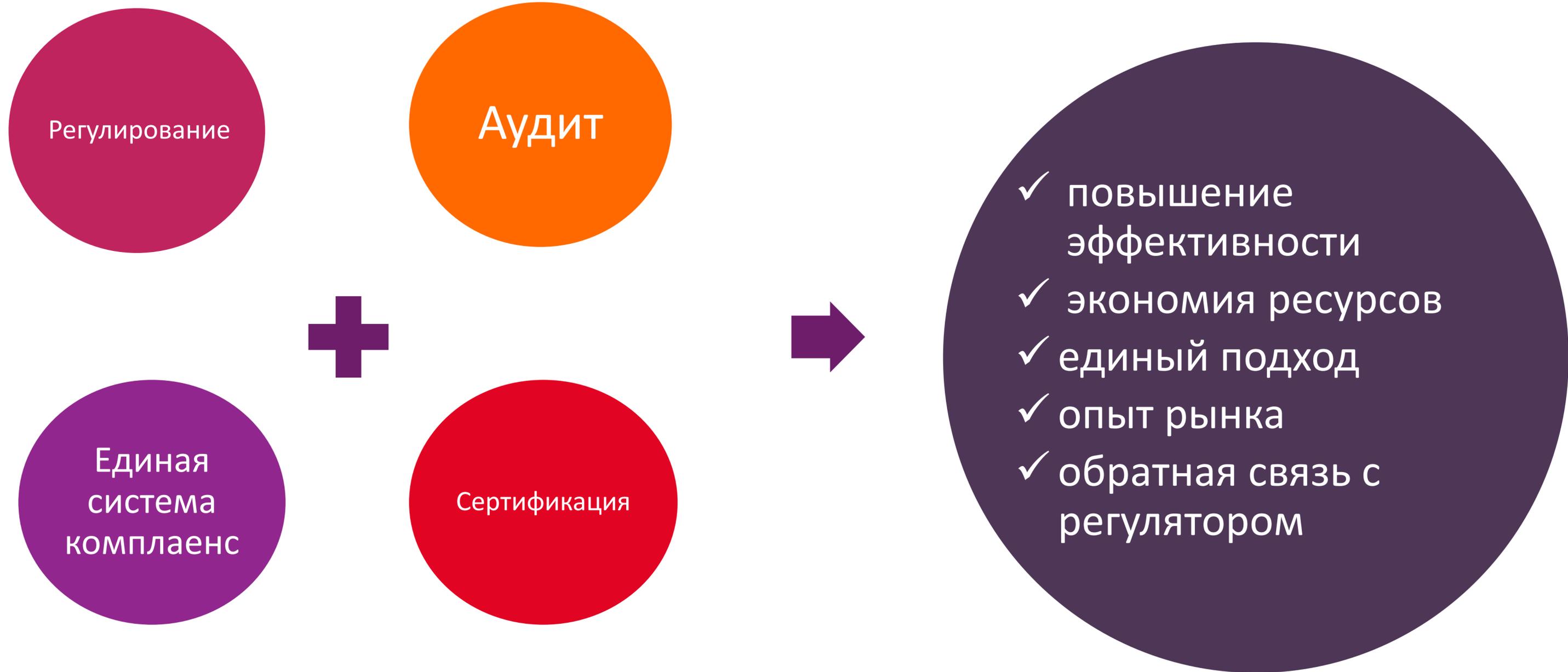


Развитие системы антимонопольного комплаенс в условиях меняющегося регулирования: опыт МТС

Драйверы развития антимонопольного комплаенс



Регулирование: нагрузка или возможности?



Понятный обязательный минимум

Регламентированы обязательные элементы



Добровольность и диспозитивность

Самостоятельное определение глубины контроля



Возможность сверки

Процедура направления комплаенс-программы в ФАС



Неполный/избыточный охват

Может последовать дополнительный запрос либо проверка ограничится слишком малым числом документов



Обратная связь

Возможность доработки замечаний и повторного направления



Вариативность доработок

Полученные замечания не всегда могут быть однозначно истолкованы

Аудит – есть ли идеальный метод?

- 1** Внутренний аудит контролей и процедур
- 2** Аудит при сертификации
- 3** Аудит внешними консультантами
- 4** Самопроверка



Единая система комплаенс

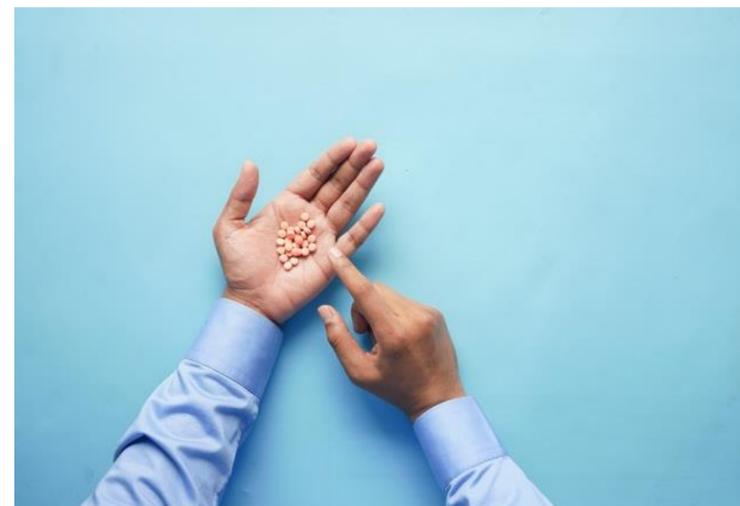
Равнение на
комплаенс-лидера



Единые подходы



Дозированное
воздействие на бизнес



Экономия ресурсов



Сертификация

1 Согласование с ФАС России

- ✓ Возможна вариативная методика
- ✓ Нет плана устранения недостатков
- ✓ Возможны правоприменительные последствия

2 Независимая сертификация

- ✓ Четкая методика
- ✓ Конкретный план устранения недостатков
- ✓ Нет правоприменительных последствий

Сертификация – не способ получить индульгенцию, а способ развития антимонопольной комплаенс системы