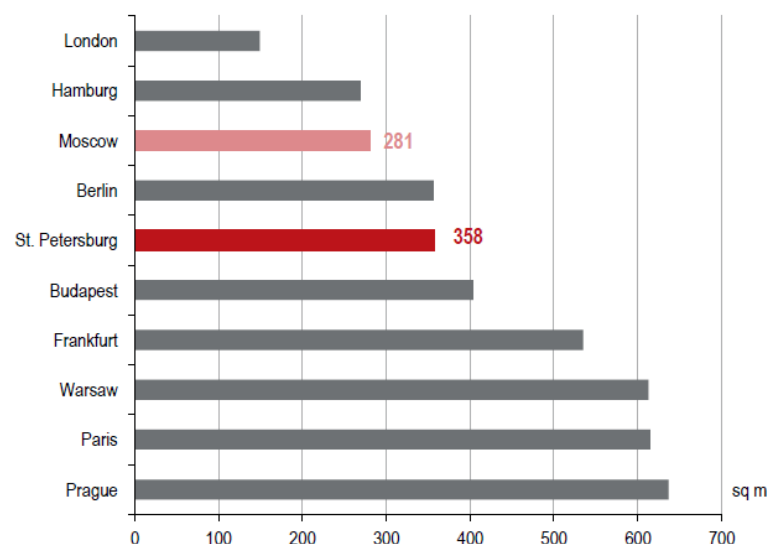
Jones Lang LaSalle – Retail Outlook – Q4 2012 9

Shopping Centre Density: City-level Comparison

Shopping Centre Stock per 1,000 Inhabitants in Russia



Shopping Centre Stock per 1,000 Inhabitants in Europe*



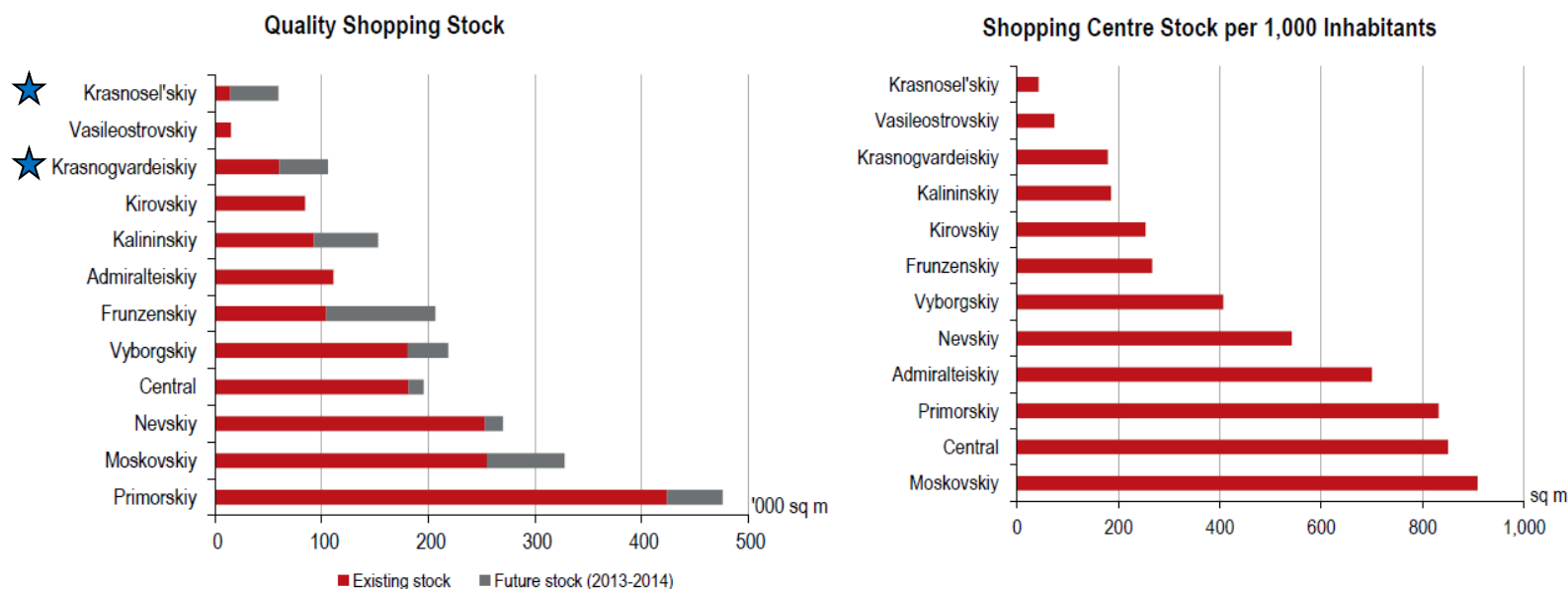
Quality shopping centre stock (per capita) in St. Petersburg remains limited and lags the majority of European cities but one of the highest among Russian cities.

* European data are for Q2 2012.

Current Market Situation: Retail

Jones Lang LaSalle – Retail Outlook – Q4 2012 11

Shopping Centre Stock: Distribution by Districts



Moskovskiy, Primorskiy and Nevskiy districts dominate in terms of existing quality shopping stock volumes in St. Petersburg.

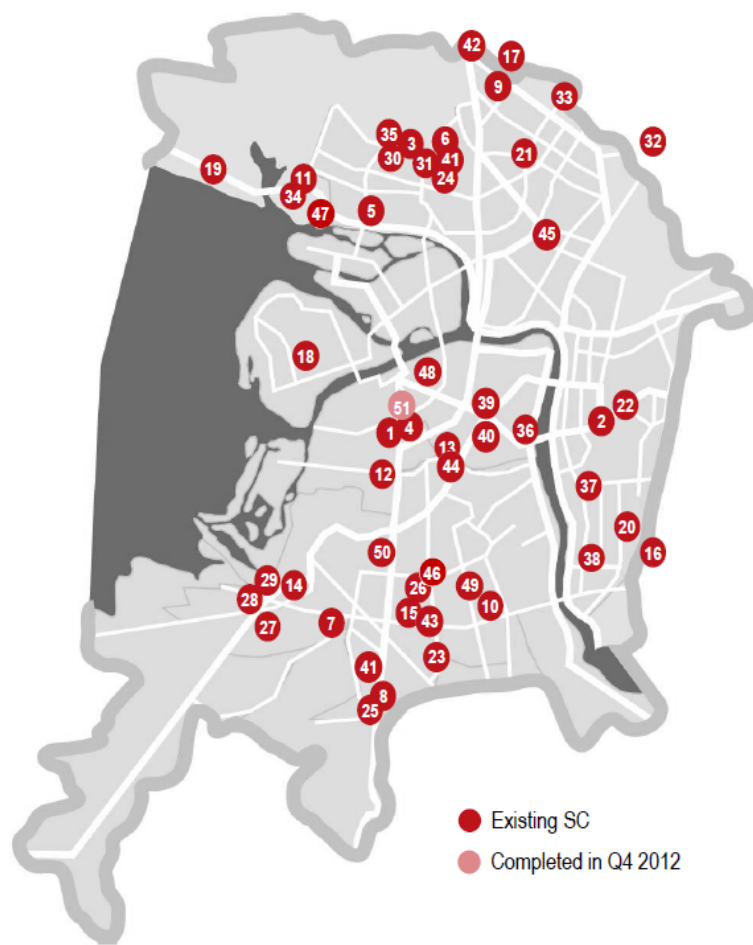
A leading position in terms of future supply in 2013 is held by Frunzenskiy District: there are two projects (SEC Kontinent and SEC Balkania Nova II) with total GLA 102,300 sq m are announced for completion there.

Source: Jones Lang LaSalle

Current Market Situation: Retail

Jones Lang LaSalle – Retail Outlook – Q4 2012 12

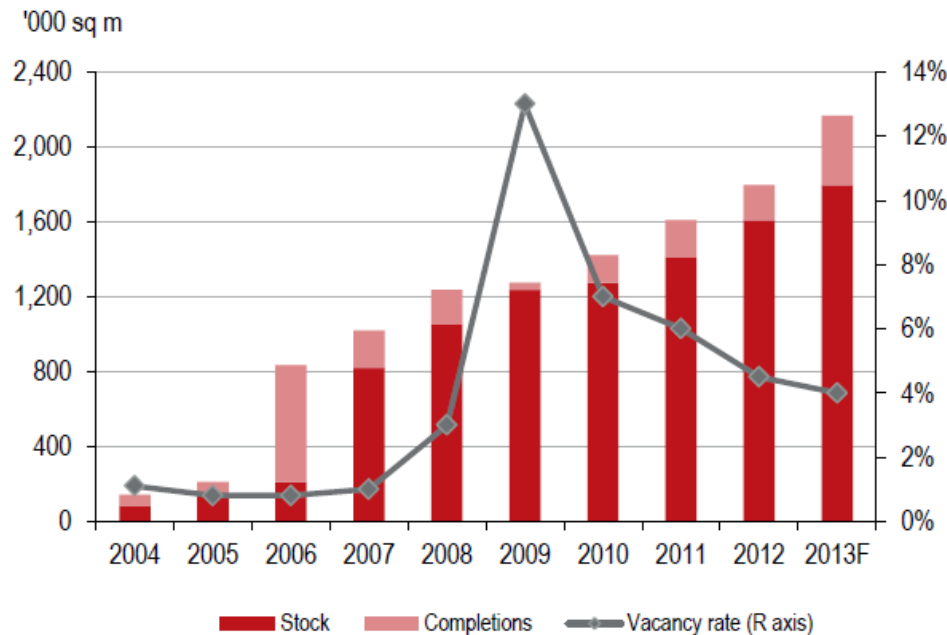
Existing Quality Shopping Centres



Nº	Name	GLA	Nº	Name	GLA
1	Sennaya	30,000	27	Uliyanka	13,600
2	Zanevskiy Cascade	29,500	28	Fiolent	14,100
3	Miller Centre	52,000	29	South-West	13,600
4	Pik	22,890	30	Promenad	13,150
5	Gulliver	38,800	31	Kontinent (Baikunurskaya St)	37,500
6	Kapitoliy	21,000	32	Prisma (Novoe Devyatino)	14,000
7	French Boulevard	11,300	33	Severny Mall	26,000
8	Masshtab	15,600	34	Atlantic City	30,000
9	Grand Canyon	57,400	35	Atmosphere	21,500
10	Yuzhny Polyus	24,600	36	Moscow	9,000
11	Podsolnukh	18,000	37	Felichita	63,000
12	Varshavskiy Express	25,500	38	Smile	8,000
13	Planeta Neptun	11,000	39	Nevskiy Centre	42,700
14	Kontinent (Stachek Ave.)	46,000	40	Galeria	93,000
15	Piter	28,500	41	Leto	79,000
16	Mega-Dybenko	158,400	42	Prisma (Osinovaya Roscha)	20,000
17	Mega-Parnas	103,300	43	Kosmos	23,770
18	Shkiperskiy Mall, Phase I, II	15,000	44	Ligov	19,900
19	Garden City	42,000	45	Akadem-Park	20,000
20	Nevskiy, Phase II	22,000	46	RIO	43,700
21	Rodeo Drive	32,370	47	Piterland	80,000
22	June	30,700	48	DLT	18,000
23	Balkania Nova , Phase I	16,000	49	Mezhdunarodny	20,000
24	City Mall , Phase I, II, III	70,400	50	Elektra	13,200
25	Pulkovo-3	20,000	51	U Krasnogo Mosta	12,600
26	Piter-Raduga	75,000			

Current Market Situation: Retail

Shopping Centre Stock and Vacancy Rate Dynamics



Conclusions

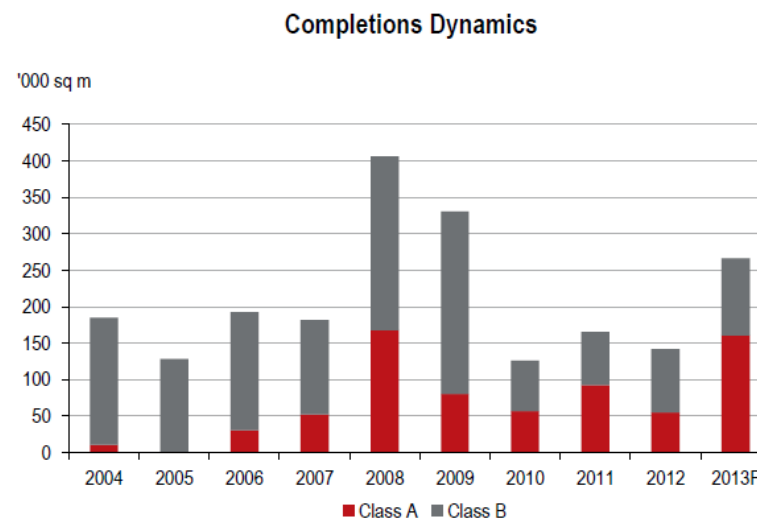
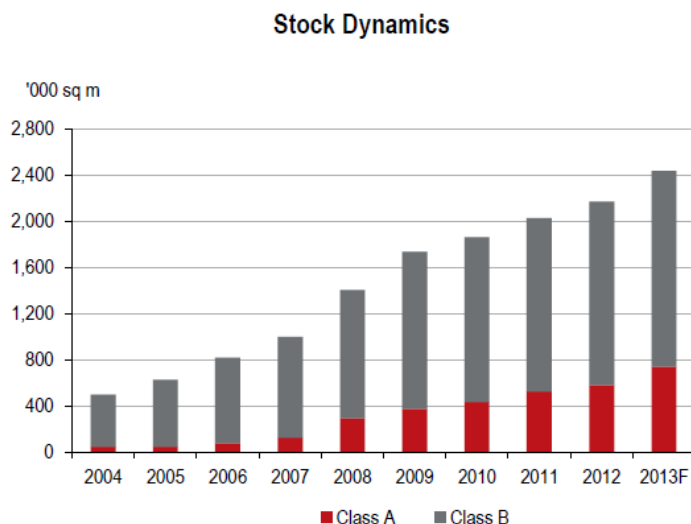
Main trends on quality retail market, Q4 2012

Completions	12,600 sq m	↓
Vacancy rate	4.5%	↓
Prime base rent	USD1,500–2,000 sq m/year	→

Current Market Situation: Offices

Jones Lang LaSalle – St. Petersburg Office Outlook – Q4 2012 5

Office Stock Dynamics



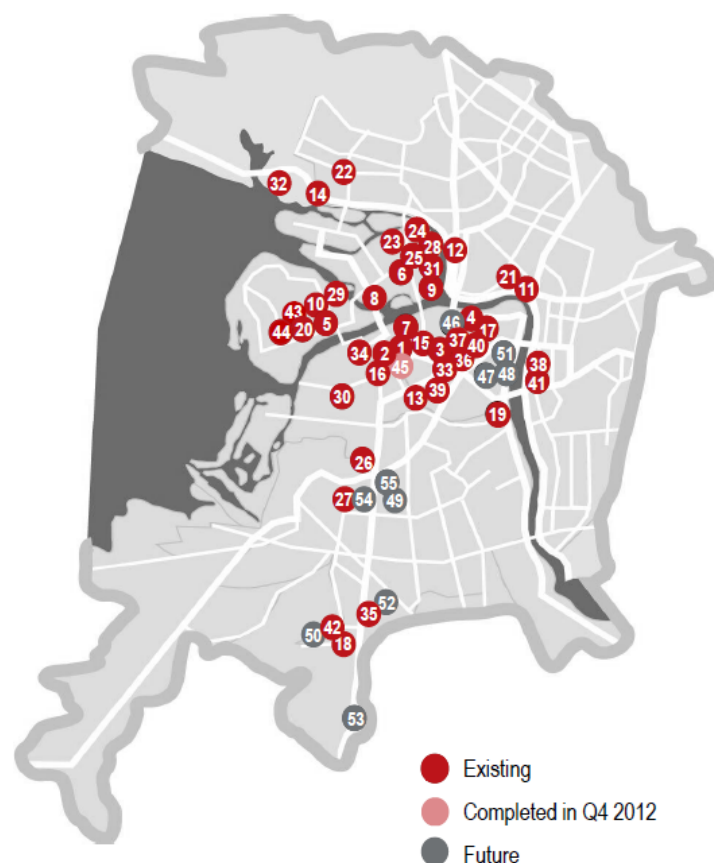
In Q4 2012, modern office stock (Classes A and B) in St. Petersburg increased by 31,220 sq m with five office buildings delivered to the market.

The total annual delivery in 2012 reached only 142,000 sq m as several large office projects were postponed to H1 2013.

Current Market Situation: Offices

Jones Lang LaSalle – St. Petersburg Office Outlook – Q4 2012 6

Major office projects, Class A*



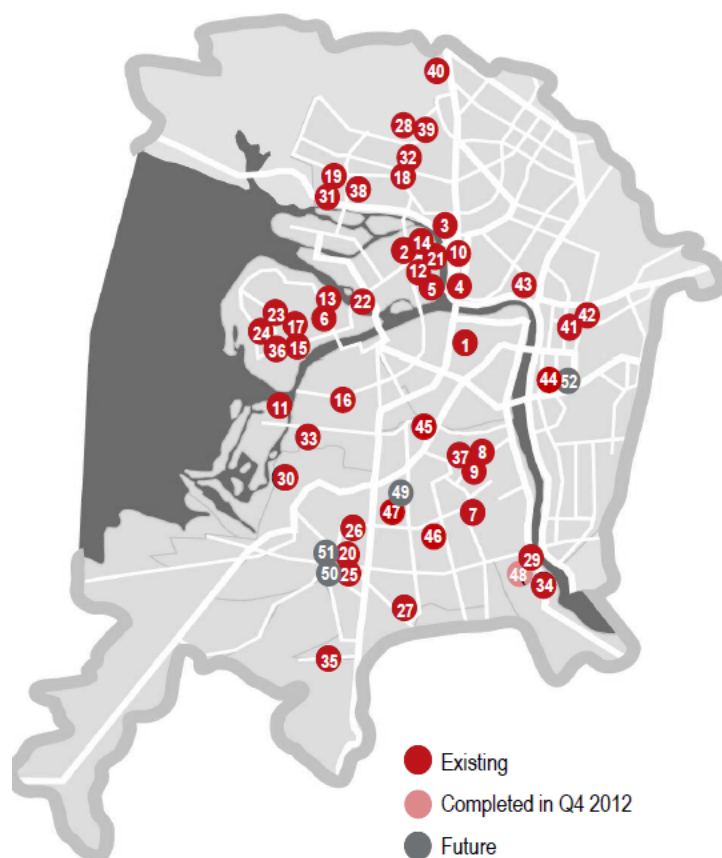
No	Name	Address	No	Name	Address
1	Atrium	Nevskiy Pr., 25	29	Jensen House	Makarova Emb., 32
2	White Nights House	B. Morskaya St., 23	30	Kellerman Centre II	10th Krasnoarmeiskaya St., 22
3	Nevskiy 38	Nevskiy Pr., 38	31	Atrio	Petrogradskaya Emb., 22 A
4	Senator (Tchaikovskogo St.)	Tchaikovskogo St., 1	32	Atlantic City	Savushkina St., 126
5	Magnus	9th Line V.O., 34	33	Nevskiy Plaza	Nevskiy Pr., 55
6	Langenzippen	B. Monethaya St., 2 A, G	34	Quattro Corti	Pochtamskaya St., 3-5
7	Severnaya Stolitsa	Volynskiy Per., 1-3	35	Technopolis Pulkovo I	Pulkovskoe Hwy., 40/4
8	Apollo	Dobrolyubova Pr., 8 A	36	Nevskiy Centre	Nevskiy Pr., 114 A
9	Veda House	Petrogradskaya Emb., 20	37	Nekrasova St., 14	Nekrasova St., 14
10	Sovereign	Maly Pr. V.O., 22	38	St Petersburg Plaza I	Malookhtinskiy Pr., 64
11	Benua	Sverdlovskaya Emb., 44	39	Renaissance Forum	Ligovskiy Pr., 61-63
12	Gregory's	Vyborgskaya Emb., 55	40	Grecheskiy	Ligovskiy Pr., 13-15 A
13	Renaissance Plaza	Marata St., 69-71	41	St Petersburg Plaza II	Malookhtinskiy Pr., 64
14	Primium (YIT)	Primorskiy Pr., 54	42	AIROPORTCITY Saint-Petersburg I	Startovaya St., 6
15	Zinger House	Nevskiy Pr., 28	43	Senator (17th Line V.O.) II	17th Line V.O., 22
16	Bolboev Centre	Gritsova Per., 4	44	Senator (Bolshoy Pr. V.O.) II	Bolshoy Pr. V.O., 80-2
17	Paradny Kvaral	Paradnaya St., 1-3	45	U krasnogo mosta	Moika River Emb., 73-79
18	Aeroplaza	Startovaya St., 8 A	46	Preobrazhenskiy	Liteiny Pr., 26
19	Premium	Melnichnaya St., 8	47	Renaissance Pravda	Khersonskaya St., 12-14
20	Senator (17th Line V.O.) I	17th Line V.O., 22	48	Sinop	Sinopskaya Emb., 22
21	Fernan Lezhe	Kondratyevskiy Pr., 15/3	49	Renaissance Premium	Reshetnikovaya St., 14
22	Reso	Gakkelevskaya St., 21	50	AIROPORTCITY Saint-Petersburg II	Startovaya St., 6
23	Senator (Prof. Popova St.)	Prof. Popova St., 37-2	51	Nevskaya Ratusha	Degtyamy Per., 3
24	Avenue	Aplekarskaya Emb., 7	52	Technopolis Pulkovo II	Pulkovskoe Hwy., 40/4
25	Tolstoy Square	Lev Tolstoy St., 9	53	Expoforum I	Peterburgskoe Hwy.
26	Menahem	Moskovskiy Pr., 97 A	54	Moskovskiy Pr., 141	Moskovskiy Pr., 141
27	Varshavskiy	Varshavskaya St., 5	55	Electro	Moskovskiy Pr., 156
28	Linkor	Petrogradskaya Emb., 34			

* Class A offices over 10,000 sq m and smaller Class A offices in the Central District

Current Market Situation: Offices

Jones Lang LaSalle – St. Petersburg Office Outlook – Q4 2012 7

Major office projects, Class B*



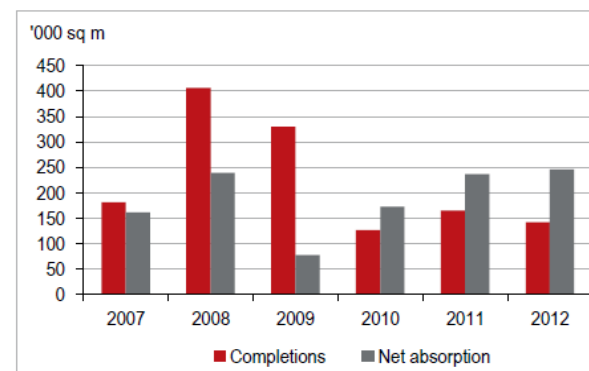
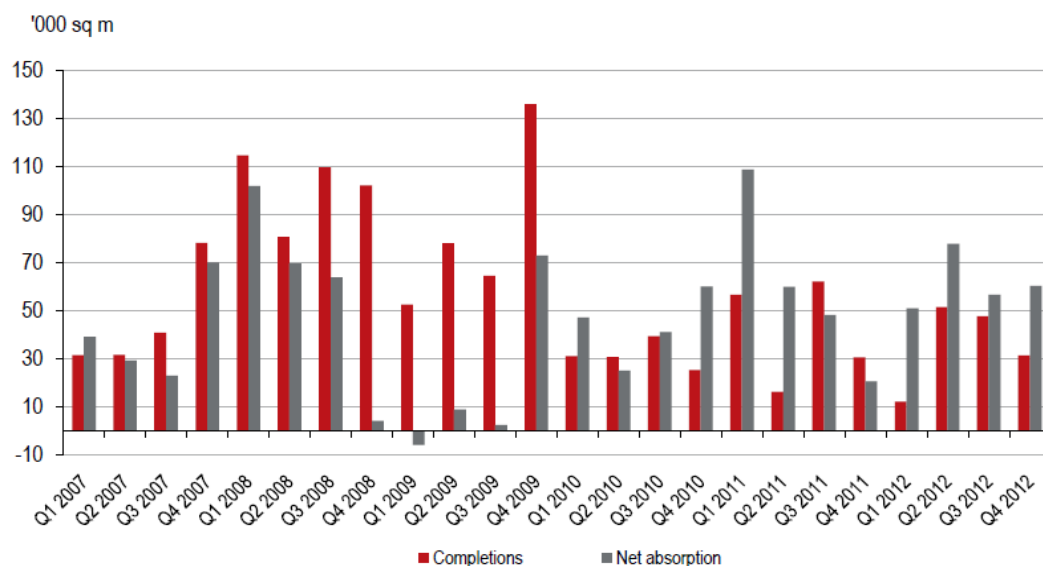
No	Name	Address	No	Name	Address
1	Europe House	Artileriskaya St., 1	27	Kontinent	Lensoveta St., 97
2	Guyot	Prof. Popova St., 23	28	Sky Trade	Repischeva St., 20 A
3	Aquatoria	Vyborgskaya Emb., 61	29	Vant I	Obukhovskoy Oborony Pr., 120
4	Petrovsky Fort	Finlyandsky Pr., 4 A	30	Imperial	Stachek Pr., 48 E
5	City Centre	Petrogradskaya Emb., 18 A	31	Antares	Savushkina St., 89
6	Ostrov	9th Line V.O., 34	32	Sodruzhestvo III	Kolomyazhskiy Pr., 27 A
7	Krol	Sofiskaya St., 8	33	Narvskie Vorota	Staro-Petergofskiy Pr., 34
8	T-4	Sedova St., 12	34	Obukhov Centre	Obukhovskoy Oborony Pr., 271 A
9	Evrika	Sedova St., 11 A	35	Pulkovo Sky	Vnukovskaya St., 2
10	Ericson	B. Sampsonievsky Pr., 60	36	Birzha	26th Line V.O., 15
11	Baltika	Gapsalskaya St., 5A	37	Marbel	Sedova St., 11
12	Senator (Chapaeva St.)	Chapaeva St., 15-1	38	Gulliver II	Torfyannaya Road, 7
13	Senator (7th Line V.O.)	7th Line V.O., 76	39	Liner	Verbnaya St., 20
14	River House	Akademika Pavlova St., 5	40	Parnas	Engelsa Pr., 160
15	Delovoy Centre	23rd Line V.O., 2	41	Okhta House	Industrialny Pr., 44
16	Kellermann Centre I	10th Krasnoarmeyskaya St., 22	42	Scandinavian House	Revolutsii Hwy., 69
17	Senator (18th Line V.O.)	18th Line V.O., 31	43	Lebo	Sverdlovskaya Emb., 40 D
18	Nord House	Kolomyazhskiy Pr., 18	44	Russkie Samotsvety II	Karla Faberzhe Sq., 8
19	Lahta	Optikov St., 4-2 A	45	Tkachi	Obvodnogo kanala Emb., 60
20	Leader	Konstitutsii Sq., 7	46	Mezhdunarodny	Bely Kuna St.
21	Kantemirovskiy	Instrumentalnaya St., 3	47	Sobraniye	Tsvetochay St., 25
22	Arena Hall	Dobroliubova Pr., 16	48	Vant II	Obukhovskoy Oborony Pr., 120
23	Transas	Maly Pr. V.O., 54	49	Megapark	Zastavskaya St., 22 A
24	Baltis-Plaza	Sredniy Pr. V.O., 88 A	50	Leader Tower	Leninskiy Pr., 153
25	Konstitutsii Sq., 3	Konstitutsii Sq., 3	51	Leninskiy Pr., 153	Leninskiy Pr., 153
26	Basseyay St., 21	Basseyay St., 21	52	Russkie Samotsvety III	Karla Faberzhe Sq., 8

* Class B offices over 10,000 sq m

Current Market Situation: Offices

Jones Lang LaSalle – St. Petersburg Office Outlook – Q4 2012 13

Completions and Net Absorption Dynamics

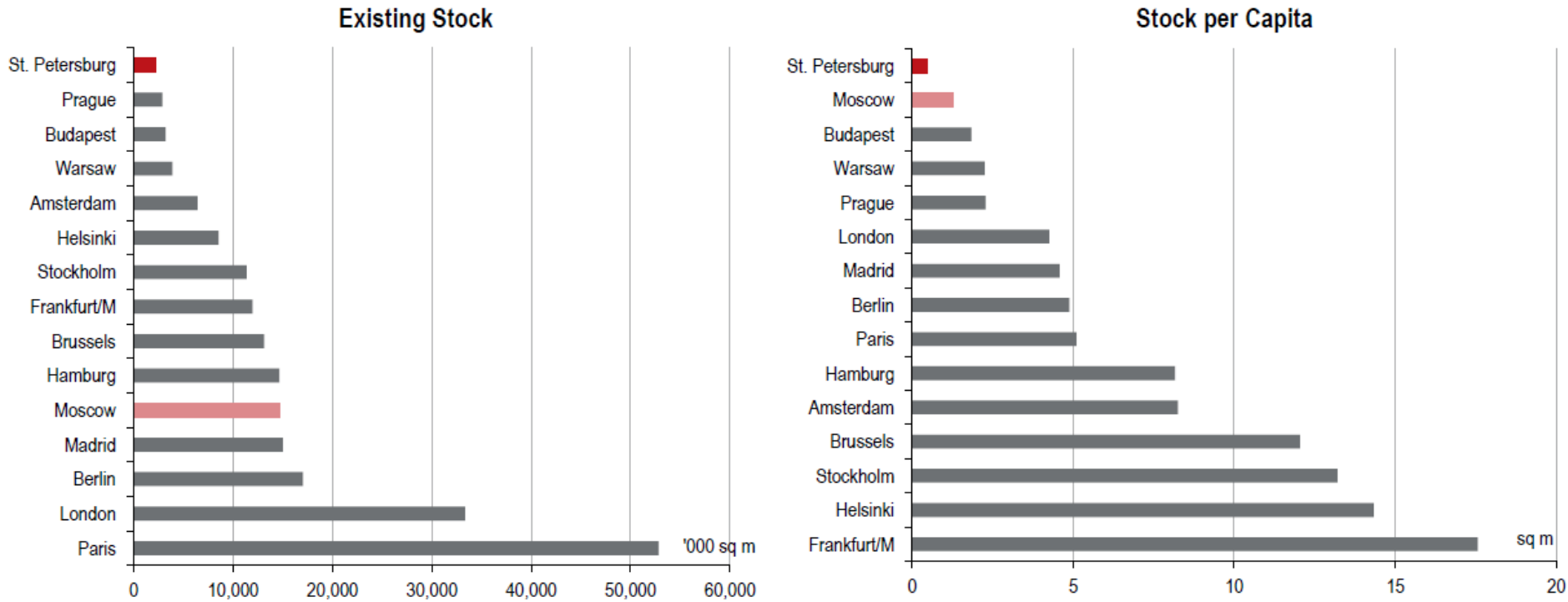


In 2012, quarterly net absorption level was almost even – around 60,000 sq m per quarter.
In total, annual net absorption volume reached nearly 250,000 sq m, which is quite close to the results of 2011 and 2008.

Current Market Situation: Offices

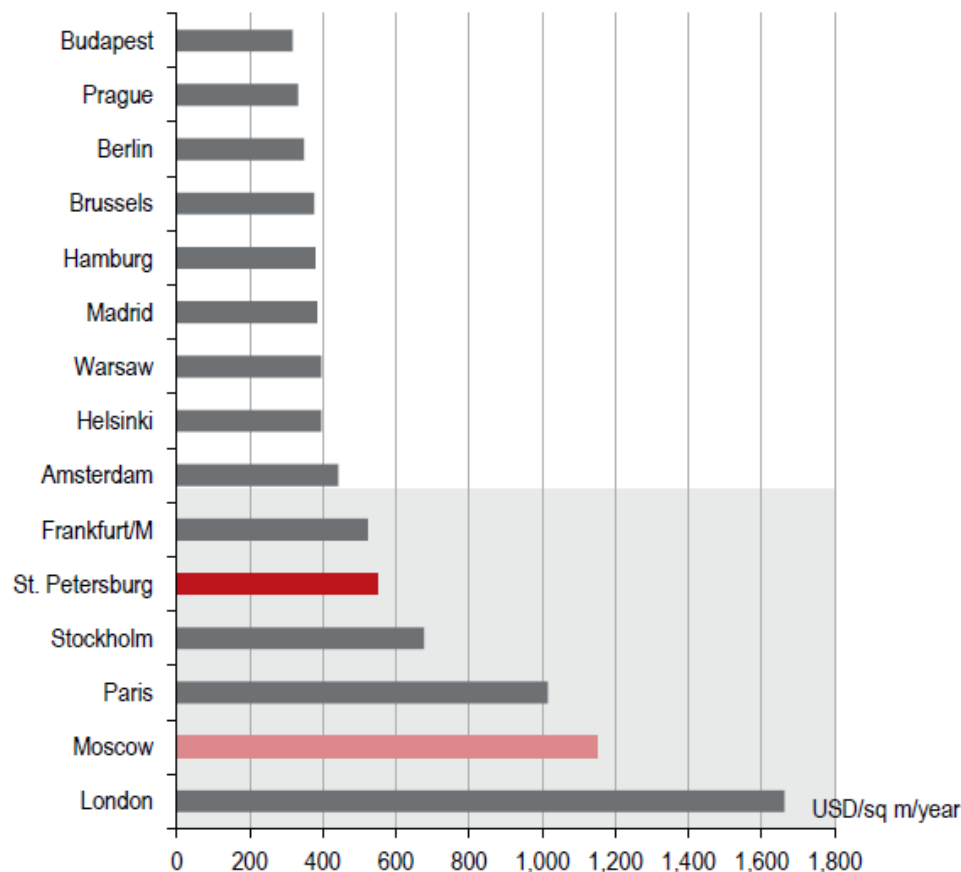
Jones Lang LaSalle – St. Petersburg Office Outlook – Q4 2012 20

Existing Office Stock: European Benchmarks



Current Market Situation: Offices

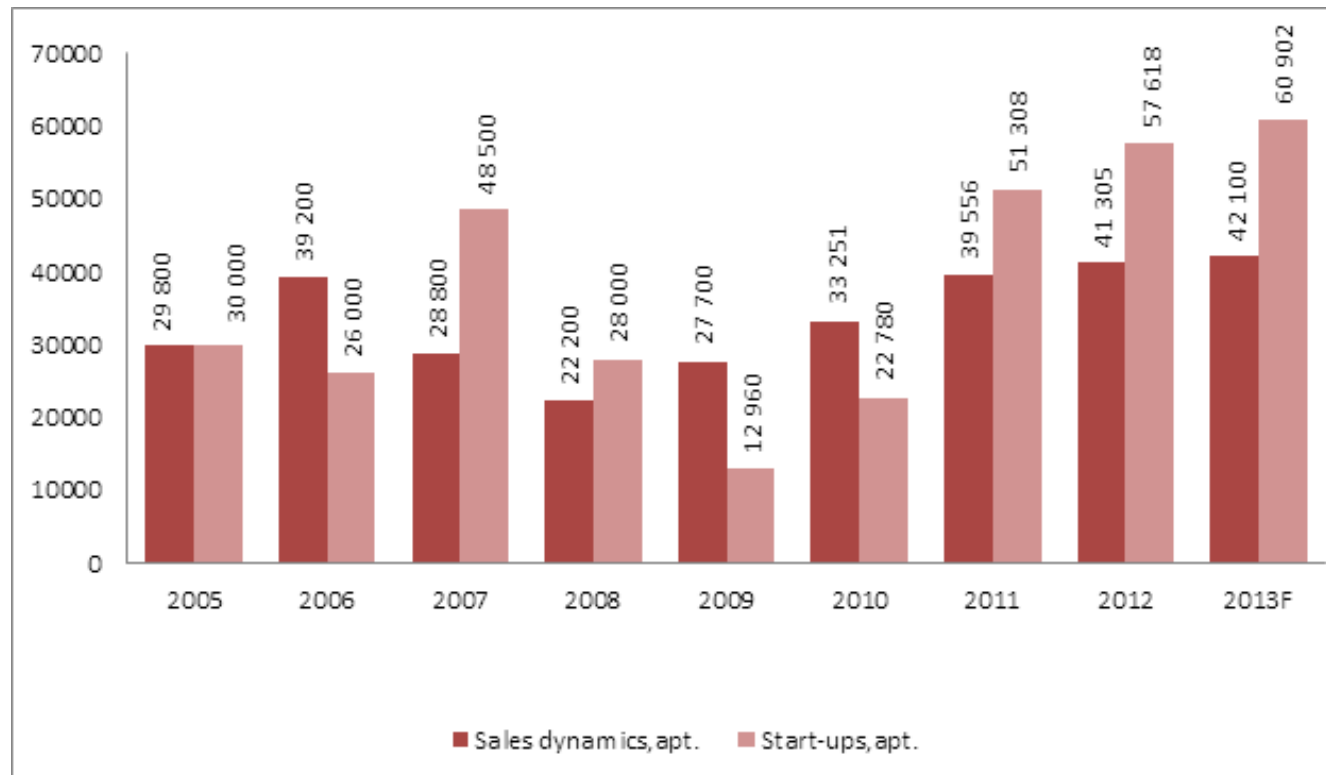
Prime Rents: European Benchmarks



Conclusions

Main trends on office market, Q4 2012		
Completions	31,220 sq m	↓
Vacancy rate	7.8%	↓
Net absorption	60,160 sq m	↑
Prime base rent	USD450—550 sq m/year	↓

Current Market Situation: Residential



Source: NCC

Russia's Rank in Business Environment Comparison

Russia's score in World Bank's "Doing Business" comparison study of 185 countries:

General position 112 of total 185 countries in the year 2013 (118 in 2012)

	• <i>Starting a business</i>	101
→	• <i>Dealing with construction permits</i>	178 / 185
→	• <i>Getting electricity</i>	184 / 185 (!!!)
→	• <i>Registering property</i>	46
	• <i>Getting credit</i>	104
	• <i>Protecting investors</i>	117
	• <i>Paying taxes</i>	64
	• <i>Trading Across Borders</i>	162
	• <i>Enforcing contracts</i>	11
	• <i>Resolving insolvency</i>	53

Current Challenges: Market

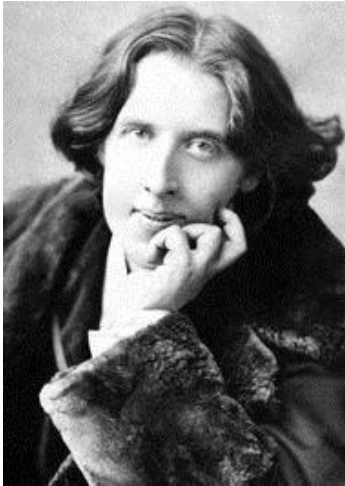
- ***Project financing more difficult to get***
- ***Foreign banks have practically exited project financing***
 - Cash-flow properties easier to (re)finance
- ***Costs of financing increased***
- ***Demand for all segments of real estate on an acceptable level***
- ***Availability of mortgage to private persons***
 - Share of mortgage deals increasing

Current Challenges: Government and Officials

- ***With the change of the Governor or a Vice-Governor processed may be are halted for months***
 - Too big dependance on a single person
 - Governmental and public functions should work in any case
 - The functions are stipulated in laws and decrees
- ***City currently not supporting development as promised earlier***
 - Programme for Increasing the Investment Climate of St. Petersburg in 2011 – 2015 (latest version 31.10.2011)

Current Challenges: Government and Officials

- ***Zoning***
 - Update of City General Plan delayed
- ***Social liabilities (schools, kindergartens etc.)***
 - The City wants investors to pay for social infrastructure
 - Leads to inequality
 - Social issues are the City's function and are financed with taxes
- ***Infrastructure (who pays and constructs)***
 - Currently expensive and takes a long time, too much bureaucracy and monopolies
- ***Transparency***
- ***Equal rules for all***



“The bureaucracy is expanding to meet the needs of the expanding bureaucracy.”

Oscar Wilde

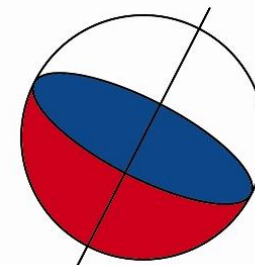
Спасибо! Thank you! Kiitos! Tackar! Danke!

Andreas Bitzi,
Director – Partner, RUSSIA
CONSULTING St.Petersburg

February 7, 2013

RUSSIA CONSULTING

Accounting • Tax • HR • Office • IT



Tax & Accounting Update 2013

Andreas Bitzi
Director – Partner, RUSSIA CONSULTING SPb
AEB NW Regional Committee Event
St. Petersburg, 07 February 2013

- Tax News 2013
- New Law on Accounting 2013
- Law on Electronic Document Flow B2B

- Submission of reports in accordance with new rules of transfer pricing (notification in May 2013)
- Increased limits for social contribution
- Changes concerning property tax

- Controlled deals worth >100 million roubles in 2012?
- If yes, then:
 - ✓ Notification of controlled deals until 20 May 2013
 - ✓ Starting 01 June 2013: tax authorities have the right to ask for documents regarding transfer pricing
(term - 30 days)
- **Please note:** it is essential to start the check of Intercompany deals and documents preparation

- **2012:**

≤ 512,000 RUR: 30%

> 512,000 RUR: 10%

- **2013:**

≤ 568,000 RUR: 30%

> 568,000 RUR: 10%

- No property tax for fixed assets / movable property put in operation in 2013
- Real estate is still subject to property tax



- Before 2010: RAS hardly applied. Mainly tax accounting
- 2011 – significant changes:
 - ✓ Obligatory creation of provisions
 - ✓ Consequently, increased divergence between statutory and tax accounting
- 2012 Law on electronic document flow B2B
- 2013 New law on accounting



Old:

- Rep. offices/branches either statutory accounting according to Russian rules or according to the country of origin if IFRS are applied

New (art. 6.2.1):

- Statutory accounting is not obligatory in case there is full tax accounting

Old:

- Chief accountant is the second person in a company if the accounting is done in-house

New (art. 7.3):

- CFO, financial controller etc. can be responsible for the in-house accounting

Old:

- Templates fixed by the legislation (e.g. act of acceptance)



New (art. 9.4.):

- Individual template format if they contain all the required information

Old:

- Balance Sheet prepared and submitted to authorities every quarter



New (in connection with PBU 4/99):

- Balance Sheet must be submitted once a year, but it must be prepared several times during a year

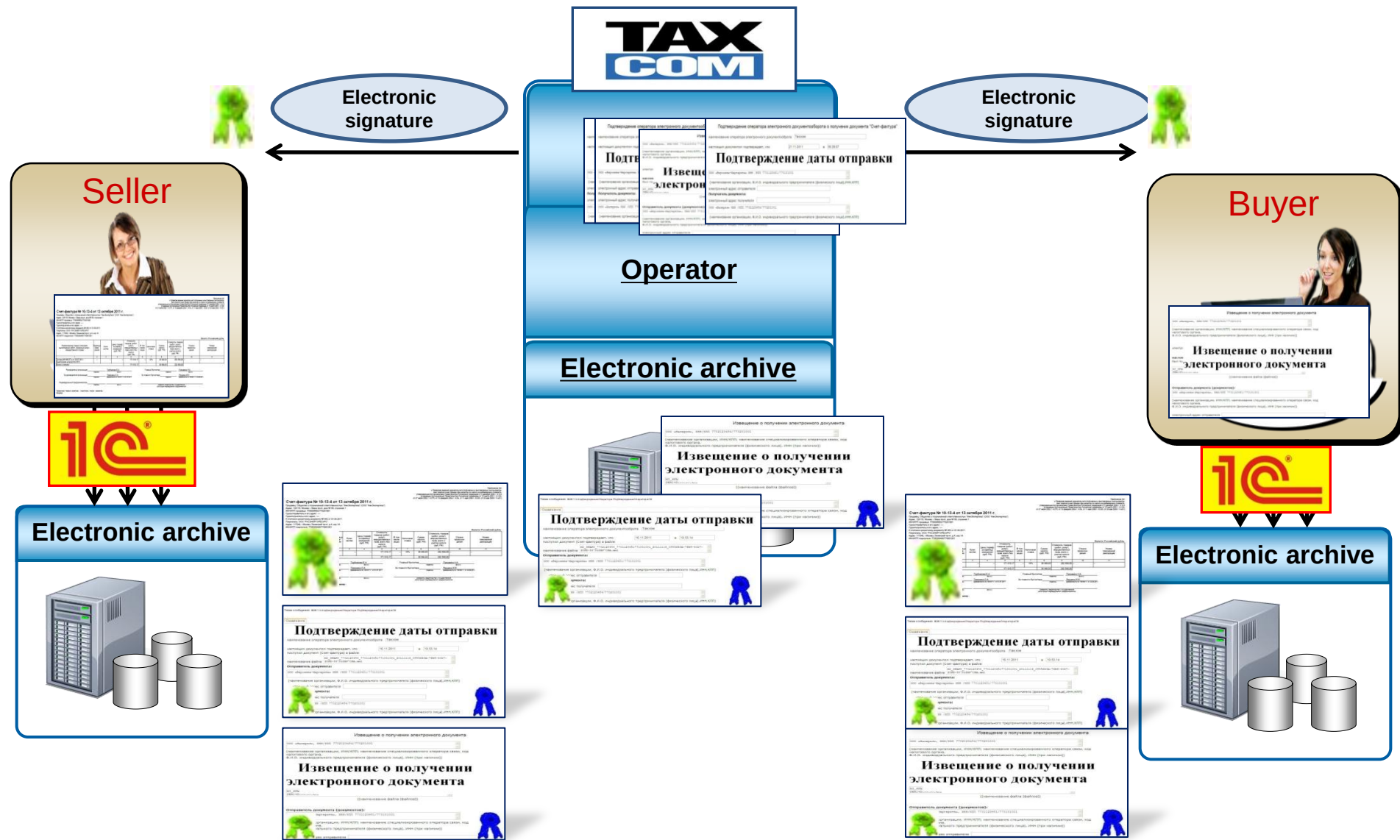
- VAT-invoice
- Acceptance protocols (goods & services)
- Journal of VAT-invoices
- Sales book and purchase book

Order of the Federal tax inspectorate as of 23 May 2012



How Does it Work?

62



Thank you for your Attention!

63



Andreas Bitzi
Director - Partner

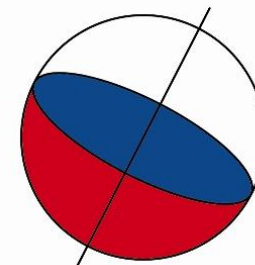
+7 / 812 / 458 58 00

BitziA@russia-consulting.eu

- Accounting Outsourcing
- Tax Consulting
- IT Services / ERP
- General Director Position
- Office Sublease
- Recruiting
- Outstaffing
- Chief Accountant Outsourcing
- CFO Outsourcing
- Visa and Work Permit

RUSSIA CONSULTING

Accounting • Tax • HR • Office • IT



Our Offices

Moscow

Ulf Schneider,
Lars Flottröng, Mike Allen
ul. Bakhrushina 32/1
115054 Moscow, Russia
T +7 / 495 / 956 55 57
info@russia-consulting.eu

St. Petersburg

Andreas Bitzi
Finlyandskiy pr. 4a
194044 St. Petersburg, Russia
T +7 / 812 / 458 58 00
info@russia-consulting.eu

Hamburg

Ulf Schneider
Alstertor 15
20095 Hamburg, Germany
T +49 / (0)40 / 226 33 760
info@germany-consulting.de

Warsaw

Piotr Linke
Al. Jerozolimskie 81
02-001 Warsaw, Poland
T +48 / 22 / 695 03 10
info@poland-consulting.com

Kiev

Sven Henniger
vul. Shovkovychna 42-44
01601 Kiev, Ukraine
T +38 / 044 / 490 55 28
info@ukraine-consulting.eu

Minsk

Polina Meleshko
ul. Surganova 29
220012 Minsk, Belarus
T +375 / 17 / 290 25 57
info@belarus-consulting.eu

Almaty

Kirill Afanasyev
ul. Zheltoksan 111 A
050000 Almaty, Kazakhstan
T +7 / 727 / 333 44 48
info@kazakhstan-consulting.eu

Aktau

Kirill Afanasyev
Mangistauskaya oblast,
District 14, building 61
130000 Aktau, Kazakhstan
T +7 / 7292 / 470038
info@kazakhstan-consulting.eu

www.russia-consulting.eu

Markus Vattulainen
Research Director
OOO Innolink

February 7, 2013

MARKET INVESTIGATION AND ENTRY

Innolink Research Ltd:
40/100 of top companies Finland
150 markets investigated 2012

OOO Innolink
To-From Russia

Markus Vattulainen, business development director
+358 50 4654898

TRENDS: HOMEBASE LEARNING

Predictive analytics

based on existing customer databases
public data and surveys

Well-known applications

credit scoring -> prediction of an ability to pay
offer tailoring -> prediction of the most preferred product



INNOLINK
TIEDOSTA MENESTYS

TRENDS

Hirate scoring

identification of ready-to-buy potentials
predicting sales
shortening the sales cycle

From average 10% to 20% hitrate?

Customer exit scoring

prevention of customer exits

From average 5% to 2% exits?



POTENTIALITY SURVEYS

Potentiality survey

potentiality profile -> selection from registers
phone interviews

Outcome

updated lead list generation for sales



INNOLINK
TIEDOSTA MENESTYS

Jon Hellevig
Managing Partner
AWARA Group

February 7, 2013



Innovation and creativity in Russia through modern administrative and corporate cultures

Jon Hellevig

AEB North-Western Regional Committee

Sokos Hotel Olympia Garden, Saint Petersburg

07.02.2012

RUSSIA WANTS TO MODERNIZE



SURE THERE HAS BEEN MODERNIZATION IN LAST 20 YEARS

LOOKING, FOR EXAMPLE, AT MEAT!

IN 1992...



AND IN 2009...



THE BIGGEST CHALLENGE IS TO MODERNIZE ADMINISTRATIVE AND CORPORATE CULTURES

- MODERN HIGH-TECH COUNTRIES WITH INNOVATIVE COMPANIES WERE NOT CREATED BY POLITICIANS
- THEY EMERGED AS PRODUCTS OF FREE SOCIETIES WHERE PEOPLE ARE FREE TO FIND SMART SOLUTIONS FOR BUSINESS NEEDS

RUSSIAN STATE'S TWO CHALLENGES TO OVERCOME:

- **CORRUPTION**
- **BUREAUCRACY**

Actually a third problem...



But it is hard to do anything about this one.

But, develop the south.

BUT RUSSIAN CORPORATIONS MUST ALSO MODERNIZE

- CORPORATE CULTURES IN RUSSIA ARE MODELLED ON THE OLD SOVIET COMMAND-AND-CONTROL SYSTEM
- THEY STIFLE CREATIVITY AND INNOVATION

PROBLEMS TO BE OVERCOME

- Leaders don't lead
- Hierarchy
- Bureaucracy
- Non-transparent
- Inflexible
- A culture of blame



WHAT IS NEEDED IS LEADERSHIP AND EMPLOYEE ENGAGEMENT

1. True leaders
2. Engagement
3. Trust, fairness, respect
4. Customer focus
5. Encouraging risk-taking
6. Intelligent communication
7. Flexible organizations
8. Efficient processes
9. Empowerment



EMPLOYEE ENGAGEMENT IN RUSSIA

by Jon Hellevig

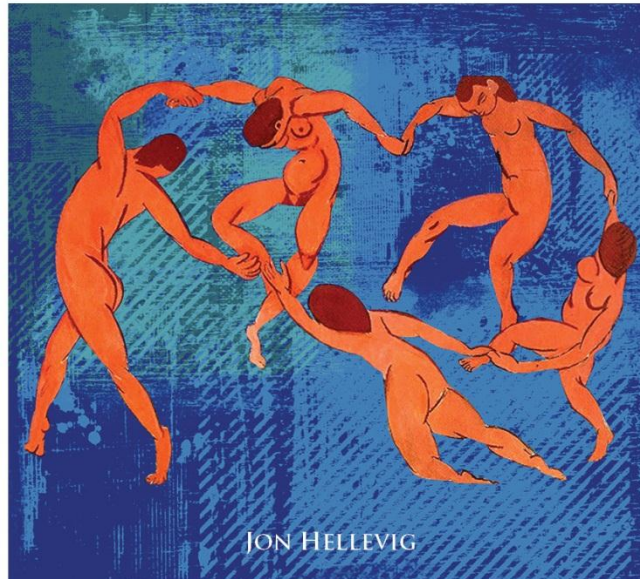
PREVIEW VERSION

EMPLOYEE ENGAGEMENT IN RUSSIA

HOW TO BUILD A CORPORATE CULTURE OF ENGAGEMENT,
CUSTOMER FOCUS AND INNOVATION



An Awara Guide



JON HELLEVIG

THIS WAS A GREAT INNOVATION BACK IN 1890



NOW THE QUESTION IS HOW RUSSIA CAN REACH THE NEXT STAGE...



Sergei Vasiliev
Chairman of AEB NWRC's
Customs, Transport and Logistics
sub-committee /
Senior Associate
DLA Piper

February 7, 2013



Новости в таможенном и торговом законодательстве и практике

- Уполномоченный экономический оператор (УЭО): преимущества и тенденции
- Снижение ставок таможенных сборов при электронном декларировании
- План мероприятий ("дорожная карта") совершенствования таможенного администрирования
- Акты в отношении таможенной стоимости
- Суд ЕврАзЭС
- Россия и ВТО

Преимущества при использовании статуса УЭО (1)

По данным ФТС на декабрь 2012 г. в Реестр УЭО включена 71 компания

- **Существенное сокращение транспортных расходов и более эффективная логистическая схема поставок** при перемещении товаров с границы напрямую на склад УЭО без доставки в места нахождения внутренних таможенных органов
- **Сокращение времени на снятие средств идентификации, разгрузку товаров и их принятие у перевозчика** при завершении таможенной процедуры транзита на складе УЭО.
- Таможенная декларация может быть подана до 10-го числа следующего месяца.
- Беспроцентная отсрочка уплаты таможенных платежей связана с возникновением обязанности по их уплате только на момент подачи таможенной декларации.
- **Таможенный контроль после выпуска товара** в форме выездной таможенной проверки проводится **один раз в три года**.
- **Подтверждение репутации "добросовестного участника ВЭД"** и, как следствие, положительное отношение таможенных органов при рассмотрении вопроса о **не применении повышенных мер таможенного контроля**.
- **Свободное обращение и использование** без каких-либо ограничений **товара с момента их принятия от перевозчика на складе УЭО**

Преимущества при использовании статуса УЭО (2)

- **Соглашение, заключенное между УЭО и таможенным органом (в регионе деятельности которого находится УЭО) может использоваться в качестве разрешения на применение ряда таможенных процедур, таких как: *переработка на таможенной территории, переработка вне таможенной территории и переработка для внутреннего потребления.***
- **Соглашение, заключенное между УЭО (находящимся в зоне деятельности одной таможни) и непосредственно ФТС России позволит совершать таможенные операции в зоне деятельности других таможен (одной или нескольких)**

Проект Федерального Закона

"О внесении изменений в Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации» в части совершенствования института уполномоченного экономического оператора" (опубликован на сайте ФТС, пока не внесен в ГД)

- предоставление возможности компаниям, не осуществляющим производственную деятельность, использовать все предусмотренные для УЭО упрощения
- выпуск товаров, декларантом которых выступает УЭО, должен быть завершен в день регистрации, если декларация зарегистрирована не менее чем за 4 часа до окончания времени работы таможенного органа
- исключается ограничение на применение завершения таможенного транзита на складе УЭО при перевозке в соответствии с Конвенцией МДП
- исключается зависимость возможности выпуска до подачи таможенной декларации от размера обеспечения
- изменения в процедуре получения статуса:
 - сокращен перечень сведений, указываемых в заявлении и предоставляемых одновременно с заявлением документов,
 - продлен с 30 до 60 дней срок на предоставление дополнительных документов,
 - увеличен срок рассмотрения заявления с 90 до 120 дней

- новое основание предоставления рассрочки уплаты налогов - если товары перемещаются УЭО, осуществляющим деятельность по производству товаров

Приказ ФТС РФ от 07.09.2012 г. №1809 "Об утверждении Временного порядка категорирования участников внешнеэкономической деятельности на основе критериев, характеризующих участников экономической деятельности"

- будет действовать в рамках Эксперимента, проводимого с 1 мая по 1 сентября 2013
- регламентирует отнесение организаций к определенным категориям в целях дифференцирования мер таможенного контроля
- одним из критериев, учитываемых при категорировании, является наличие статуса УЭО
- таким образом, наличие статуса УЭО может повлечь снижение применяемых мер таможенного контроля

Снижение ставок таможенных сборов при электронном декларировании

Постановление Правительства РФ от 12.12.2012 № 1286 «О внесении изменения в Постановление Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2004 г. № 863»:

- при подаче декларации на товары в электронной форме применяются ставки таможенных сборов за таможенные операции в размере 75% от установленных ставок таможенных сборов
- распространяется на правоотношения, возникшие с 21 августа 2012 г.
- возврат излишне уплаченных сборов осуществляется по процедуре, предусмотренной для возврата излишне уплаченных или излишне взысканных сумм таможенных пошлин, налогов и иных денежных средств.
- возврат осуществляется в течение одного месяца со дня подачи в таможенную службу заявления о возврате и представления всех необходимых документов

План мероприятий ("дорожная карта") совершенствование таможенного администрирования

- Разработан агентством стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ) в мае 2012 года
- Утвержден распоряжением № 1125-р Правительства РФ от 29 июня 2012 года

Цели:

- Сокращение количества документов, требуемых при таможенном оформлении
- Сокращение сроков подготовки и получения документов
- Сокращение сроков прохождения всех процедур, связанных с ввозом/вывозом
- Сокращение доли теневого оборота импортных товаров
- Внедрение новых технологий таможенного декларирования и выпуска

1. **Сокращение сроков совершения таможенных операций при декларировании и выпуске товаров**
 - Сокращение перечня документов
 - Использование предварительной информации в рамках СУР для принятия решения о выпуске
 - Право декларанта подать электронную ДТ в любой таможенный орган
 - Наделить таможенные органы в МАПП правом выпуска товаров
 - Внедрение системы межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ)
 - Совершенствование механизма уплаты таможенных платежей, в том числе удаленной моментальной оплаты таможенных платежей
2. **Совершенствование форм и методов таможенного контроля**
 - Развитие субъектно-ориентированного подхода в рамках СУР (приказы ФТС № 1809 от 07.09.12 и № 1371 от 06.07.12)
 - Категорирование участников ВЭД в рамках СУР
 - Введение упрощенного механизма контроля таможенной стоимости идентичных товаров, ввозимых более чем одной партией в рамках одного контракта
 - Смещение акцентов таможенного контроля на этап после выпуска товаров
3. **Развитие института таможенных представителей**
 - Изменение критериев по исключению из реестра
 - Изменение порядка и сроков предоставления отчетности
 - Запрещение организациям и предприятиям, подведомственных ФТС и аффилированным с ними лицами осуществлять деятельность в качестве ТП

4. **Расширение упрощений для уполномоченных экономических операторов**
 - Унификация упрощений для УЭО производственного и иного типа
 - Осуществление выпуска товаров до подачи декларации без расчета сумм обеспечения по конкретной товарной партии для всех уполномоченных экономических операторов
5. **Создание условий для мотивации должностных лиц таможенных органов**
 - Разработка и внедрение системы ключевых показателей эффективности
6. **Совершенствование административной ответственности за нарушение таможенных правил**
 - Пересмотр составов административных правонарушений главы 16 КоАП - уточнение санкций исходя из принципов соразмерности и адекватности

Минэкономразвития ежемесячно собирает информацию от ФОИВов, ответственных за реализацию плана (ФТС, Минфин и другие), осуществляет мониторинг и контроль и отчитывается перед Правительством

В качестве контрольных показателей успешной реализации "дорожной карты" выбран рейтинг Doing Business, подготавливаемый Всемирным Банком на ежегодной основе. Целевым ориентиром выбрано включение России в двадцатку лучших стран по показателю "Международная торговля" к 2018 г.

Порядок мониторинга утвержден распоряжением Правительства от 06.09.12 № 1613-р*

Если эффект не достигнут, а мероприятие формально выполнено, то соответствующий пункт будет сформулирован по-иному и включен в дорожную карту заново**

* Участие АСИ в мониторинге – публичное обсуждение и оценка общественными объединениями степени достижения результатов мероприятий.

** Размещение Минэкономразвития информации о мониторинге на официальном сайте

- В 2012 г. приняты Решения Коллегии Евразийской экономической комиссии о применении 1-5 методов определения таможенной стоимости
- Рекомендацией Коллегии Евразийской экономической комиссии от 20.06.2012 №1 утверждены правила проверки влияния взаимосвязи между продавцом и покупателем на стоимость сделки
 - если таможенный орган не обнаружил признаков влияния взаимосвязи между продавцом и покупателем на цену сделки при отсутствии других признаков недостоверности сведений о таможенной стоимости, она должна быть принята без проведения дополнительной проверки
 - 2 способа доказывания отсутствия влияния взаимосвязи между покупателем и продавцом на цену сделки:
 - на основе проведения анализа сопутствующих продаже обстоятельств
 - с использованием проверочных величин

Анализ сопутствующих продаже обстоятельств (Раздел II Рекомендации Коллегии Евразийской экономической комиссии от 20.06.2012 №1)

В целях подтверждения отсутствия влияния взаимосвязи на цену сделки предоставляются документы и сведения, подтверждающие, например, что:

- цена товаров установлена способом, совместимым с обычной ценовой практикой, принятой в соответствующем секторе производства
- цена установлена так же, как при продажах покупателям, не являющимся взаимосвязанными с продавцом (учитываются различия в расходах, которые продавец несет при продаже взаимосвязанным с ним лицам и лицам, не являющимся с ним взаимосвязанными)
- цена обеспечивает покрытие всех расходов и получение прибыли, соответствующих обычной прибыли или расходам при продаже товаров того же класса или вида

Использование проверочных величин (*Раздел III Рекомендации Коллегии Евразийской экономической комиссии от 20.06.2012 №1*)

- Доказывается близость цены сделки к одной из следующих проверочных величин:
 - стоимости сделки с идентичными или с однородными товарами при продажах таких товаров покупателям, не являющимся взаимосвязанными с продавцом лицами,
 - таможенной стоимости идентичных или однородных товаров, определенной по методу вычитания (метод 4)
 - таможенной стоимости идентичных или однородных товаров, определенной по методу сложения (метод 5)
- При определении степени близости цены сделки к проверочным величинам должно учитываться влияние на цену различных факторов:
 - характер товаров
 - сезон
 - условия осуществления сделки (различия в коммерческих условиях, в количестве, в расходах, которые несет продавец, в сроках платежа, в скидках)
- Для обоснования различий между стоимостью сделки и проверочными величинами могут быть предоставлены документы, объясняющие причину различий

NB! Проблема применения данного способа на практике: недоступность источников информации

Компетенция:

- обеспечения единообразного применения Договора об учреждении ЕврАзЭС и других действующих в рамках ЕврАзЭС договоров и принимаемых решений.
- рассмотрение споров экономического характера по вопросам:
 - а) соответствия актов органов Таможенного союза международным договорам Союза (между странами-членами);
 - б) оспаривание решений, действий (бездействия) органов Таможенного союза (между странами-членами);
- + в) по запросам хозяйствующих субъектов:
 - 1) об оспаривании решений Евразийской Экономической Комиссии, или их отдельных положений;
 - 2) об оспаривании действий (бездействия) Евразийской Экономической Комиссии.
- толкование международных договоров, формирующих правовую базу Таможенного союза, актов, принятых его органами

■ Основание:

- несоответствие актов либо действий (бездействия) Комиссии Таможенного союза международным договорам, заключенным в рамках Таможенного союза, повлекшее

- нарушение предоставленных данными международными договорами прав и законных интересов хозяйствующих субъектов в сфере предпринимательской и иной экономической деятельности.

■ Условие:

Соблюдение досудебного порядка – предварительное обращение в Комиссию Таможенного союза (Евразийскую экономическую комиссию)

? Процедура досудебного урегулирования спора

Высший орган судебной власти государства – члена Таможенного союза *вправе* (обязан, если его решение не подлежит обжалованию) обратиться в Суд с запросом о вынесении заключения по вопросам применения международных договоров, заключенных в рамках Таможенного союза, и актов Комиссии Таможенного союза, затрагивающих права и законные интересы хозяйствующих субъектов, если эти вопросы существенно влияют на разрешение дела.

Южный Кузбасс vs ЕврАзЭС (Решение Суда ЕврАзЭС от 5 сентября 2012 г., Решением Апелляционной палаты Суда ЕврАзЭС от 29 ноября 2012 г. оставлено без изменения):

- Решение Комиссии Таможенного союза от 17.08.2010 № 335 , вводящее дополнительную форму отчетности для товаров 27 группы, признано не соответствующим международным договорам, действующим в рамках Таможенного союза и Евразийского экономического пространства, и возлагающим непропорциональное бремя только на российских участников ВЭД
- Решение суда ЕврАзЭС исполнено: Решением Коллегии ЕЭК от 22.01.2013 № 7 внесены изменения в Решение Комиссии Таможенного союза № 335

ООО "ОНП" vs Евразийская экономическая комиссия (Решение Суда ЕврАзЭС от 15 ноября 2012 г.)

- Решение Комиссии Таможенного союза от 18.11.2011 №819 о классификации гусеничной техники признано не соответствующим международным договорам, принятым в рамках Таможенного союза, поскольку при его принятии были нарушены правила классификации и использованы ненадлежащие источники информации

Первые претензии к России со стороны стран-членов ВТО:

- **запрет на импорт в РФ живых животных**
 - Россельхознадзор с 20 марта 2012 г. временно приостановил импорт живых свиней, а также крупного и мелкого рогатого скота из Евросоюза
 - запрет введен из-за вспышек вирусных заболеваний скота
 - Россельхознадзор: Россия рассмотрит вопрос о снятии запрета на поставки живого скота из стран Евросоюза только после того, как будет урегулирована проблема его обратного возврата в случае обнаружения опасных для страны заболеваний
- **утилизационный сбор**
 - претензии поступили со стороны ЕС, США и Японии
 - на данный момент обсуждается возможность освобождения импортеров от уплаты утилизационного сбора в случае принятия обязательств по обеспечению утилизации и предоставления гарантий повышения уровня локализации

Механизм разрешения споров в ВТО. Процедура

Национальный уровень

Производитель направляет заявление в
уполномоченный национальный орган



Национальный орган проводит
расследование



Национальный орган возбуждает дело в DSB ВТО



Уровень ВТО

Консультации



Разрешение споров

ВТО: тарифная политика. Пример несоответствия ЕТТ и Протокола о присоединении к ВТО

	Товар: - бумага и картон прочие - - многослойные:	Ставка в действующей редакции ЕТТ	Ставка на дату присоединения к ВТО (Протокол о присоединении)
4810 92			
4810 92 100 0	- - - со всеми белеными слоями	15 %	5 %
4810 92 300 0	- - - только с одним беленым наружным слоем	15 %	5 %

Пути защиты интересов производителей-импортеров:

- **обжалование в Суде ЕврАзЭС** Решения Совета Евразийской экономической комиссии "Об утверждении ЕТН ВЭД ТС и ЕТТ ТС"
- **обращение в арбитражный суд** (обжалование действий таможенного органа по применению ставки пошлины в противоречие международному соглашению РФ; требование возврата излишне уплаченных пошлин, итд)

AEB CONTACTS IN RUSSIAN REGIONS

ST. PETERSBURG

Address:

Finlyandsky Prospekt 4a,
194044 St. Petersburg
Russian Federation

Tel.: +7 (812) 458 58 00

Fax: +7 (495) 234 28 07

E-mail: info@aebrus.ru

KRASNODAR

Address:

Ul. Gimnazicheskaya 51, office 303,
350000 Krasnodar
Russian Federation

Tel.: +7 (861) 267 34 13

Fax: +7 (495) 234 28 07

E-mail: info@aebrus.ru

www.aebrus.ru



The Association of European Businesses (AEB)

Ul. Krasnoproletarskya 16, bld.3

127473 Moscow, Russia

Tel.: +7 (495) 234 27 64

www.aebrus.ru