



26 мая 2026

Конференция Комитета АЕБ по финансам и инвестициям

Российский рынок M&A в 2026: режим ожидания?

Конференц-центр АЕБ

ул. Бутырский вал 68/70с1, 1-й этаж, офис 13
14:00 – 20:00

13:30

Регистрация и приветственный кофе

14:00

Приветственное слово

Тадзио Шиллинг, Генеральный директор, АЕБ

14:15

Пленарная сессия. Сделки M&A с иностранными инвесторами: навигация в регуляторной среде

Модераторы

Тадзио Шиллинг, Генеральный директор, АЕБ
Герман Захаров, Председатель Комитета АЕБ по финансам и инвестициям, Партнер, АЛРУД

Спикеры

- Иван Чебесков, Заместитель Министра финансов Российской Федерации
- Алексей Матушанский, Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации
- Олеся Вейнблат, Директор Департамента стратегического планирования и координации национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» Министерства экономического развития Российской Федерации *
- Олеся Мильчакова, Начальник Управления контроля иностранных инвестиций ФАС России *

Темы для обсуждения

- Регуляторные вопросы сделок с акциями с участием иностранных лиц
- Вопросы выплаты дивидендов и согласования финансовых сделок
- Иностранные инвестиции в стратегические общества: как минимизировать риски для иностранных инвесторов
- Возврат иностранных инвесторов на российский рынок: ожидания регулирования

Дискуссия, серия вопросов и ответов

15:30

Кофе-брейк

15:45

Сессия 1. M&A рынок в России – результаты 2025 и тенденции следующего цикла

Модератор

Максим Урьяш, Исполнительный директор, Advance Capital

АЕБ Спонсоры 2026

B1 • Bank Credit Suisse • Colgate-Palmolive • Credit Europe Bank • GROUPE SEB-VOSTOK • ING • Kept • Lemana PRO • MB RUS • Merck • METRO Cash&Carry • Oriflame • Procter & Gamble • Raiffeisenbank • SOGAZ Insurance Group • TotalEnergies EP Russie • Zetta Life

Ассоциация европейского бизнеса

127055 Москва, Бутырский вал,
68/70, стр.1, офис 63, 6 этаж

Тел.: +7 (495) 234 27 64
E-mail: info@aebrus.ru

Telegram: t.me/aeb_news
Сайт: www.aebrus.ru

Спикеры

- Михаил Дубнов, Сооснователь, Партнер, Brio Capital
- Александр Быховский, Партнер, Управляющий директор, Группа Гем Инвест
- Вилен Елисеев, Управляющий директор, Партнер, ИГ Инсайт

Темы для обсуждения

- Российский рынок M&A: 2025 – итоги, 2026 и далее – перспективы
- Обзор вторичных сделок с иностранными активами – ожидания и реальность
- Российский рынок M&A: между импульсом и паузой

Дискуссия, серия вопросов и ответов

16:45

Кофе-брейк

17:00

Сессия 2. Структурирование M&A сделок и создания совместных предприятий с иностранными инвесторами: особенности и основные риски

Модератор

Булат Жамбалнимбуев, Партнер, Nextons

Спикеры

- Максим Хоруженко, Директор департамента правового сопровождения корпоративных отношений, МКООО «ОГМЕНТ ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД»
- Евгений Гаркуша, Генеральный директор, УК Градиент

Темы для обсуждения

- Особенности структурирования M&A сделок и создания совместных предприятий с иностранными инвесторами
- Основные риски, связанные со структурированием M&A сделок и созданием совместных предприятий с иностранными инвесторами
- Последствия нарушения контр-санкционного регулирования при совершении M&A сделок

Дискуссия, серия вопросов и ответов

18:00

Заключительное слово

Герман Захаров, Председатель Комитета АЕБ по финансам и инвестициям, Партнер, АЛРУД

18:15

Фуршет и неформальное общение

Язык

Русский. Перевод на английский предоставляется только по предварительному запросу

Контакты

Регистрация: Полина Скороварова, менеджер по организации мероприятий
polina.skorovarova@aebrus.ru

Программа: Анна Циулина, старший координатор комитетов, anna.tsiulina@aebrus.ru

* приглашен(а)

Золотые спонсоры

**ADVANCE
CAPITAL**

АЛРУД

NEXTONS

АЕБ Спонсоры 2026

B1 • Bank Credit Suisse • Colgate-Palmolive • Credit Europe Bank • GROUPE SEB-VOSTOK • ING • Kept • Lemana PRO • MB RUS • Merck • METRO Cash&Carry • Oriflame • Procter & Gamble • Raiffeisenbank • SOGAZ Insurance Group • TotalEnergies EP Russie • Zetta Life

Ассоциация европейского бизнеса

127055 Москва, Бутырский вал,
68/70, стр.1, офис 63, 6 этаж

Тел.: +7 (495) 234 27 64
E-mail: info@aebrus.ru

Telegram: t.me/aebrus_news
Сайт: www.aebrus.ru