



Association  
of European  
Businesses

# **AEB North-Western Regional Committee**

**Round table “Challenges of  
manufacturing companies in  
Russia”  
followed by site-visit to  
OOO “Skaala” plant**

***23 September, 2016***



# **Andreas Bitzi,**

## **Chair of the AEB North-Western Regional Committee**

### **Opening Remarks**



Association  
of European  
Businesses

# **Ksenia Sizova,**

## **DLA Piper**



## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: ТЕКУЩАЯ ПОЛИТИКА ПРАВИТЕЛЬСТВА И ПОСЛЕДНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

Ксения Сизова, юрист таможенной и регуляторной практики, к.э.н.

23 сентября 2016 г.

# Основные принципы импортозамещения

[Федеральный закон № 488-ФЗ от 31.12.2014](#)

["О промышленной политике в Российской Федерации"](#)

- Применение мер стимулирования импортозамещающего производства
- Распространение запретов и ограничений на государственные закупки иностранных товаров
- Предоставление субсидий и налоговых льгот исключительно отечественным производителям импортозамещающей продукции
- Локализация иностранных предприятий в России

**Импортозамещающая продукция –  
это продукция, включенная в  
отраслевые планы импортозамещения**

## Отраслевые планы импортозамещения

- Автомобильная промышленность
- Гражданское авиастроение
- Кабельная и электротехническая промышленность
- Легкая промышленность
- Лесопромышленный комплекс
- Транспортное машиностроение
- Тяжелое машиностроение
- Фармацевтическая и медицинская промышленность
- Химическая промышленность
- Цветная металлургия
- Черная металлургия
- Машиностроение для пищевой и перерабатывающей промышленности
- Нефтегазовое машиностроение
- Обычные вооружения, боеприпасы и спецхимия
- Радиоэлектронная промышленность
- Сельскохозяйственное машиностроение
- Судостроительная промышленность
- Энергетическое машиностроение

# Последние изменения в регулировании госзакупок (1)

## 1) Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ

"О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд"

- Правительство вправе устанавливать **запреты** или **ограничения** на допуск иностранных товаров для целей государственных закупок



## 2) Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ

"О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц"

- Правительство вправе устанавливать **приоритет** товаров российского происхождения по отношению к товарам иностранного происхождения

## Последние изменения в регулировании госзакупок (2)

- Товары для целей обороны (**запрет**)
- Тяжелая техника (**запрет**)
- Продукция легкой промышленности (**запрет**)
- Программное обеспечение (**запрет**)
- Медицинские товары (**ограничение допуска**)
- Лекарственные средства (**ограничение допуска**)
- 15% преференция для отдельных российских товаров



# Запреты и приоритеты

## Госзакупки (44-ФЗ):

- Правительство РФ вправе устанавливать запрет на допуск товаров, происходящих из иностранных государств и ограничения допуска указанных товаров для целей осуществления закупок (ст. 14 п. 3)

## Закупки государственными организациями (223-ФЗ):

- Правительство вправе устанавливать приоритет товаров российского происхождения по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства (ст. 3 п. 8)

При этом Правительство РФ вправе устанавливать требования по включению в контракты, заключаемые по 44-ФЗ или 223-ФЗ условий по обеспечению развития производства промышленной продукции на территории РФ или внедрению в производство новых технологий

# Чем подтверждается статус продукции, произведенной на территории России

Категория запрета	п/п	Применимый критерий	Чем подтверждается
Оборонка и безопасность	№ 1224 от	Правила СНГ	Сертификат СТ-1 (приказ ТПП РФ от 25 августа 2014 г. № 64)
		п/п 719	Акт экспертизы
Программное обеспечение	№ 1236 от 16.11.2015	Единый реестр российских программ	Обоснование заказчика
Машиностроение	№ 656 от 14.07.2014	Правила СНГ	Сертификат СТ-1
		Выполнение производственных операций по перечню	Акт экспертизы
Легкая промышленность	№ 791 от 11.08.2014	Использование отечественных материалов и полуфабрикатов	Заключение Минпромторга (приказ 1776 от 10.09.2014)
Жизненно необходимые и важнейшие лекарства	№ 1289 от 30.11.2015	Правила СНГ	Сертификат СТ-1
Медицинские изделия	№ 102 от 05.02.2015	Правила СНГ	Сертификат СТ-1

# Постановление Правительства № 719 от 17 июля 2015 года

## Отнесение товара к продукции:

- I. производимой в России и
  - II. не имеющей Российских аналогов
- Осуществляется для целей применения мер стимулирования промышленности
  - При госзакупках применяется ограниченно (только если есть прямая ссылка)
  - Критерии установлены Приложением постановлением Правительства № 719
  - Порядок подтверждения установлен приказом Минпромторга № 3568 от 12 ноября 2015 г.

## Выдается либо:

- I. подтверждение Минпромторга сроком на три года, продукция заносится в перечень производимой в России
- II. письмо об отнесении товаров к продукции, не имеющей российских аналогов

# Подтверждение статуса продукции, произведенной на территории России

<b>СПИК</b>	<b>Отраслевые критерии</b>	<b>Правила СНГ</b>
5 лет со дня заключения СПИК и 3 года со дня начала производства	Приложение к п/п 719 от 17 июля 2015	Изменение кода ТН ВЭД Отраслевые критерии (в т.ч. правило адвалорной доли)
Акт экспертизы	Акт экспертизы	Сертификат происхождения СТ-1
Минпромторг	Минпромторг	ТПП

# Специальный инвестиционный контракт (СПИК) – мера стимулирования (1)

## Ключевые аспекты:

- Введен Федеральным законом от 31.12.2014 № 488-ФЗ "О промышленной политике в Российской Федерации"
- Стороны – инвестор и Российская Федерация (субъект Федерации)
- Срок = срок выхода на операционную прибыль + 5 лет (но не более 10 лет)
- Объем инвестиций – от 750 млн рублей
- Направления вложения инвестиций:
  - в создание и модернизацию мощностей
  - во внедрение улучшенных технологий
  - в производство продукции, не имеющей аналогов в России

# Специальный инвестиционный контракт (СПИК) – мера стимулирования (2)

## Преимущества:

- **Налоговые льготы** (налог на имущество, налог на прибыль, земельный налог)
- **Льготы по аренде госимущества** (земельных участков)
- **Гарантии от изменений условий** на срок действия СПИК (до 10 лет)
- Продукция, произведенная в рамках СПИК, автоматически **признается произведенной в РФ**
- **Иные меры стимулирования** (как на федеральном, так и на региональном уровне)



# Специальный инвестиционный контракт (СПИК) – мера стимулирования (3)

## Текущий статус:

- 17 июня 2016 подписан первый федеральный СПИК (с компанией "КЛААС")
- Подписаны региональные СПИКи в Пермском крае
- Подписаны меморандумы о намерении заключить СПИКи в Ульяновской, Ростовской, Орловской областях, Краснодарском крае, а также на уровне Минпромторга России
- Более 17 заявок на подписание СПИК подано на федеральный уровень (Минпромторг России), а также планируется заключение трехсторонних СПИК на уровне региона
- На уровне Межведомственной комиссии одобрены федеральные СПИКи для ряда компаний (например, «Мазда Соллерс»)
- Рассматривается возможность гарантировать компаниям, заключившим СПИКи, право на пользование государственными субсидиями (инициатива производителей сельскохозяйственной техники)
- Участника СПИК могут признать единственным поставщиком в рамках госзакупок (законопроект)
- Ограничение по количеству заключаемых СПИК (Министр промышленности и торговли России - Денис Мантуров заявил, что несколько десятков СПИКов в разных отраслях промышленности является оптимальным количеством)



**КСЕНИЯ СИЗОВА**  
**Юрист таможенной и**  
**регуляторной практики**  
**[ksenia.sizova@dlapiper.com](mailto:ksenia.sizova@dlapiper.com)**

**DLA Piper в Москве**  
**Т: +7 495 221 4400**  
**Ф: +7 495 221 4401**

**DLA Piper в Санкт-Петербурге**  
**Т: +7 812 448 7200**  
**Ф: +7 812 448 7201**



Association  
of European  
Businesses

# **Irina Krasheninnikova,**

## **SCHNEIDER GROUP**

# The most frequent mistakes which lead to penalties

Irina Krasheninnikova

Associate HR Director, SCHNEIDER GROUP

AEB Open event “Challenges of manufacturing companies in Russia”

23.09.2016

# Content

- What’s wrong?
- Who is to blame?
- How much is to pay for it?
- Any chance to get out?



# What's wrong in employment procedures

- Civil contract vs employment agreement
- Job description
- Special assessment of working places
- Internal regulations

# What's wrong in payroll

- Dates/Deadlines
- Bonuses
- Overtimes/Weekends



# What's wrong with foreigners

- Employment agreement
- Salary limit
- Penalties to GD
- Migration reports and reports to agency

# Legal claims

- Payments
- Labour safety
- Illegal staff reduction
- Illegal employment termination



# Who is to blame?

- The Company
- GD
- Chief Accountant

# How much is to pay?

- 30 000 – 200 000 Rub
- Blocking of bank accounts up to 90 days
- Administrative penalties
- Disqualification up to 3 years

# Any chance to get out?

- Check if the company will be an object for labour inspection check
- Be sure you have the right people
- HR audit
- Focus on the most important requirements first
- Schedule the measure to ensure full compliance



Irina Krasheninnikova  
Associate HR Director  
KrasheninnikovaIM@schneider-group.com

The exclusive right to the content of this presentation including the rights of translation, reproduction, transmittal, distribution and usage of the presentation and parts of it, in any way, as well as the rights to the company's logo and name SCHNEIDER GROUP, in existing and future publications in printed or electronic form, and the ability to confer rights to a third party belong to SCHNEIDER GROUP.

The reproduction, alteration, transmittal or any distribution or usage of this presentation or parts of it, as well as of the company's logo or name SCHNEIDER GROUP in any way, need the written permission of SCHNEIDER GROUP in advance and shall be accompanied with the link to the SCHNEIDER GROUP website and reference to the copyright permission. © SCHNEIDER GROUP [www.schneider-group.com](http://www.schneider-group.com)



Association  
of European  
Businesses

# Henri Riihimäki,

## Chair of Manufacturing Sub- Committee of the AEB North- Western Regional Committee

# SKAALA®

Quality joinery since 1956.

WINDOWS | DOORS | GLAZINGS



## OOO SKAALA

“Challenges of manufacturing companies in Russia”.



**Henri Riihimäki, Managing Director**  
**AEB North-West**  
**23.09.2016**

[skaala.com](http://skaala.com)



## SKAALA GROUP

- *1956 established family company*
- *Turnover approximately 95 M€*
- *Total 500 employees*
- *One of the biggest window manufacturers in Northern Europe*
- *Total 7 factories*

## SAINT PETERSBURG FACTORY

- *Established in 2014 at Zvezda industrial area*
- *Turnover in 2016 – 4 million euro*
- *Target turnover in 2020 – 12 million euro*
- *Break even point in 2016*
- *Total amount of employees – 55*
- *“We want to become the Best window factory in Russia”*

## WINDOWS

- *Warm in winter time – cool in summer time*
- *Great noise insulation*
- *Wide model range*
- *The best possible U-value A++*
- *Made of Finnish wood components*

## EXTERIOR DOORS

- *Thick and weatherproof*
- *Tailor made dimensions*
- *Great look*
- *Energy efficiency*

## BALCONY DOORS

- *Easy to use*
- *Seamless installation with windows*
- *Frost Free coating of glass*

## INTERIOR DOORS

- *For private houses*
- *For office premises*
- *Tailor made*
- *Original Finnish wood*

## ALUMINUM-GLASS TERRACES

- *Your second living room*
- *Weather proof premises*
- *Increased privacy in your back yard*

## RUSSIAN WINDOW MARKETS

- *Russia is a market of metal plastic framed windows*
- *Traditionally wood (-aluminum) windows bear reputation of low quality*
- *Change from Soviet-era wooden windows to plastics (1st generation)*
- *Wood-aluminum is the 2nd generation*

## WOOD-ALUMINUM WINDOWS

- *ARE high qualified*
- *Frames are thick (105mm vs 68 mm in plastics)*
- *Exterior weatherproofness of aluminum profiles*
- *Interiors made of natural wood*

# MANUFACTURING CHALLENGES

- *Difficult to find suppliers for premium quality components*
- *Long term plastic window price dumbing has destroyed the quality thinking*
- *Russian GOST does not recognize the quality demands of 2016*

- *Wood supplier (Skaala Finland) is far away*
- *Factory premises are quite small for our production*
- *Quality thinking of new employees*
- *Window consists of 100 small pieces – if one is missing, window is not finished*

## MARKET CHALLENGES

- *Wood-aluminum –windows are priced for comfort-, business- and elite –class housing*
- *Market consists of the biggest Russian and Kazakhstani cities*
- *Market does not know the product – Some private clients have changed installed wood-aluminum windows to cheaper plastics*

- *Some construction companies do not see windows as key elements of their housing complexes*
- *Some competitors might cheat with materials – wood is basically a sensitive supply chain from forest to the end product*
- *Last cold winter in Saint Petersburg was in 2011*

## SKAALA RUSSIA THESIS

- *We love Finnish windows*
- *We are the best in customer service*
- *We are hungry for success*
- *We are one team*



Association  
of European  
Businesses

# **AEB North-Western Regional Committee**

**THANK YOU!**

**Address: Finlyandsky Prospekt 4a, 194044 St. Petersburg, Russian Federation**

**Tel.: +7 (812) 458 58 00, +7-911-012-6746**

**E-mail: [spb@aebrus.ru](mailto:spb@aebrus.ru)**

**[www.aebrus.ru](http://www.aebrus.ru)**