

1 апреля 2025 **XXI ФЛАГМАНСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ АЕБ**

## ЕВРОПЕЙСКИЙ БИЗНЕС В РОССИИ. 2025 – ГОД ВОЗМОЖНОСТЕЙ?

Центр событий «РБК»  
Космодамианская  
набережная,  
52, стр. 7  
08:30

### ПРОГРАММА

#### Регистрация и приветственный кофе

09:00 **Вступительное слово**

Д-р Томас Штэрцель, председатель Правления Ассоциации европейского бизнеса

09:10 **Вступительное слово**

Николай Молибог, генеральный директор, ПАО "ГК РБК"

09:15 **Больше, чем просто прибыль: важность дружественных отношений в истории европейского бизнеса в России**

Бизнес есть бизнес, сказал однажды Милтон Фридман, подразумевая, что компании должны в первую очередь ориентироваться на прибыль. Но бизнес — это больше, чем просто бизнес, и бизнес создает нечто большее, чем акционерная стоимость. В частности, бизнес — это место, где встречаются и успешно взаимодействуют люди разного происхождения и жизненного уклада. Таким образом, бизнес — это еще и лаборатория контактов и дружбы между людьми, которая, хотелось бы надеяться, не только сохранится, но и поможет преодолеть разногласия и заложить фундамент для другого будущего.

#### Участники дискуссии:

- Алексей Григорьев, глава представительства, METRO
- Александр Ивлев, В1, координатор Консультативного совета иностранных инвесторов (КСИИ)
- Морис Леруа, бывший министр по делам городов, Франция; почетный член парламента, Франция
- Светлана Обручкова, генеральный директор, Jacobs Douwe Egberts
- Филиппо Ли Готти, генеральный директор, МАРЧЕГАЛИЯ РУ

Модератор: Филипп Пегорье, партнер, Kesarev

10:30 Кофе-брейк

10:45 **Пленарная сессия. В поиске «островов сотрудничества»: когда и как начинать восстанавливать разрушенные отношения?**

В условиях, когда надежды и дискуссии о возможном урегулировании конфликта на Украине и вокруг нее достигли рекордного уровня после провала стамбульских переговоров, на первый план выходит один ключевой вопрос для будущего отношений между Европой<sup>1</sup> и Россией: когда и как начать восстанавливать разрушенное доверие и разрушенные отношения, причем вторая часть вопроса «как», вероятно, важнее чем «когда». Будет ли это большая сделка, новое видение, грандиозный проект новой Европы или нам скорее нужно постепенными, маленькими шагами создавать небольшие, изначально не связанные между собой «островки сотрудничества», огражденные от неудач и политического вмешательства?

<sup>1</sup> Термин «Европа» используется для удобства, термин не указывает на однородность Европы или отсутствие принадлежности России, Беларуси, Украины к Европейскому региону.

Участники дискуссии:

- Александр Грушко, заместитель Министра иностранных дел
- Алексей Сазанов, статс-секретарь - заместитель Министра финансов
- Владимир Ильичев, заместитель Министра экономического развития
- Анатолий Аксаков, депутат, Председатель комитета Государственной Думы по финансовому рынку
- Александр Шохин, президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)
- Алексей Мордашов, председатель Совета директоров ПАО «Северсталь»
- Ирина Панарина, генеральный директор, «АстраЗенека» Россия и Евразия

Модератор: Тадзио Шиллинг, генеральный директор Ассоциации европейского бизнеса

12:15 Кофе-брейк

12:30 **Искусство держать двери открытыми. Какими тонкостями может поделиться Центральная Азия в XXI веке?**

Двери всегда занимали особое место в евразийском регионе, и неудивительно, что они нашли отражение во впечатляющих произведениях искусства, таких как картина «Двери Тимура» В.В. Верещагина. В последнее время двери стали метафорой усилий всего региона, направленных на то, чтобы избежать необходимости выбирать ту или иную сторону и оставаться открытыми для всех. Какие уроки можно извлечь из этого опыта на будущее?

Участники дискуссии:

- Гоар Барсемян, член Коллегии (министр) по промышленности и агропромышленному комплексу, ЕЭК
- Михаил Гончаров, генеральный секретарь КСТП
- Алексей Маслов, профессор, доктор исторических наук, директор ИСАА МГУ
- Роман Сабиров, генеральный директор, Philips
- Михаил Маслов, генеральный директор и сооснователь агентства Maslov Agency
- Наиль Гималиев, генеральный директор, Brother

Модератор: Ульф Шнайдер, президент, Schneider Group

13:30 Нетворкинг

Языки: Русский, английский (перевод не предоставляется)

Контакты: Программа: Ольга Сильницкая, заместитель генерального директора и GR директор ([olga.silnitskaya@aebrus.ru](mailto:olga.silnitskaya@aebrus.ru));  
Регистрация: Полина Скорюкова, координатор мероприятий ([polina.skorukova@aebrus.ru](mailto:polina.skorukova@aebrus.ru))

**Главный спонсор  
юбилейных мероприятий:**



**Золотой спонсор:**



EXPERIENCE. EXPERTISE. EXCELLENCE.